

議案第 8 号

令和 7 年度佐倉市水道事業会計決算の認定について

地方公営企業法（昭和 2 7 年法律第 2 9 2 号）第 3 0 条第 4 項の規定により、
令和 7 年度佐倉市水道事業会計決算を別紙監査委員の意見を付けて議会の認定
に付する。

令和 8 年 8 月 2 4 日提出

佐倉市長 西 田 三十五

令和7年度

佐倉市水道事業会計決算書

佐倉市上下水道部

目 次

1) 決 算 報 告 書	4
2) 損 益 計 算 書	8
3) 剰 余 金 計 算 書	10
4) 剰余金処分計算書	10
5) 貸 借 対 照 表	12
6) 事 業 報 告 書	17
7) キャッシュ・フロー 計 算 書	26
8) 収 益 費 用 明 細 書	28
9) 固 定 資 産 明 細 書	34
10) 企 業 債 明 細 書	36
11) 継続費精算報告書	38

令和 7 年度佐倉市水道事業会計決算書

令和7年度佐倉市

(1) 収益的収入及び支出

収 入

区 分	予 算		
	当 初 予 算 額	補 正 予 算 額	地方公営企業法第24条 第3項の規定による支出 額に係る財源充当額
第1款	円	円	円
水道事業収益	4,123,985,000	0	0
第1項 営業収益	3,770,836,000	0	0
第2項 営業外収益	353,139,000	0	0
第3項 特別利益	10,000	0	0

支 出

区 分	予 算					
	当 初 予 算 額	補正予算額	予備費 支出額	流 用 増 減 額	地方公営企 業法第24条 第3項の 規定による 支 出 額	小 計
第1款	円	円	円	円	円	円
水道事業費用	4,311,352,000	0	0	0	0	4,311,352,000
第1項 営業費用	4,195,971,000	0	0	0	0	4,195,971,000
第2項 営業外費用	90,381,000	0	0	0	0	90,381,000
第3項 特別損失	5,000,000	0	0	0	0	5,000,000
第4項 予備費	20,000,000	0	0	0	0	20,000,000

水道事業決算報告書

額	決 算 額	予 算 額 に 比 べ 決 算 額 の 増 減	備 考
合 計			
円	円	円	円
4,123,985,000	4,209,115,151	85,130,151	うち仮受消費税 及び地方消費税 357,099,945
3,770,836,000	3,804,674,535	33,838,535	うち仮受消費税 及び地方消費税 344,217,784
353,139,000	404,440,616	51,301,616	うち仮受消費税 及び地方消費税 12,882,161
10,000	0	△ 10,000	

額		決 算 額	地方公営企 業法第26条 第2項の 規定による 繰越額	不 用 額	備 考
地方公営企 業法第26条 第2項の 規定による 繰越額	合 計				
円	円	円	円	円	円
35,345,000	4,346,697,000	4,025,294,973	9,529,000	311,873,027	うち仮払消費税 及び地方消費税 229,819,152
35,345,000	4,231,316,000	3,938,391,822	9,529,000	283,395,178	うち仮払消費税 及び地方消費税 229,212,324
0	90,381,000	86,903,151	0	3,477,849	うち仮払消費税 及び地方消費税 606,828
0	5,000,000	0	0	5,000,000	うち消費税及び 地方消費税納付額 53,396,300
0	20,000,000	0	0	20,000,000	

(2) 資本的収入及び支出

収 入

区 分	予 算			
	当 初 予 算 額	補正予算額	小 計	地 方 公 営 企 業 法 第 2 6 条 の 規 定 に よ る 繰 越 額 に 係 る 財 源 充 当 額
第 1 款	円	円	円	円
資本的収入	840,446,000	41,172,000	881,618,000	0
第 1 項 負担金	4,400,000	0	4,400,000	0
第 2 項 国県支出金	36,036,000	41,172,000	77,208,000	0
第 3 項 企業債	500,000,000	0	500,000,000	0
第 4 項 固定資産売却代金	10,000	0	10,000	0
第 5 項 他会計借入金	300,000,000	0	300,000,000	0

支 出

区 分	予 算						
	当 初 予 算 額	補正予算額	予備費 支出額	流 用 増減額	小 計	地 方 公 営 企 業 法 第 2 6 条 の 規 定 に よ る 繰 越 額	継 続 費 通 次 繰 越 額
第 1 款	円	円	円	円	円	円	円
資本的支出	2,359,151,000	154,330,000	0	0	2,513,481,000	406,483,000	281,094,000
第 1 項 建設改良費	2,219,323,000	154,330,000	0	0	2,373,653,000	406,483,000	281,094,000
第 2 項 企業債償還金	117,223,000	0	0	0	117,223,000	0	0
第 3 項 国庫補助金返還金	2,605,000	0	0	0	2,605,000	0	0
第 4 項 予備費	20,000,000	0	0	0	20,000,000	0	0

(注) 資本的収入額 214,758,506 円が資本的支出額 992,372,751 円に不足する額 777,614,245 円は消費税及び

額		決 算 額	予 算 額 に 比 べ 決 算 額 の 増 減	備 考
継 続 費 通 次 繰 越 額 に 係 る 財 源 充 当 額	合 計			
円	円	円	円	円
0	881,618,000	214,758,506	△ 666,859,494	うち仮受消費税 及び地方消費税 156,500
0	4,400,000	1,721,506	△ 2,678,494	うち仮受消費税 及び地方消費税 156,500
0	77,208,000	13,037,000	△ 64,171,000	翌年度繰越額に 係る財源充当額 41,172,000
0	500,000,000	100,000,000	△ 400,000,000	翌年度繰越額に 係る財源充当額 400,000,000
0	10,000	0	△ 10,000	
0	300,000,000	100,000,000	△ 200,000,000	

額	決 算 額	翌 年 度 繰 越 額			不 用 額	備 考
合 計		地 方 公 営 企 業 法 第 2 6 条 の 規 定 に よ る 繰 越 額	継 続 費 通 次 繰 越 額	合 計 額		
円	円	円	円	円	円	円
3,201,058,000	992,372,751	1,438,231,000	468,654,000	1,906,885,000	301,800,249	うち仮払消費税 及び地方消費税 71,752,979
3,061,230,000	872,546,429	1,438,231,000	468,654,000	1,906,885,000	281,798,571	うち仮払消費税 及び地方消費税 71,752,979
117,223,000	117,222,141	0	0	0	859	
2,605,000	2,604,181	0	0	0	819	
20,000,000	0	0	0	0	20,000,000	

