

# 第5次佐倉市総合計画書 (骨子案)

# 目次

序論（案）	- 4 -
1. 総合計画策定の趣旨	- 5 -
2. 総合計画の構成・計画期間	- 6 -
3. 佐倉市の現状	- 7 -
(1) 位置・地勢	- 7 -
(2) 沿革	- 8 -
(3) 市民憲章、市章、市の花・木	- 9 -
(4) 人口	- 10 -
①総人口	- 10 -
②年齢階層別人口	- 10 -
③地区別人口	- 11 -
④世帯数	- 11 -
⑤人口動態	- 12 -
⑥将来人口の見通し	- 13 -
(5) 財政	- 15 -
①歳入	- 15 -
②歳出	- 15 -
③財政指標	- 16 -
④財政の見通し	- 17 -
⑤公共施設の将来負担予測	- 19 -
(6) 産業	- 20 -
①農業	- 20 -
②商業	- 21 -
③工業	- 21 -
4. 市民等の佐倉市に対する思い	- 22 -
(1) 市民意識調査	- 22 -
①市の取組に対する満足	- 22 -
②市の今後のまちづくりに対する重要度	- 23 -
③満足度・重要度調査結果の散布図	- 24 -
(2) 市民意見交換会	- 25 -
(3) 高校生ワークショップ	- 25 -
(4) 千葉敬愛短期大学の学生によるワークショップ	- 26 -
5. 社会構造の変化・行政の課題	- 27 -

基本構想（案１）	- 28 -
1. 佐倉市の将来都市像	- 30 -
～ 将来都市像の前提 ～	- 30 -
～ 佐倉市の特徴（魅力・ポテンシャル） ～	- 30 -
～ 将来都市像に込めた思い ～	- 32 -
2. まちづくりの基本方針	- 34 -
前期基本計画（案）	- 36 -
○計画の体系	- 38 -
○重点目標の設定	- 42 -
重点目標 1 市民協働の加速化、持続可能なまちづくり	- 43 -
重点目標 2 健康寿命の延伸・生きがいづくり	- 45 -
重点目標 3 子育て世代の流入・定住促進、子育て支援施策等の維持拡充	- 47 -
重点目標 4 交通環境の整備推進、財政の健全化等	- 49 -
○第５次佐倉市総合計画におけるSDGsの考え方	- 52 -
第１章 福祉・健康・子育て	- 56 -
1 地域福祉	- 57 -
2 子育て支援	- 59 -
3 高齢者福祉	- 61 -
4 障害者福祉	- 63 -
5 健康づくり	- 65 -
第２章 都市基盤・住環境	- 68 -
1 都市計画・公共交通	- 69 -
2 住宅・住環境	- 71 -
3 道路環境	- 73 -
4 公園・緑地整備	- 75 -
5 上下水道	- 77 -
6 消防・防災	- 78 -
7 防犯・交通安全	- 83 -
8 市民相談・結婚支援	- 85 -
9 環境保全	- 87 -
第３章 産業振興	- 90 -
1 商工業振興	- 91 -
2 農業振興	- 93 -
3 観光振興	- 95 -
4 文化・芸術の振興	- 97 -
第４章 教育	- 100 -
1 学校教育	- 101 -
2 教育環境	- 103 -

3	生涯学習 .....	- 105 -
4	青少年健全育成 .....	- 107 -
5	スポーツ振興 .....	- 109 -
6	高等教育機関等との連携 .....	- 111 -
第5章	市民参加・自治体経営 .....	- 114 -
1	コミュニティ .....	- 115 -
2	平和・国際化 .....	- 117 -
3	情報発信・共有、広聴 .....	- 119 -
4	人権・男女平等参画 .....	- 121 -
5	行財政運営 .....	- 123 -
6	資産管理 .....	- 127 -



# 序論 (案)

## 1. 総合計画策定の趣旨

本市では、平成 23 年度から平成 31 年度の 9 年間を計画期間とする「第 4 次佐倉市総合計画」において、「歴史 自然 文化のまち～「佐倉」への思いをかたちに～」を将来都市像に掲げ、総合的かつ計画的にまちづくりを推進してきました。

この間に、少子高齢化や人口減少が進展し、地域コミュニティ等における担い手不足など様々な問題が顕在化しています。また、高度情報化による行政サービスの簡素化・効率化、スマート自治体への転換や、価値観やニーズの多様化に伴う行政需要の増加、地方創生・地方分権の加速化など地域の実情を踏まえたまちづくりが求められています。

さらに、2015 年 9 月の国連サミットで、「誰一人取り残さない」持続可能な社会の実現のための SDGs（持続可能な開発目標）が採択され、地方自治体の各種計画に最大限反映することが奨励されています。

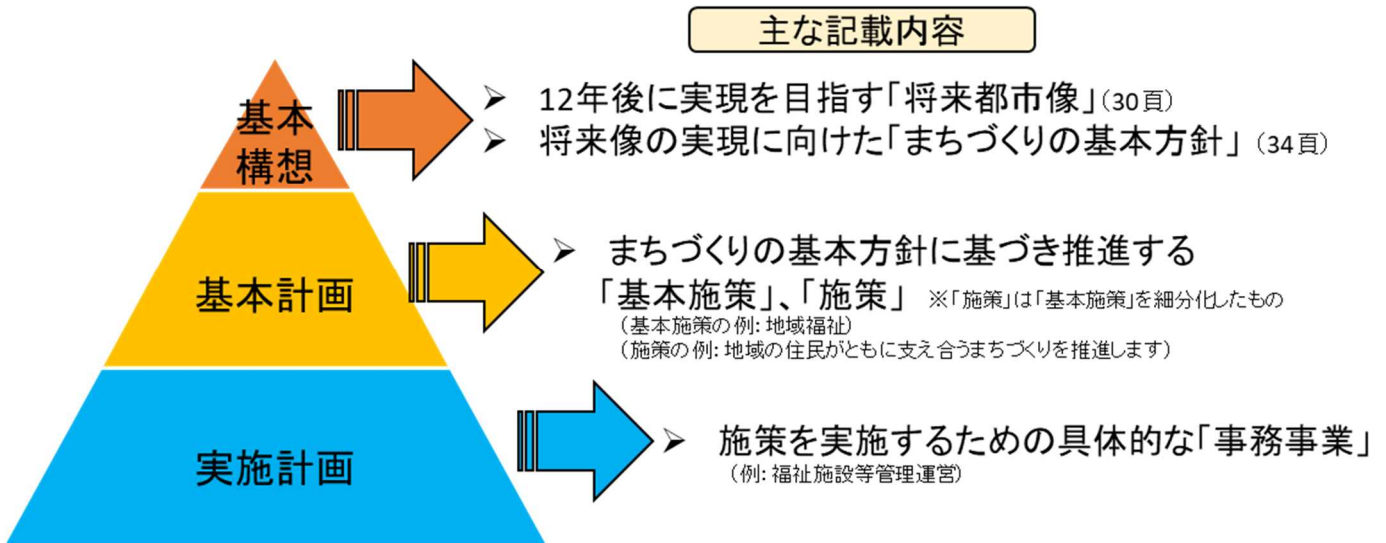
こうした社会構造の変化に対し、市民や関係団体等との連携・協働を図りながら的確に対応するとともに、地域の人財、資源を活かしながら、**将来にわたって夢や希望を持つことができるまちづくり（\*将来都市像との整合性を後から検討・修正）**を推進していきたいと考えています。

このため、市の将来都市像を明確にし、その将来都市像の実現を図るためのまちづくりの指針として、第 5 次佐倉市総合計画を策定することとしました。

## 2. 総合計画の構成・計画期間

### (1) 構成

○まちづくりのあり方や、各取組の適性等を体系的に整理するため、「基本構想」、「基本計画」、「実施計画」の3層構成とします。



### (2) 計画期間

○「基本構想」は12年間、「基本計画」は「前期」・「中期」・「後期」の4年間ごと、「実施計画」は3年間ごとで毎年度事業の見直しを行います。

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031													
基本構想	基本構想(12年間)(2020~2031)																								
基本計画	前期基本計画(4年間) (2020~2023)			中期基本計画(4年間) (2024~2027)				後期基本計画(4年間) (2028~2031)																	
実施計画	第1次実施計画 (2020~2022)		第2次実施計画 (2021~2023)			第3次実施計画 (2022~2024)		第4次実施計画 (2023~2025)		第5次実施計画 (2024~2026)		第6次実施計画 (2025~2027)		第7次実施計画 (2026~2028)		第8次実施計画 (2027~2029)		第9次実施計画 (2028~2030)		第10次実施計画 (2029~2031)		第11次実施計画 (2030~2031)		第12次実施計画 (2031)	
	<small>計画期間は2031年度ですが、3年間の計画として作成</small>																								

### 3. 佐倉市の現状

## 豊かな自然と城下町としての歴史に育まれた文化のまち

(\*将来都市像との整合性を後から検討)

#### (1) 位置・地勢

- 佐倉市は、千葉県北部、下総台地の中央部に位置し、都心から約 40km、成田国際空港から約 15km、千葉市から約 20km の距離にあります。
- 面積は約 104 ㎢で、北部は印旛沼に川が注ぎ、西部は首都圏のベッドタウン、東部・南部は農村地帯が広がる中、工業団地が立地し、緑豊かな自然と都市の利便性を共に享受できるまちです。



## (2) 沿革

- 古代から中世にかけて、現在の霞ヶ浦から印旛沼、手賀沼に広がる“香取の海”と呼ばれる大きな内海があったため、列島各地と交流があり、特色ある文化を築き上げました。
- 中世には臼井城、岩富城が築城され、戦国時代には本佐倉城を拠点とする千葉氏や原氏などが市域周辺を支配していました。近世は、江戸幕府の支配下に置かれ、その有力家臣である土井利勝が佐倉城を築城し、城下町としての機能が整備され、北総地域の政治・経済の重要拠点として位置づけられました。
- 幕末から明治にかけては、日米修好通商条約締結交渉の幕府側責任者である堀田正睦、佐倉順天堂を開設した蘭医の佐藤泰然、洋画家の浅井忠、農学者の津田仙、近代教育の先駆者である津田梅子や佐藤志津など、数多くの佐倉ゆかりの先覚者を輩出しました。
- 明治から第二次世界大戦終了までは、陸軍の兵営が佐倉城跡に置かれ、連隊のまちとして賑わいをみせました。
- 戦後の復興期を経て、昭和 29 (1954) 年 3 月に、佐倉町、臼井町、志津村、根郷村、弥富村、和田村の 6 町村合併により、佐倉市が誕生しました（その後、旭村及び四街道町（当時）の一部が編入）。

### (3) 市民憲章、市章、市の花・木

#### ①市民憲章（昭和 45 年 12 月 23 日制定）

わたくしたちは、印旛沼湖畔のきれいな空気と  
緑と太陽と歴史に恵まれた佐倉市民です。  
全市民は、力を合わせてこの憲章を守り、理想のまちをつくりましょう。

1. 私たちは、美しく清潔なまちをつくりましょう。
1. 私たちは、公衆道徳を守り、スポーツを愛し、明るいまちをつくりましょう。
1. 私たちは、歴史や自然を大切にし、おくゆかしいまちをつくりましょう。
1. 私たちは、老人を敬い、子どもを愛し、あたたかいまちをつくりましょう。
1. 私たちは、創意と努力をもって、豊かなまちをつくりましょう。