地方消費税資本的収支調整額 71,596,479 円、損益勘定留保資金等 706,017,766 円で補てんしました。

令和 7 年度佐倉市水道事業損益計算書

(令和 7 年 4 月 1 日から令和 8 年 3 月 3 1 日まで)

	円	円	円
1. 営 業 収 益			
(1) 給水収益	3,298,057,496		
(2) 他会計負担金	155,002,548		
(3) その他営業収益	7,396,707	3,460,456,751	
2. 営 業 費 用			
(1) 原水費	1,473,245,929		
(2) 浄水費	434,273,750		
(3) 配水費	129,788,298		
(4) 給水費	146,247,586		
(5) 業務費	202,705,770		
(6) 総係費	100,289,876		
(7) 減価償却費	1,192,862,644		
(8) 資産減耗費	29,765,645	3,709,179,498	
営業損失 (△)			△ 248,722,747
3. 営 業 外 収 益			
(1) 受取利息及び配当金	2,762,520		
(2) 他会計負担金	8,262,220		
(3) 加入負担金	120,350,000		
(4) 長期前受金戻入	255,557,128		
(5) 雑収益	4,626,587	391,558,455	
4. 営 業 外 費 用			
(1) 支払利息及び 企業債取扱諸費	26,809,464		
(2) 雑支出	6,249,940	33,059,404	358,499,051
経 常 利 益			109,776,304
5. 特 別 利 益			
(1) 過年度損益修正益	0	0	
6. 特 別 損 失			
(1) 過年度損益修正損	0	0	0
当年度純利益			109,776,304
前年度繰越利益剰余金			0
その他未処分利益剰余金変動額			117,222,141
当年度未処分利益剰余金			226,998,445

令和7年度佐倉市水

(令和7年4月1日から)

	資本金	剰余			
		資本剰余			
		工事 寄附金	工事 負担金	受贈財産 評価額	その他 資本剰余金
前年度末残高	19,847,925,030	898,845,590	391,694,641	1,345,325,351	22,868,800
前年度処分額	272,351,202	0	0	0	0
条例第5条による処分額(※)	272,351,202	0	0	0	0
減債積立金の積立	0	0	0	0	0
利益積立金の積立	0	0	0	0	0
建設改良積立金の積立	0	0	0	0	0
資本金への組入	272,351,202	0	0	0	0
処分後残高	20,120,276,232	898,845,590	391,694,641	1,345,325,351	22,868,800
当年度変動額	0	0	0	27,428	0
企業債の償還	0	0	0	0	0
財産の受入	0	0	0	27,428	0
当年度純利益	0	0	0	0	0
当年度末残高	20,120,276,232	898,845,590	391,694,641	1,345,352,779	22,868,800

※ 佐倉市水道事業及び下水道事業の設置等に関する条例

令和7年度佐倉市水

	資本金
当年度末残高	20,120,276,232
条例第5条による処分額(※)	226,998,445
減債積立金の積立	0
利益積立金の積立	0
建設改良積立金の積立	0
資本金への組入	226,998,445
処分後残高	20,347,274,677

※ 佐倉市水道事業及び下水道事業の設置等に関する条例

道事業剰余金計算書

令和8年3月31日まで)

(単位:円)

余金						資本合計
金	利 益 剰 余 金					
資本剰余金 合計	減債 積立金	利益 積立金	建設改良 積立金	未処分利益 剰余金	利益剰余金 合計	
2,658,734,382	1,208,470,370	643,768,724	0	272,351,202	2,124,590,296	24,631,249,708
0	0	0	0	△ 272,351,202	△ 272,351,202	0
0	0	0	0	△ 272,351,202	△ 272,351,202	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	△ 272,351,202	△ 272,351,202	0
2,658,734,382	1,208,470,370	643,768,724	0	(繰越利益剰余金) 0	1,852,239,094	24,631,249,708
27,428	△ 117,222,141	0	0	226,998,445	109,776,304	109,803,732
0	△ 117,222,141	0	0	117,222,141	0	0
27,428	0	0	0	0	0	27,428
0	0	0	0	109,776,304	109,776,304	109,776,304
2,658,761,810	1,091,248,229	643,768,724	0	(当年度未処分利益剰余金) 226,998,445	1,962,015,398	24,741,053,440

道事業剰余金処分計算書

(単位:円)

資本剰余金	未処分利益剰余金
2,658,761,810	226,998,445
0	△ 226,998,445
0	0
0	0
0	0
0	△ 226,998,445
2,658,761,810	(繰越利益剰余金) 0

令和7年度佐倉市水道事業貸借対照表

(令和8年3月31日)

資 産 の 部

円 円 円 円

1. 固定資産

(1) 有形固定資産

イ、土地		758,241,770	
ロ、建物	1,241,885,371		
減価償却累計額	△ 969,879,066	272,006,305	
ハ、構築物	45,636,187,383		
減価償却累計額	△ 23,363,460,949	22,272,726,434	
ニ、機械及び装置	6,421,491,867		
減価償却累計額	△ 4,283,551,070	2,137,940,797	
ホ、車両運搬具	46,931,422		
減価償却累計額	△ 32,444,739	14,486,683	
ヘ、工具、器具及び備品	239,853,798		
減価償却累計額	△ 173,119,730	66,734,068	
ト、建設仮勘定		347,649,345	
有形固定資産合計		25,869,785,402	
(2) 投資その他の資産			
イ、出資金		1,574,000	
投資合計		1,574,000	
固定資産合計			25,871,359,402

2. 流動資産

(1) 現金預金		3,395,800,240	
(2) 未収金	434,442,626		
貸倒引当金	△ 2,116,056	432,326,570	
(3) 貯蔵品		42,842,410	
(4) 前払金		151,600,000	
流動資産合計			4,022,569,220
資 産 合 計			29,893,928,622

負 債 の 部

	円	円	円
3. 固定負債			
（１）企業債		1, 221, 639, 483	
（２）他会計借入金		100, 000, 000	
（３）その他固定負債			
イ、 その他固定負債		171, 800	
固定負債合計			1, 321, 811, 283
4. 流動負債			
（１）企業債		119, 608, 746	
（２）未払金		258, 777, 930	
（３）前受金		12, 400	
（４）預り金		3, 752, 100	
（５）引当金			
イ、 賞与引当金		19, 914, 826	
（６）その他流動負債			
イ、 その他流動負債		1, 185, 181	
流動負債合計			403, 251, 183
5. 繰延収益			
（１）長期前受金			
イ、 工事寄附金	5, 059, 419, 632		
ロ、 工事負担金	4, 596, 384, 690		
ハ、 受贈財産評価額	3, 575, 867, 639		
ニ、 補助金	261, 174, 043		
長期前受金合計		13, 492, 846, 004	
（２）収益化累計額			
イ、 工事寄附金	△ 4, 295, 843, 476		
ロ、 工事負担金	△ 3, 615, 949, 474		
ハ、 受贈財産評価額	△ 2, 116, 686, 600		
ニ、 補助金	△ 36, 553, 738		
収益化累計額合計		△ 10, 065, 033, 288	
繰延収益合計			3, 427, 812, 716
負債合計			5, 152, 875, 182