市民一人ひとりが、  
市民憲章の精神を念頭に置いて、  
力を合わせて理想のまちをつくりましょう！

佐倉市民憲章  
マスコットキャラクター  
みらいくん



#### ②市章（昭和 30 年 4 月 1 日制定）



- ◆馬の「くつわ」につける金具である鑲（かん）を、花びらに見立てて桜の花を形どったものです。
- ◆鑲（かん）は、乗馬の際に馬を引き締める大切な金具であり、佐倉市の発展への強い意志を表すもので、桜は平和な田園都市を表現したものです。

#### ③市の花・木（昭和 46 年 5 月、市民公募により決定）

##### 【市の花：花菖蒲】



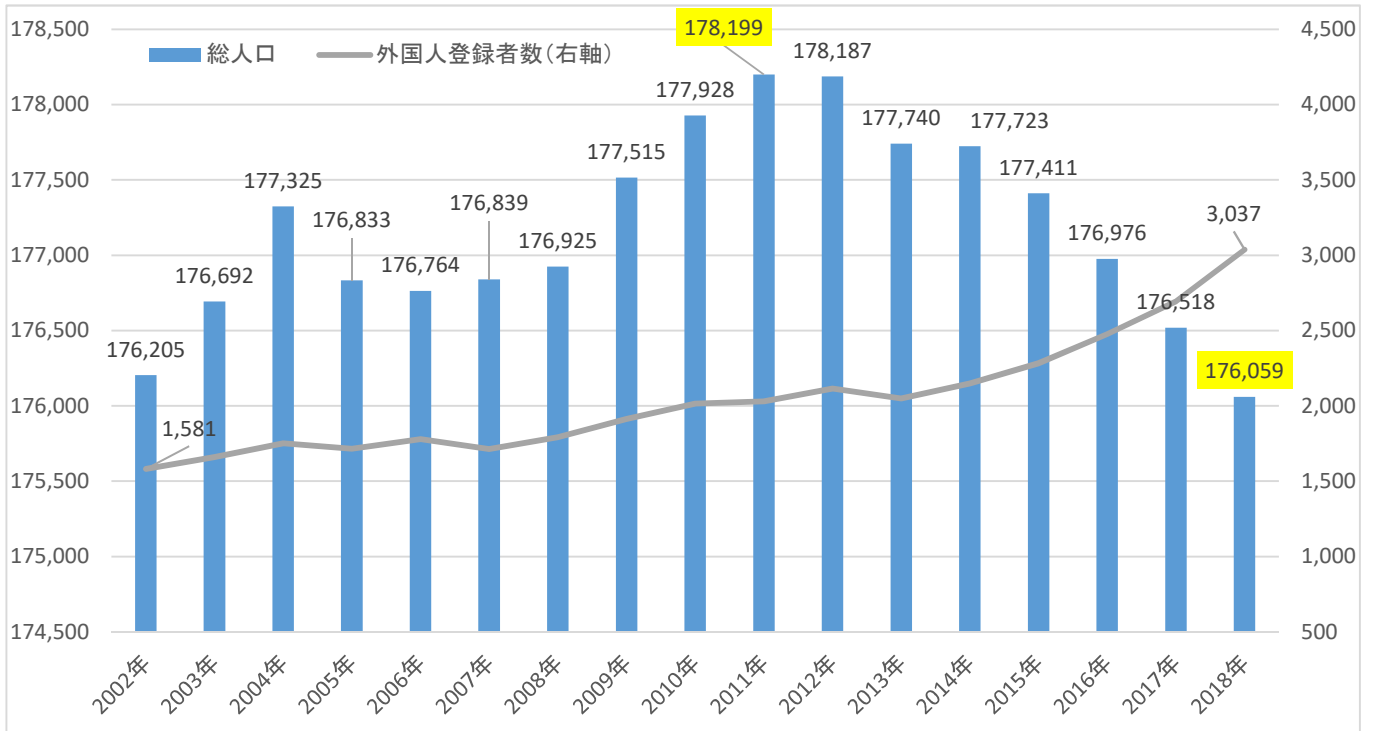
##### 【市の木：桜】



## (4) 人口

### ① 総人口

○平成 23 (2011) 年の約 17.8 万人をピークに減少傾向となっており、平成 30 (2018) 年現在で約 17.6 万人となっています。一方、外国人登録者数は増加傾向にあります。

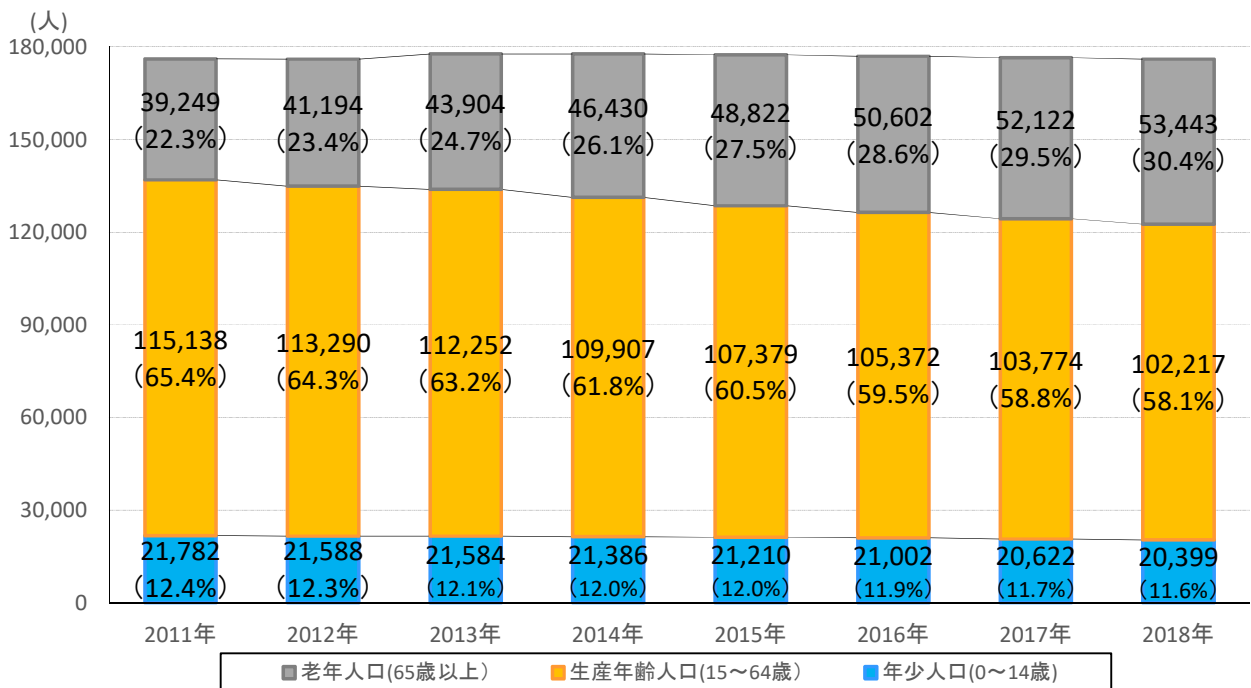


【出典】住民基本台帳（各年 3 月末、外国人を含む）

### ② 年齢階層別人口

○老年人口が増加し、年少人口及び生産年齢人口が減少しています。

○平成 30 (2018) 年 3 月に、高齢化率（＝老年人口÷総人口）が 30%を超えています。



【出典】住民基本台帳（各年 3 月末、2011 年、2012 年は外国人を含まない）

### ③地区別人口

○住宅整備等が進んだ志津地区、根郷地区は人口が増加し、他方、それ以外の地区は減少しています。特に、和田地区、弥富地区の人口減少が10%超と顕著となっています。

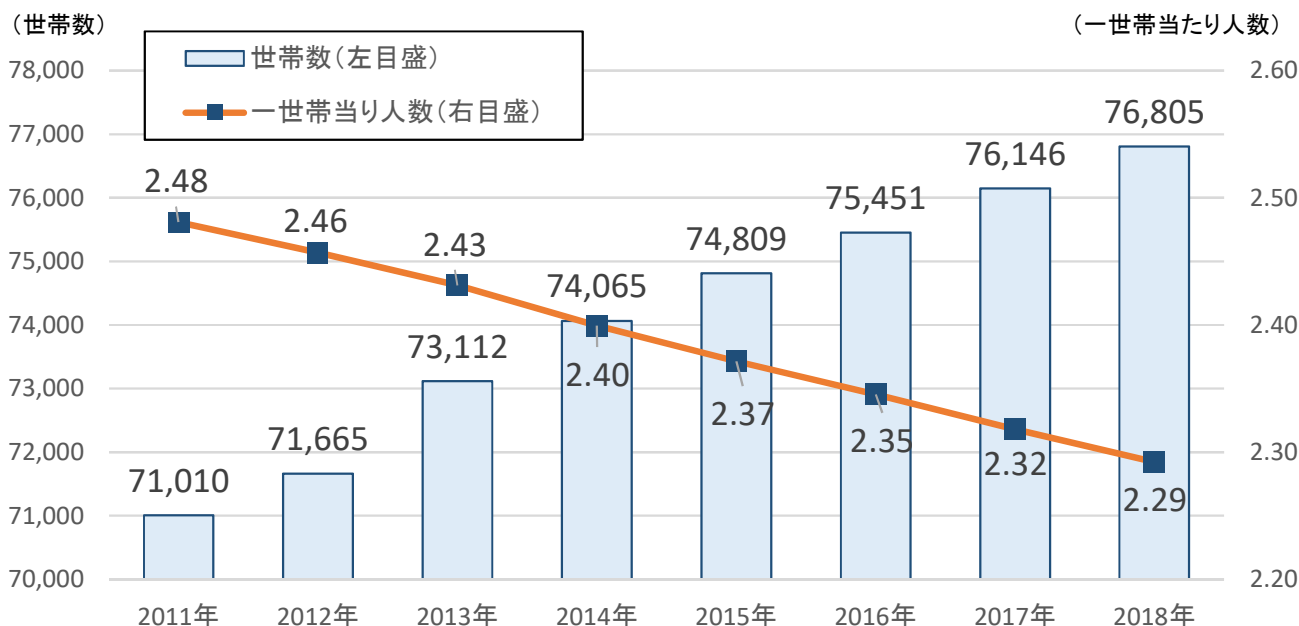
(単位：人)

年	地区	総人口	佐倉	臼井	志津	根郷	和田	弥富	千代田
2011年		176,169	30,064	31,608	74,768	24,993	2,088	1,754	10,894
		100.0%	17.1%	17.9%	42.4%	14.2%	1.2%	1.0%	6.2%
2012年		176,072	29,746	31,373	75,132	25,075	2,039	1,721	10,986
2013年		177,740	29,812	31,400	76,258	25,460	2,023	1,712	11,075
2014年		177,723	29,528	31,228	76,915	25,329	1,991	1,698	11,034
2015年		177,411	29,510	30,995	77,024	25,262	1,957	1,655	11,008
2016年		176,976	29,202	30,938	77,025	25,231	1,953	1,615	11,012
2017年		176,518	28,933	30,809	77,078	25,317	1,913	1,581	10,887
2018年		176,059	28,818	30,562	76,913	25,561	1,852	1,540	10,813
		100.0%	16.4%	17.4%	43.7%	14.5%	1.1%	0.9%	6.1%
伸び率 (2011年→2018年)		-0.1%	-4.1%	-3.3%	2.9%	2.3%	-11.3%	-12.2%	-0.7%