資 本 の 部

	円	円	円
6. 資本金			
（１）資本金			
イ、 固有資本金		42,761,382	
ロ、 繰入資本金		1,277,328,622	
ハ、 組入資本金		18,800,186,228	
資本金合計			20,120,276,232
7. 剰余金			
（１）資本剰余金			
イ、 工事寄附金	898,845,590		
ロ、 工事負担金	391,694,641		
ハ、 受贈財産評価額	1,345,352,779		
ニ、 その他資本剰余金	22,868,800		
資本剰余金合計		2,658,761,810	
（２）利益剰余金			
イ、 減債積立金	1,091,248,229		
ロ、 利益積立金	643,768,724		
ハ、 当年度末処分利益剰余金	226,998,445		
利益剰余金合計		1,962,015,398	
剰余金合計			4,620,777,208
資本合計			24,741,053,440
負債資本合計			29,893,928,622

注記

I 重要な会計方針

1 たな卸資産の評価基準及び評価方法

貯蔵品 先入先出法による原価法

2 固定資産の減価償却の方法

有形固定資産

・減価償却の方法 定額法による

3 引当金の計上方法

(1) 退職給付引当金

本市においては、「千葉県市町村総合事務組合市町村負担金の負担に関する協定書」に基づき、退職手当組合である千葉県市町村総合事務組合に対する負担金のうち、水道事業に従事している職員に係る一般負担金を水道事業が負担することとなっているため、退職給付引当金は計上せず、負担金支出時に費用処理している。

(2) 賞与引当金

職員の期末・勤勉手当の支給及びこれに係る法定福利費の支給に備えるため、当年度末における支給見込額に基づき、当年度の負担に属する額を計上している。

(3) 貸倒引当金

債権の不納欠損等による損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等、特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上している。

4 消費税及び地方消費税の会計処理

消費税及び地方消費税の会計処理は税抜方式によっている。

II 貸借対照表関連

1 賞与引当金の取崩し

令和7年度において、令和7年6月期末・勤勉手当の支給及びこれに係る法定福利費として26,957,098円を支給することとなったため、賞与引当金16,413,810円を取り崩した。

2 貸倒引当金の取崩し

令和7年度において、債権の不納欠損処理（1,100,399円）を行うため、貸倒引当金1,100,399円を取り崩した。

付 属 明 細 書

- ① 事 業 報 告 書
- ② キャッシュ・フロー計算書
- ③ 収 益 費 用 明 細 書
- ④ 固 定 資 産 明 細 書
- ⑤ 企 業 債 明 細 書
- ⑥ 継 続 費 精 算 報 告 書

令和7年度佐倉市水道事業報告書

1. 概 況

(1) 総括事項

本年度の水道事業収支は、営業収益は前年度比4.7パーセント増の3億4億6045万6751円、加入負担金等の営業外収益は27.1パーセント減の3億9155万8455円となり、総収益は0.3パーセント増の3億5201万5206円となりました。

一方、総費用では前年度比1.6パーセント増の3億7億4223万8902円となりました。

この結果、当年度純利益は前年度比30.3パーセント減の1億977万6304円を計上しました。

業務については、給水件数は7万4550件で前年度より296件の増加、給水人口は15万9058人で前年度より1192人の減少となりました。

年間配水量は1713万1174立方メートル、有収水量は1616万4854立方メートル、有収率は94.36パーセントでした。

建設改良事業では、改良事業として、市内各地区において水道管耐震化工事や浄水場の設備更新を実施しました。

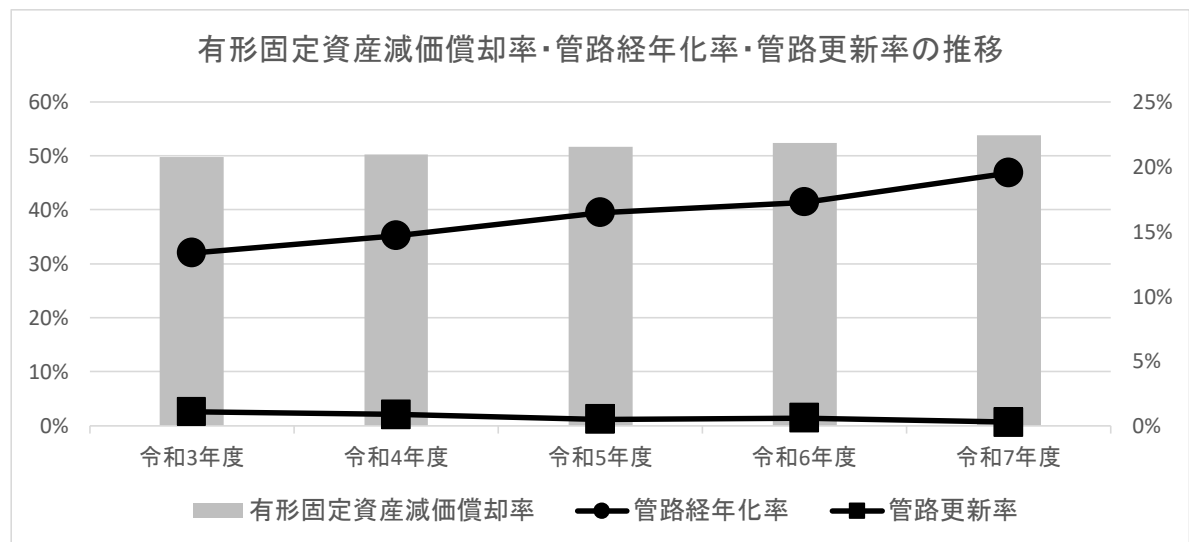
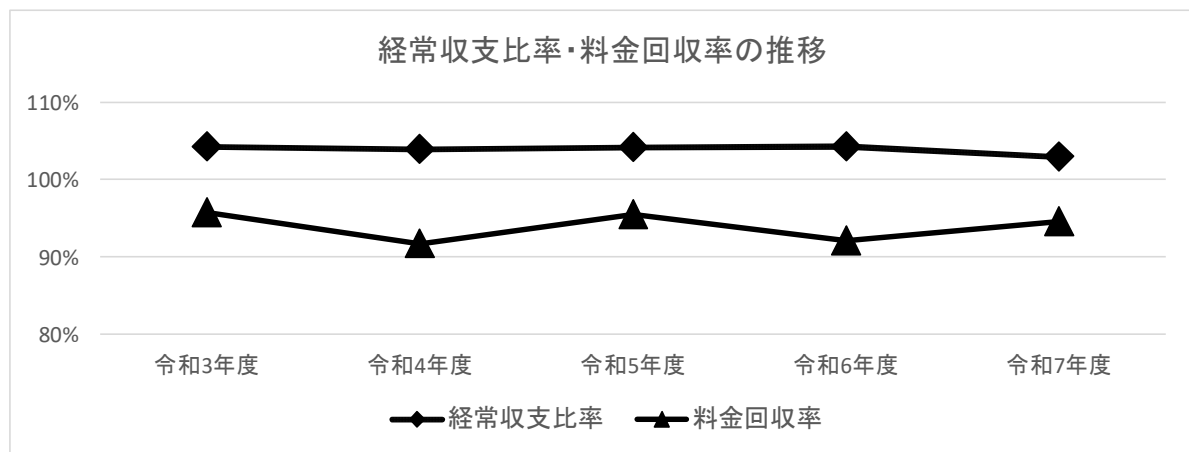
(2) 経営指標に関する事項