【出典】住民基本台帳（各年3月末、2011年、2012年は外国人を含まない）

### ④世帯数

○人口が減少している一方で、世帯数は増加しており、一世帯当たりの人数は減少しています。



【出典】住民基本台帳（各年3月末、2011年、2012年は外国人を含まない）

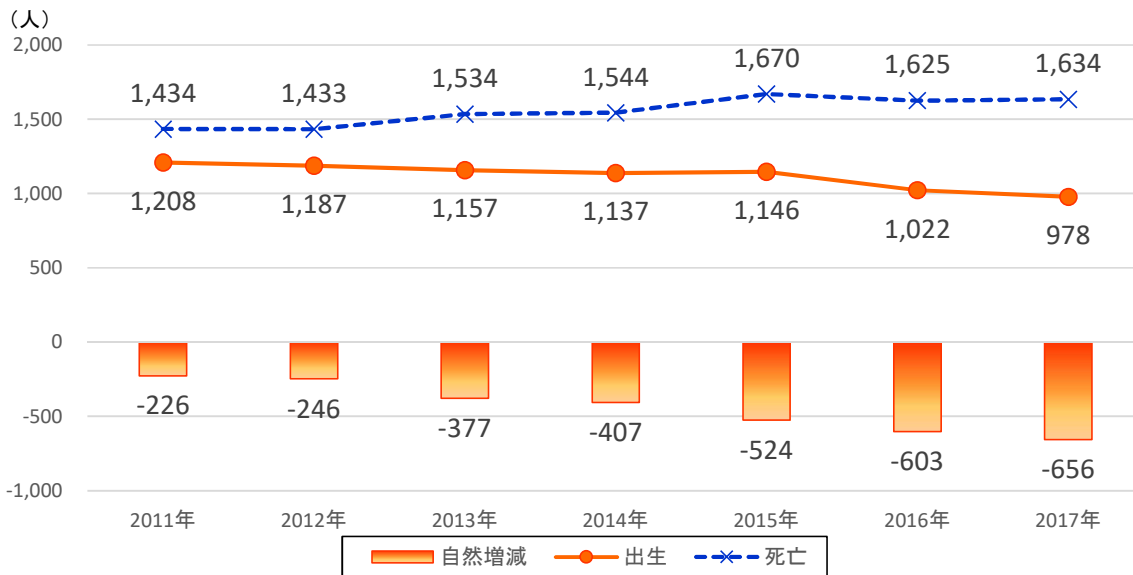


## ⑤人口動態



### ア 自然動態

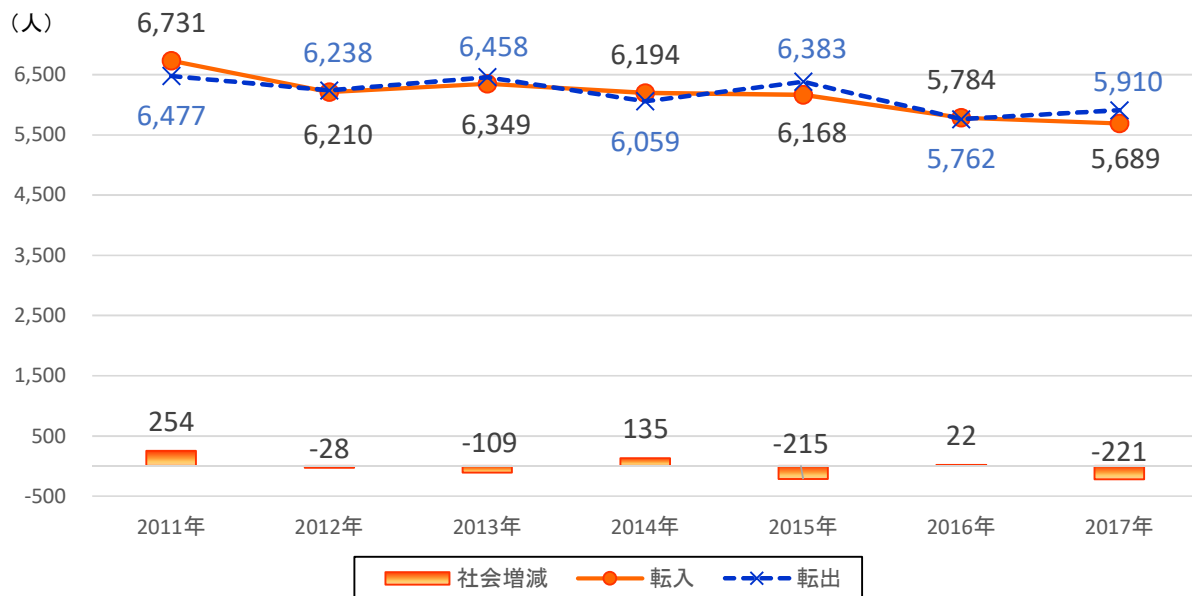
○出生数が減少傾向である一方で、死亡数が増加傾向であるため、自然減少数が拡大しています。