令和7年度決算における経営成績について、経営の健全性を示す経常収支比率は、主に物価高騰による費用の増加で102.93%（前年度比△1.34P）となり、健全経営の水準とされる100%は上回りましたが、さらに厳しさが増している状況です。料金水準の妥当性を示す料金回収率も、94.59%（前年度比+2.49P）となりましたが、令和6年度基本料金減免を行った影響を除いて比較した場合は、前年度比△2.24Pとなり、事業に必要な経費を給水収益で賄いきれていない状況は依然続いています。こうした経営状況の改善と、水道施設の老朽・耐震化対策の費用に充てるため、令和8年4月1日より水道料金の改定を行います。

一方、償却対象資産の減価償却の状況を示す有形固定資産減価償却率は53.79%（前年度比+1.36P）、法定耐用年数を経過した管路延長の割合を示す管路経年化率は19.52%（前年度比+2.25P）と施設の老朽化は確実に進行しています。当該年度に更新した管路延長の割合を示す管路更新率は0.29%（前年度比△0.30P）で、近年低下傾向ですが、病院や避難所等につながる重要管路の更新を優先的に実施しているため、水道管の口径が大きいことや、交通量の多い道路に埋設されていることから、工事期間が長くなっていることが主な要因です。今後も引き続き計画的な施設更新を行ってまいります。

<経営指標の推移>

	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
経常収支比率	104.23%	103.91%	104.15%	104.27%	102.93%
料金回収率	95.73%	91.70%	95.46%	92.10%	94.59%
有形固定資産減価償却率	49.78%	50.23%	51.68%	52.43%	53.79%
管路経年化率	13.35%	14.68%	16.46%	17.27%	19.52%
管路更新率	1.07%	0.86%	0.50%	0.59%	0.29%



(3) 議会議決事項

議案番号	件名	提出年月日	議決年月日
8	令和6年度佐倉市水道事業会計決算の認定について	R7.8.25	R7.9.24
31	佐倉市水道法に基づく技術上の監督業務を行う者を置く水道の布設工事等を定める条例の一部を改正する条例の制定について	R7.8.25	R7.9.24
32	佐倉市水道事業給水条例の一部を改正する条例の制定について	R7.8.25	R7.9.24
8	令和8年度佐倉市水道事業会計予算	R8.2.24	R8.3.24
15	令和7年度佐倉市水道事業会計補正予算	R8.2.24	R8.3.24
36	令和8年度佐倉市水道事業会計補正予算	R8.2.24	R8.3.24

(4) 行政官庁認可事項

申請年月日	申請先	件名	認可年月日
_____	_____	_____	_____

(5) 職員に関する事項

令和8年3月末日における水道事業会計に属する職員の在籍人員は25名（管理者を含まず）で、内訳は次のとおりです。

区 分		令和7年度	令和6年度	増 減
経営部門	事 務 職 員	11人（0人）	10人（1人）	1人（△1人）
	技 術 職 員	7人（0人）	7人（0人）	0人（0人）
	小 計	18人（0人）	17人（1人）	1人（△1人）
建設部門	事 務 職 員	0人（0人）	0人（0人）	0人（0人）
	技 術 職 員	7人（0人）	7人（0人）	0人（0人）
	小 計	7人（0人）	7人（0人）	0人（0人）
合 計		25人（0人）	24人（1人）	1人（△1人）

※ 括弧内は再任用職員を外書き

2. 工 事

(1) 改良工事の概要

(契約金額 1,000万円以上)

工 事 名	施工内容		工事費(円)	着工年月日	竣工年月日	備 考
25改水補-02宮ノ台三丁目地先水道管耐震化工事	φ 200mm φ 150mm φ 100mm φ 75mm	L=367.2m L=26.1m L=38.7m L=104.0m	88,531,300	R7.8.6	R8.3.16	昌和建設(株) 佐倉支店
24改水-06 上志津原地先水道管耐震化工事	φ 250mm φ 150mm φ 100mm φ 75mm φ 50mm	L=504.6m L=11.0m L=13.0m L=37.4m L=40.1m	134,036,100	R7.3.17	R7.12.1	(有)石坂工業
24改水-07 大崎台一丁目地先水道管耐震化工事	φ 250mm φ 150mm φ 100mm	L=327.5m L=3.1m L=2.4m	59,321,900	R7.3.12	R7.10.31	高橋水道(株)
24改水-08 神門地先水道管耐震化工事	φ 100mm	L=34.8m	15,737,700	R7.3.12	R8.3.6	(有)石坂工業
24改水-09 太田地先水道管耐震化工事	φ 250mm φ 75mm φ 50mm	L=356.3m L=178.3m L=56.1m	88,552,200	R7.3.13	R7.12.1	昌和建設(株) 佐倉支店
臼井跨線水管橋整備事業に伴う共同施工工事に関する協定	水管橋基礎台 築造工	2箇所	111,613,260	R6.8.9	R8.2.12	NTTインフラネット(株)