【出典】住民基本台帳

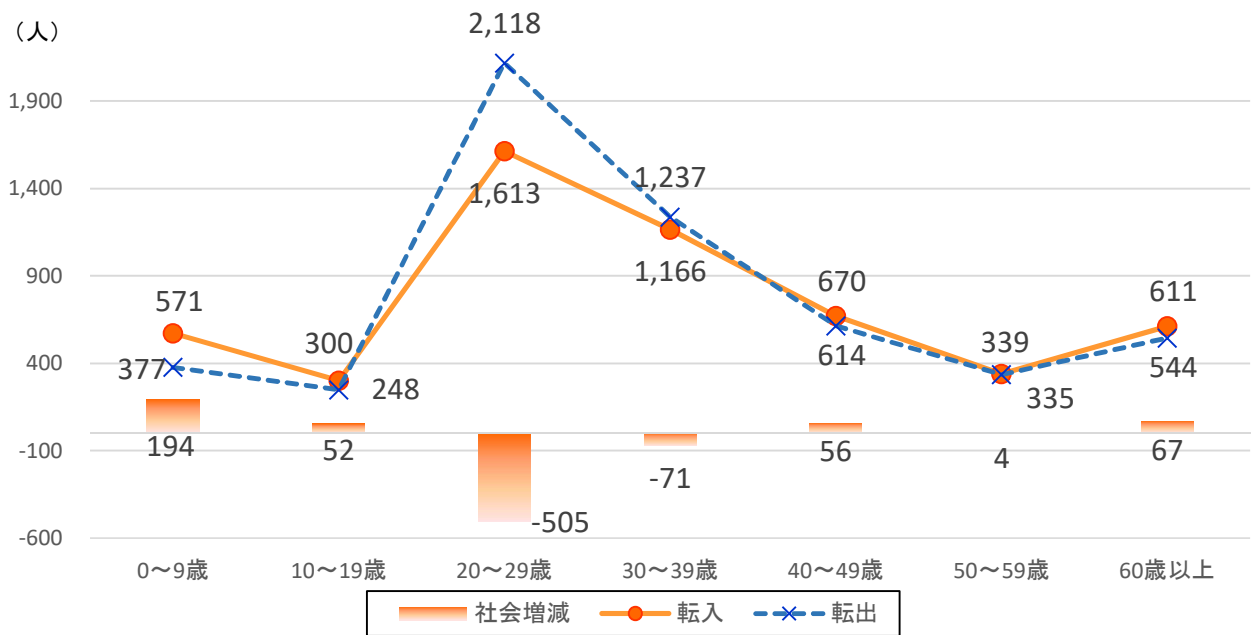
### イ 社会動態

○転入数、転出数は減少傾向となっていますが、年により転入超過、転出超過となっています。



【出典】住民基本台帳

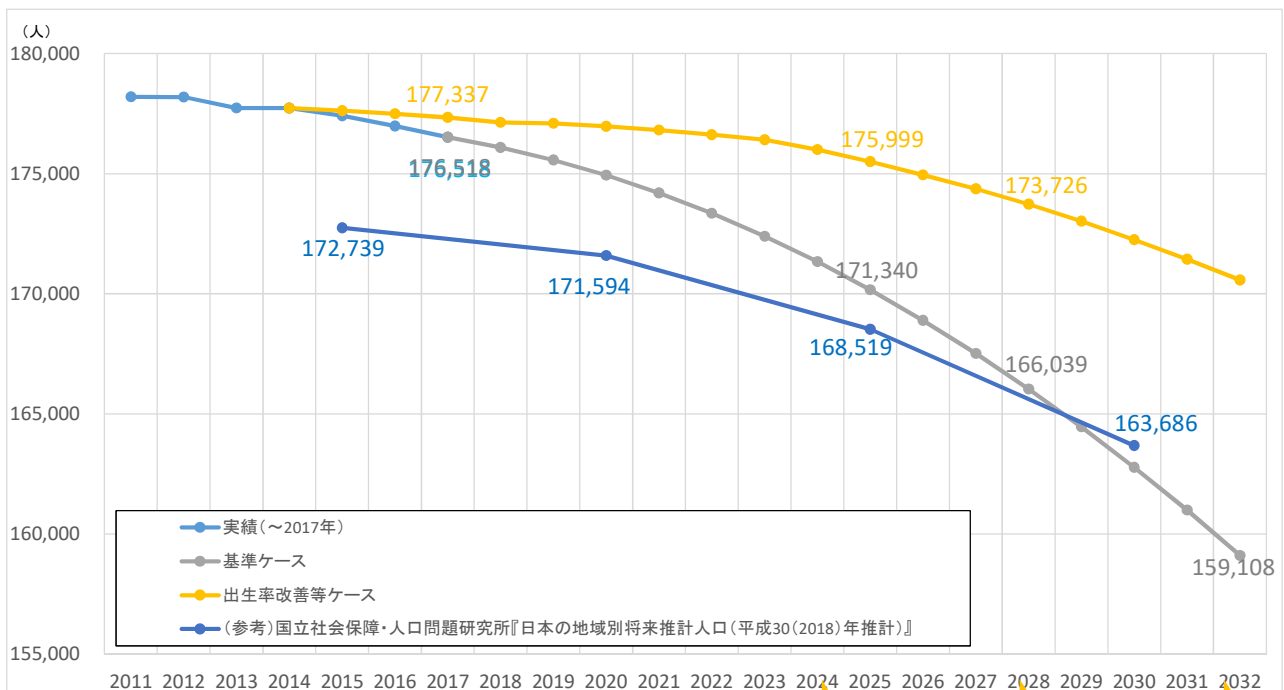
○年齢層別の社会動態は、20～29歳の社会減少数が顕著となっており、進学や就労によるものと考えられます。



【出典】総務省「住民基本台帳人口移動報告 平成29年（2017年）結果」

### ⑥将来人口の見通し

○本計画期間の最終年度である2031年度の将来人口の見通しは、基準ケースでは約15.9万人、出生率等改善ケースでは約17.1万人となっています。



(注)表の見方:  
 ・実績、基準ケース、出生率改善等ケース:3月31日現在(例「2032」=2032年3月31日現在(2031年度))  
 ・国立社会保障・人口問題研究所:10月1日現在