(注) 契約額は、消費税等を含む。

(2) その他工事の概要

(契約金額 1,000万円以上)

工 事 名	施工内容	工事費(円)	着工年月日	竣工年月日	備 考
漏水等修繕工事	206件	76,266,234	R7.4.1	R8.3.31	佐倉市管工事 協同組合
24復旧-14 宮ノ台一丁目・二丁目地先舗装復旧工事	本復旧 A=3,763㎡	33,877,800	R7.1.21	R7.6.16	(有)寿興業
25復旧-15 太田地先舗装復旧工事	本復旧 A=2,340㎡	20,147,600	R7.12.10	R8.3.9	(株)佐藤興業
25復旧-16 西ユーカーが丘三丁目地先舗装復旧工事	本復旧 A=1,673㎡	12,755,600	R7.6.2	R7.9.8	(株)島田
25復旧-17 王子台五丁目地先舗装復旧工事	本復旧 A=1,299㎡	10,788,800	R7.10.27	R8.2.9	(株)島田
25復旧-18 大崎台一丁目地先舗装復旧工事	本復旧 A=1,760㎡	11,825,000	R7.11.4	R8.1.26	(株)佐藤興業
24原修-32南部9号井更生工事	南部浄水場系水源9号井更生工事	29,453,600	R6.12.13	R7.7.14	(株)日さく 東日本支社
25原修-31南部2号井更生工事	南部浄水場系水源2号井更生工事	14,190,000	R7.9.12	R8.1.6	(株)日さく 東日本支社
25原修-32南部10号井更生工事	南部浄水場系水源10号井更生工事	23,100,000	R8.1.5	R8.3.9	(株)日さく 東日本支社
24営浄-53 南部浄水場計装設備更新工事	南部浄水場 計装設備の更新	18,002,600	R6.6.27	R7.6.16	シンク・エンジニア リング(株)
24営浄-54 上座浄水場他LCD監視装置更新工事	上座浄水場及び志津浄水場 LCD監視装置の更新工事	118,800,000	R6.11.21	R8.1.19	アズビル(株) ビルシステムカンパ ニー東関東支店

(注) 契約額は、消費税等を含む。

3. 業 務

(1) 業 務 量

事 項	令和7年度	令和6年度	比 較	
			増 減	比 率
年度末給水人口	159,058 人	160,250 人	△ 1,192 人	99.3%
年度末給水件数	74,550 件	74,254 件	296 件	100.4%
年間配水量	17,131,174 m ³	17,115,538 m ³	15,636 m ³	100.1%
一ヶ月平均配水量	1,427,598 m ³	1,426,295 m ³	1,303 m ³	100.1%
有収水量	16,164,854 m ³	16,255,586 m ³	△ 90,732 m ³	99.4%
一ヶ月平均有収水量	1,347,071 m ³	1,354,632 m ³	△ 7,561 m ³	99.4%
有収率	94.36 %	94.98 %	△ 0.62 P	—
受水費	1,306,541,629 円	1,313,708,380 円	△ 7,166,751 円	99.5%
受水量	8,639,486 m ³	8,715,485 m ³	△ 75,999 m ³	99.1%
受水単価	151.23 円 / m ³	150.73 円 / m ³	0.50 円 / m ³	100.3%
供給単価	204.03 円 / m ³	193.40 円 / m ³	10.63 円 / m ³	105.5%
給水原価	215.70 円 / m ³	209.99 円 / m ³	5.71 円 / m ³	102.7%

(2) 事業収益に関する事項

科 目	令和7年度	令和6年度	比 較	
			増 減	比 率
	円	円	円	%
水道事業収益	3,852,015,206	3,840,980,119	11,035,087	100.3
営業収益	3,460,456,751	3,303,982,897	156,473,854	104.7
営業外収益	391,558,455	536,997,222	△ 145,438,767	72.9
特別利益	0	0	0	—

(3) 事業費用に関する事項

科 目	令和7年度	令和6年度	比 較	
			増 減	比 率
	円	円	円	%
水道事業費用	3,742,238,902	3,683,512,156	58,726,746	101.6
営業費用	3,709,179,498	3,650,666,936	58,512,562	101.6
営業外費用	33,059,404	32,845,220	214,184	100.7
特別損失	0	0	0	—

4. 会 計

(1) 重要契約の要旨

ア、工事請負契約(改良工事)

(契約金額 1,000万円以上)

契約年月日	契約金額(円)	契 約 の 内 容	契約の相手方
R7.7.16	242,211,200	25改水-04石川地先水道管耐震化工事	昌和建設(株) 佐倉支店
R7.10.15	58,949,000	25改水-05大崎台三丁目地先水道管耐震化工事	山清建設(株)
R7.12.25	114,919,200	25改水-07海隣寺町地先水道管耐震化工事	(有)石坂工業
R7.10.31	47,185,600	25改水-09六崎地先水道管耐震化工事に伴う水道管撤去工事	山万総合サービス(株)
R8.3.26	116,600,000	25改水-10臼井台地先水道管耐震化工事	東豊土木工業(株)
R7.12.11	79,420,000	25改水-11上志津地先水道管耐震化工事(1工区)	高橋水道(株)
R8.1.29	39,032,400	25改水-12西志津四丁目地先水道管耐震化工事	アオノ(株)
R8.2.9	58,801,600	25改水-13下志津原地先水道管耐震化工事	昌和建設(株) 佐倉支店
R7.8.6	88,531,300	25改水補-02宮ノ台三丁目地先水道管耐震化工事	昌和建設(株) 佐倉支店

(注) 契約額は、消費税等を含む。

イ、工事請負契約(その他工事)

(契約金額 1,000万円以上)

契約年月日	契約金額(円)	契 約 の 内 容	契約の相手方
R7.12.10	20,147,600	25復旧-15太田地先舗装復旧工事	(株)佐藤興業
R7.6.2	12,755,600	25復旧-16西ユウカリが丘三丁目地先舗装復旧工事	(株)島田
R7.10.27	10,788,800	25復旧-17王子台五丁目地先舗装復旧工事	(株)島田
R7.11.4	11,825,000	25復旧-18大崎台一丁目地先舗装復旧工事	(株)佐藤興業
R7.10.22	21,065,000	25営浄-46上座浄水場計装設備更新工事	アズビル(株)ビルシステム カンパニー東関東支店
R7.11.5	360,690,000	25営原-45南部浄水場系取水井テレメータシステム更新工事	安川オートメーション・ドライ ブ(株)
R8.3.24	37,521,000	25営浄-47志津浄水場1号配水池流出流量弁更新工事	(株)エバジツ
R7.9.12	14,190,000	25原修-31南部2号井更生工事	(株)日さく 東日本支社
R8.1.5	23,100,000	25原修-32南部10号井更生工事	(株)日さく 東日本支社

(注) 契約額は、消費税等を含む。

ウ、業務委託契約

(契約金額 500万円以上)

契約年月日	契約金額(円)	契 約 の 内 容	契約の相手方
R8.1.26	8,305,000	26浄委-03水質等検査業務委託	(一財)千葉県薬剤師会検査センター
R8.2.27	1,150,474,523	佐倉市水道料金・下水道使用料検針・収納及び窓口受付等業務委託	第一環境・佐倉水道センター・佐倉市管工事共同組合共同企業体 第一環境(株) 東関東支店
R7.9.24	23,522,400	25原委-02浄水場等機械警備業務委託	ALSOK(株) 成田支社
R7.9.5	28,160,000	25浄委-12志津浄水場配水ポンプ盤保守点検業務委託	アズビル(株)ビルシステムカンパニー東関東支店
R7.11.4	210,436,000	臼井跨線水管橋(生谷～船戸線跨線橋)上部工事委託	京成電鉄(株)
R8.3.23	196,900,000	25営委-44志津浄水場系取水井他テレメータシステム機能改造業務委託	アズビル(株)ビルシステムカンパニー東関東支店
R7.9.10	7,256,700	25営委-42南部浄水場非常用発電設備更新設計業務委託	結設計(株)

(注) 契約額は、消費税等を含む。

エ、物品供給契約

(契約金額 150万円以上)

契約年月日	契約金額(円)	契 約 の 内 容	契約の相手方
R7.5.1	29,601,000	25浄薬-03次亜塩素酸ナトリウム購入	ユアサ・フナショク(株)
R7.9.16	2,637,800	令和7年度超純水製造装置購入	三洋科学(株)
R7.9.30	1,628,000	令和7年度カウンター式バッテリーフォークリフト購入	ロジスネクスト東京(株)
R7.10.8	2,046,000	令和7年度佐倉市上下水道部電話交換機及び多機能電話機更新	扶桑電通(株) 千葉営業所
R7.12.16	14,990,800	令和7年度検定満了分小口径水道メーター購入(バーター方式)	東洋計器(株) 千葉営業所
R7.12.16	10,050,040	令和7年度新品水道メーター購入	東洋計器(株) 千葉営業所

(注) 契約額は、消費税等を含む。

(2) 企業債及び一時借入金の概況

区 分	前年度末残高	当年度借入高	当年度償還高	当年度末残高
	円	円	円	円
企 業 債	1,358,470,370	100,000,000	117,222,141	1,341,248,229
一 時 借 入 金	0	0	0	0
計	1,358,470,370	100,000,000	117,222,141	1,341,248,229

(3) そ の 他

ア、不課税収入の用途の特定について

営業収益の他会計負担金9,228,560円（特定収入）は、修繕費（課税仕入れ）に充当した。

営業収益の他会計負担金19,437円（特定収入以外）は、負担金（課税仕入れ以外）に充当した。

営業収益の雑収益8,500円（特定収入以外）は、雑費（課税仕入れ以外）に充当した。

営業外収益の他会計負担金2,290,000円（特定収入以外）は、人件費（課税仕入れ以外）に充当した。

営業外収益の雑収益1,445,402円（特定収入）は、委託料等（課税仕入れ）に充当した。

営業外収益の雑収益273,500円（特定収入以外）は、人件費（課税仕入れ以外）に充当した。

資本的収入の国県支出金（補助金）13,037,000円（特定収入）は、工事請負費（課税仕入れ）に充当した。

令和7年度佐倉市水道事業キャッシュ・フロー計算書

(令和7年4月1日から令和8年3月31日まで)

(単位：円)

1. 業務活動によるキャッシュ・フロー

当年度純利益	109,776,304
減価償却費	1,192,862,644
引当金の増減額（△は減少）	2,979,219
長期前受金戻入額	△ 255,557,128
受取利息及び受取配当金	△ 2,762,520
支払利息	26,809,464
固定資産除却損	29,765,645
未収金の増減額（△は増加）	49,125,795
たな卸資産の増減額（△は増加）	△ 4,171,500
未払金の増減額（△は減少）	30,958,432
前受金の増減額（△は減少）	6,200
預り金の増減額（△は減少）	3,738,667
その他固定負債の増減額（△は減少）	△ 506,200
その他流動負債の増減額（△は減少）	△ 1,419,001
小計	1,181,606,021
利息及び配当金の受取額	2,762,520
利息の支払額	△ 26,809,464
業務活動によるキャッシュ・フロー	1,157,559,077

2. 投資活動によるキャッシュ・フロー

有形固定資産の取得による支出	△ 802,070,043
補助金による収入	11,851,820
負担金による収入	10,193,016
建設改良に係る前払金の増減額（△は増加）	△ 83,400,000
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 863,425,207

3. 財務活動によるキャッシュ・フロー

企業債による収入	100,000,000
建設改良費等の財源に充てるための企業債の償還による支出	△ 117,222,141
その他の他会計借入金による収入	100,000,000
財務活動によるキャッシュ・フロー	82,777,859

資金増加額（又は減少額）	376,911,729
資金期首残高	3,018,888,511
資金期末残高	3,395,800,240

収 益 費 用 明 細 書

(収益の部)

款	項	目	節	金 額	備 考
水道事業収益				円	
				3,852,015,206	
	営 業 収 益			3,460,456,751	
		給 水 収 益		3,298,057,496	
			水 道 料	3,298,057,496	
		他 会 計 負 担 金		155,002,548	
			他 会 計 負 担 金	155,002,548	
		そ の 他 営 業 収 益		7,396,707	
			手 数 料	6,989,500	
			雑 収 益	407,207	
	営 業 外 収 益			391,558,455	
		受 取 利 息		2,762,520	
			預 金 利 息	2,762,520	
		及 び 配 当 金		2,762,520	
			預 金 利 息	2,762,520	
		他 会 計 負 担 金		8,262,220	
			他 会 計 負 担 金	8,262,220	
		加 入 負 担 金		120,350,000	
			加 入 負 担 金	120,350,000	
		長 期 前 受 金 戻 入		255,557,128	
			工 事 寄 附 金	61,159,194	
			工 事 負 担 金	103,359,955	
			受 贈 財 産 評 価 額	85,443,668	
			補 助 金	5,594,311	
		雑 収 益		4,626,587	
			そ の 他 雑 収 益	4,626,587	
	特 別 利 益			0	
		過 年 度 損 益 修 正 益		0	
			過 年 度 損 益 修 正 益	0	