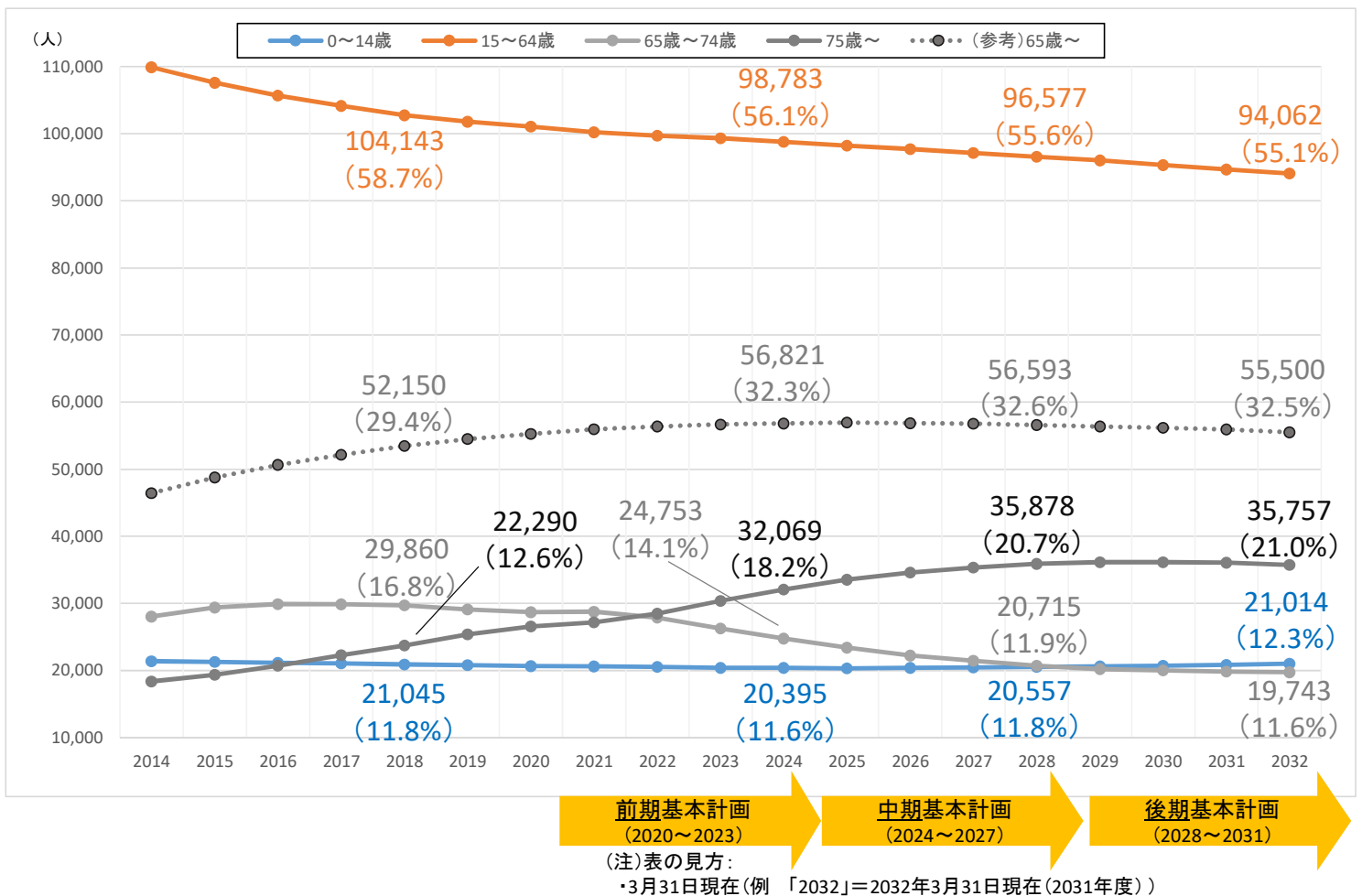
【出典】「佐倉市人口ビジョン(平成27年10月)」等から佐倉市作成

(参考)

基準ケース：合計特殊出生率（一生の間にひとりの女性（15～49歳）が生む子どもの数）が1.08（2009年～2012年実績の平均）と仮定したケース（「佐倉市人口ビジョン（平成27年10月）」の「ケース1」）。

出生率改善等ケース：合計特殊出生率が1.19（2013年実績）から2.38（2060年）に段階的に改善し、20～30歳代の転出超過数が0名と仮定したケース（「佐倉市人口ビジョン（平成27年10月）」の「ケース4」）。

○出生率改善等ケースであっても、年少人口（0～14歳）は微増にとどまり、他方、生産年齢人口（15～64歳）は大幅に減少する見通しです。また、老年人口は2024年度をピークに減少に転じますが、後期高齢者の人口割合が増加する見通しです。