(費用の部)

款	項	目	節	金 額	備 考
水道事業費用				円 3,742,238,902	
	営 業 費 用			3,709,179,498	
		原 水 費		1,473,245,929	
			光 熱 水 費	259,639	
			通 信 運 搬 費	3,172,080	
			委 託 料	4,159,100	
			賃 借 料	4,469,080	
			修 繕 費	64,898,000	
			動 力 費	89,746,401	
			受 水 費	1,306,541,629	
		浄 水 費		434,273,750	
			給 料	18,472,771	予算額 18,473,000 円 総係費給料より 873,000 円 流受
			手 当	9,335,846	予算額 9,775,000 円
			賞 与 引 当 金 繰 入 額	3,586,629	予算額 3,587,000 円 業務費給料より 501,000 円 流受
			報 酬	343,860	予算額 450,000 円
			法 定 福 利 費	5,451,370	予算額 5,452,000 円 総係費法定福利費より 283,000 円 流受
			旅 費	11,167	
			被 服 費	30,000	
			備 消 品 費	2,552,988	
			光 熱 水 費	1,562,779	
			通 信 運 搬 費	937,490	
			委 託 料	266,192,463	
			手 数 料	41,128	
			修 繕 費	10,018,625	
			動 力 費	91,723,604	
			薬 品 費	23,707,550	
			負 担 金	27,200	
			雑 費	278,280	

款	項	目	節	金 額	備 考
		配 水 費		129,788,298	
			給 料	7,296,600	予算額 7,297,000 円 総係費給料より 250,000 円 流受
			手 当	4,098,281	予算額 4,114,000 円 総係費手当より 534,000 円 流受
			賞与引当金繰入額	1,392,091	予算額 1,393,000 円 業務費給料より 134,000 円 流受
			法 定 福 利 費	2,207,537	予算額 2,208,000 円 総係費法定福利費より 32,000 円 流受
			備 消 品 費	2,978	
			光 熱 水 費	88,714	
			通 信 運 搬 費	119,886	
			委 託 料	41,826,400	
			賃 借 料	126,071	
			修 繕 費	70,672,940	
			材 料 費	144,000	
			補 償 金	1,812,800	
		給 水 費		146,247,586	
			給 料	15,885,000	予算額 15,886,000 円 総係費給料より 101,000 円 流受
			手 当	12,398,891	予算額 12,464,000 円 総係費手当より 2,466,000 円 流受
			賞与引当金繰入額	3,109,083	予算額 3,110,000 円 業務費給料より 349,000 円 流受
			法 定 福 利 費	5,278,031	予算額 5,279,000 円 総係費法定福利費より 257,000 円 流受
			被 服 費	27,720	
			備 消 品 費	1,290,818	
			印 刷 製 本 費	234,300	
			委 託 料	90,775,333	
			手 数 料	80,000	
			賃 借 料	300,000	
			修 繕 費	16,868,410	

款	項	目	節	金 額	備 考
		業 務 費		202,705,770	
			給 料	4,433,400	予算額 5,543,000 円 浄水費賞与引当金繰入額へ 501,000 円 流用 配水費賞与引当金繰入額へ 134,000 円 流用 給水費賞与引当金繰入額へ 349,000 円 流用
			手 当	3,491,760	予算額 4,798,000 円
			賞与引当金繰入額	919,180	予算額 1,244,000 円
			法 定 福 利 費	1,534,232	予算額 2,857,000 円
			旅 費	2,395	
			通 信 運 搬 費	393,000	
			委 託 料	191,926,803	
			負 担 金	5,000	
		総 係 費		100,289,876	
			給 料	29,675,850	予算額 34,485,000 円 浄水費給料へ 873,000 円 流用 配水費給料へ 250,000 円 流用 給水費給料へ 101,000 円 流用
			手 当	18,932,988	予算額 20,217,000 円 配水費手当へ 534,000 円 流用 給水費手当へ 2,466,000 円 流用
			賞与引当金繰入額	5,964,254	予算額 6,545,000 円
			法 定 福 利 費	10,178,794	予算額 12,454,000 円 浄水費法定福利費へ 283,000 円 流用 配水費法定福利費へ 32,000 円 流用 給水費法定福利費へ 257,000 円 流用
			旅 費	402,343	
			退職手当組合負担金	9,948,516	予算額 9,949,000 円
			諸 謝 金	10,000	
			報 償 費	229,381	
			備 消 品 費	1,849,314	
			燃 料 費	335,156	
			光 熱 水 費	15,810	

款	項	目	節	金 額	備 考
			印 刷 製 本 費	1, 151, 300	予算額 100,000 円
			通 信 運 搬 費	1, 352, 382	
			委 託 料	5, 260, 846	
			手 数 料	93, 389	
			修 繕 費	1, 306, 764	
			研 修 費	139, 838	
			負 担 金	10, 578, 961	
			保 険 料	2, 077, 116	
			貸 倒 引 当 金	578, 602	
			交 際 費	33, 869	
			雑 費	174, 403	
		減 価 償 却 費		1, 192, 862, 644	
			有形固定資産減価償却費	1, 192, 862, 644	
		資 産 減 耗 費		29, 765, 645	
			固 定 資 産 除 却 費	29, 765, 645	
	営 業 外 費 用			33, 059, 404	
		支払利息及び 企業債取扱諸費		26, 809, 464	
			企 業 債 利 息	26, 809, 464	
		雑 支 出		6, 249, 940	
			そ の 他 雑 支 出	6, 249, 940	
	特 別 損 失			0	
		過年度損益修正損		0	
			過 年 度 損 益 修 正 損	0	

固 定 資 産

有形固定資産明細書

資 産 の 種 類	年度当初現在高	当年度増加額	当年度減少額	年度末現在高
土 地	円 758,214,342	円 27,428	円 0	円 758,241,770
建 物	1,235,007,371	6,878,000	0	1,241,885,371
構 築 物	45,054,221,715	634,117,053	52,151,385	45,636,187,383
機 械 及 び 装 置	6,422,281,579	127,899,900	128,689,612	6,421,491,867
車 両 運 搬 具	45,451,422	1,480,000	0	46,931,422
工具、器具及び備品	237,315,498	7,168,300	4,630,000	239,853,798
建 設 仮 勘 定	293,214,589	132,728,475	78,293,719	347,649,345
計	54,045,706,516	910,299,156	263,764,716	54,692,240,956

投資その他の資産

資 産 の 種 類	年度当初現在高	当年度増加額	当年度減少額	年度末現在高
出 資 金	円 1,574,000	円 0	円 0	円 1,574,000
計	1,574,000	0	0	1,574,000

明 細 書

減 価 償 却 累 計 額			年度末償却未済高	備 考
当 年 度 増 加 額	当 年 度 減 少 額	累 計		
円 0	円 0	円 0	円 758,241,770	
23,348,598	0	969,879,066	272,006,305	
970,820,969	43,283,162	23,363,460,949	22,272,726,434	
182,175,198	108,023,690	4,283,551,070	2,137,940,797	
3,356,705	0	32,444,739	14,486,683	
13,161,174	4,398,500	173,119,730	66,734,068	
0	0	0	347,649,345	
1,192,862,644	155,705,352	28,822,455,554	25,869,785,402	

備 考
地方公共団体金融機構に対する出資（平成20年度）

企 業 債

	種 類	発 行 年 月 日	発 行 総 額	償 還 高	
				当年度償還高	償 還 高 累 計
建設 改良 等の 財源 に 充 て る た め の 企 業 債			円	円	円
	平成10年度 財政融資資金	平成11年3月25日	120,000,000	5,727,674	102,081,237
	〃 地方公共団体金融機構	平成11年3月24日	80,000,000	4,245,480	75,664,897
	〃 〃	平成11年3月24日	120,000,000	6,368,220	113,497,345
	平成11年度 財政融資資金	平成12年3月24日	180,000,000	8,356,257	144,861,266
	〃 地方公共団体金融機構	平成12年3月22日	160,000,000	8,248,967	143,001,321
	平成11年度 財政融資資金	平成12年8月10日	240,000,000	11,064,761	193,587,956
	平成16年度 地方公共団体金融機構	平成17年3月30日	200,000,000	9,363,345	128,682,094
	〃 〃	平成17年3月30日	94,800,000	4,438,225	60,995,312
	平成19年度 財政融資資金	平成20年3月25日	225,300,000	8,910,550	102,503,328
	〃 地方公共団体金融機構	平成20年3月28日	274,700,000	12,078,732	139,342,063
	平成20年度 財政融資資金	平成21年3月25日	500,000,000	19,444,060	210,728,658
	平成21年度 地方公共団体金融機構	平成22年3月30日	470,000,000	17,827,725	177,040,515
	平成21年度 地方公共団体金融機構	平成22年7月29日	30,000,000	1,148,145	11,565,779
	令和6年度 財政融資資金	令和7年3月25日	150,000,000	0	0
	令和7年度 地方公共団体金融機構	令和8年3月30日	100,000,000	0	0
	計		2,944,800,000	117,222,141	1,603,551,771

明 細 書

未 償 還 残 高	発 行 価 額	利 率	償 還 終 期	備 考
円	円	年 %		
17,918,763	120,000,000	2.10	令和11年3月	
4,335,103	80,000,000	2.10	令和9年3月	
6,502,655	120,000,000	2.10	令和9年3月	
35,138,734	180,000,000	2.00	令和12年3月	
16,998,679	160,000,000	2.00	令和10年3月	
46,412,044	240,000,000	1.90	令和12年3月	
71,317,906	200,000,000	2.10	令和15年3月	
33,804,688	94,800,000	2.10	令和15年3月	
122,796,672	225,300,000	2.10	令和20年3月	
135,357,937	274,700,000	2.05	令和18年3月	
289,271,342	500,000,000	1.90	令和21年3月	
292,959,485	470,000,000	2.10	令和22年3月	
18,434,221	30,000,000	1.80	令和22年3月	
150,000,000	150,000,000	2.10	令和37年3月	
100,000,000	100,000,000	3.00	令和38年3月	
1,341,248,229	2,944,800,000			

令和7年度佐倉市水道

款	項	事業名	全 体 の 計 画					
			年 度	年 割 額	左 の 財 源 内 訳			
					補 助 金	企 業 債	一般会計 負担金	損益勘定 留保資金
1	1	24改水-06上志津原地 先水道管耐震化 工事		円	円	円	円	円
			令和6年度	100,782,000	0	0	0	100,782,000
			令和7年度	67,188,000	0	0	0	67,188,000
			計	167,970,000	0	0	0	167,970,000
		24改水-07大崎台一丁 目地先水道管耐震化工 事	令和6年度	52,074,000	0	0	0	52,074,000
			令和7年度	34,716,000	0	0	0	34,716,000
			計	86,790,000	0	0	0	86,790,000
		24改水-08神門地先水 道管耐震化工事	令和6年度	52,272,000	0	0	0	52,272,000
			令和7年度	34,848,000	0	0	0	34,848,000
			計	87,120,000	0	0	0	87,120,000
		24改水-09太田地先水 道管耐震化工事	令和6年度	75,966,000	0	0	0	75,966,000
			令和7年度	50,644,000	0	0	1,721,506	48,922,494
			計	126,610,000	0	0	1,721,506	124,888,494

事業会計継続費精算報告書

実 績					比 較				
支払義務 発 生 額	左 の 財 源 内 訳				年割額と 支払義務 発生額の 差	左 の 財 源 内 訳			
	補 助 金	企 業 債	一般会計 負担金	損益勘定 留保資金		補 助 金	企 業 債	一般会計 負担金	損益勘定 留保資金
円	円	円	円	円	円	円	円	円	円
0	0	0	0	0	100,782,000	0	0	0	100,782,000
134,036,100	0	0	0	134,036,100	△ 66,848,100	0	0	0	△ 66,848,100
134,036,100	0	0	0	134,036,100	33,933,900	0	0	0	33,933,900
19,400,000	0	0	0	19,400,000	32,674,000	0	0	0	32,674,000
39,921,900	0	0	0	39,921,900	△ 5,205,900	0	0	0	△ 5,205,900
59,321,900	0	0	0	59,321,900	27,468,100	0	0	0	27,468,100
0	0	0	0	0	52,272,000	0	0	0	52,272,000
15,737,700	0	0	0	15,737,700	19,110,300	0	0	0	19,110,300
15,737,700	0	0	0	15,737,700	71,382,300	0	0	0	71,382,300
33,000,000	0	0	0	33,000,000	42,966,000	0	0	0	42,966,000
55,552,200	0	0	1,721,506	53,830,694	△ 4,908,200	0	0	0	△ 4,908,200
88,552,200	0	0	1,721,506	86,830,694	38,057,800	0	0	0	38,057,800