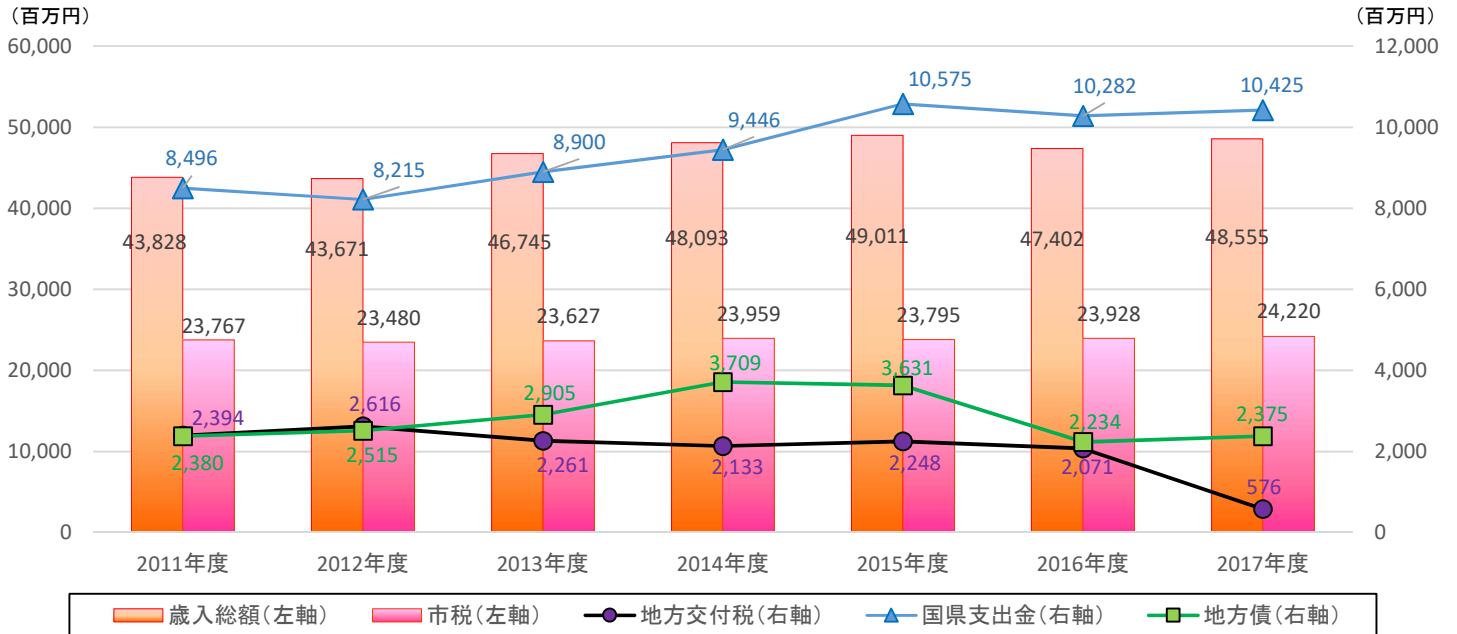


【出典】「佐倉市人口ビジョン（平成27年10月）」等から佐倉市作成

## (5) 財政

### ①歳入

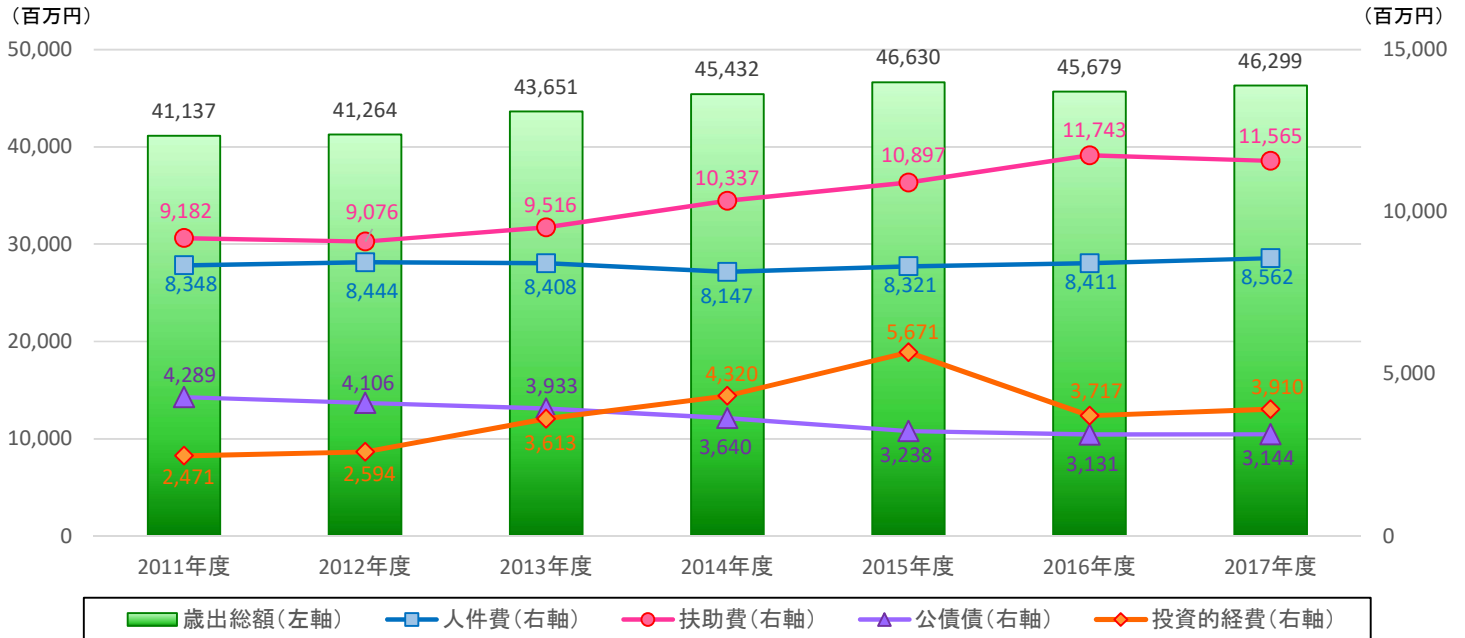
○歳入は、国県支出金の増加傾向により微増で推移しています。



【出典】佐倉市資料

### ②歳出

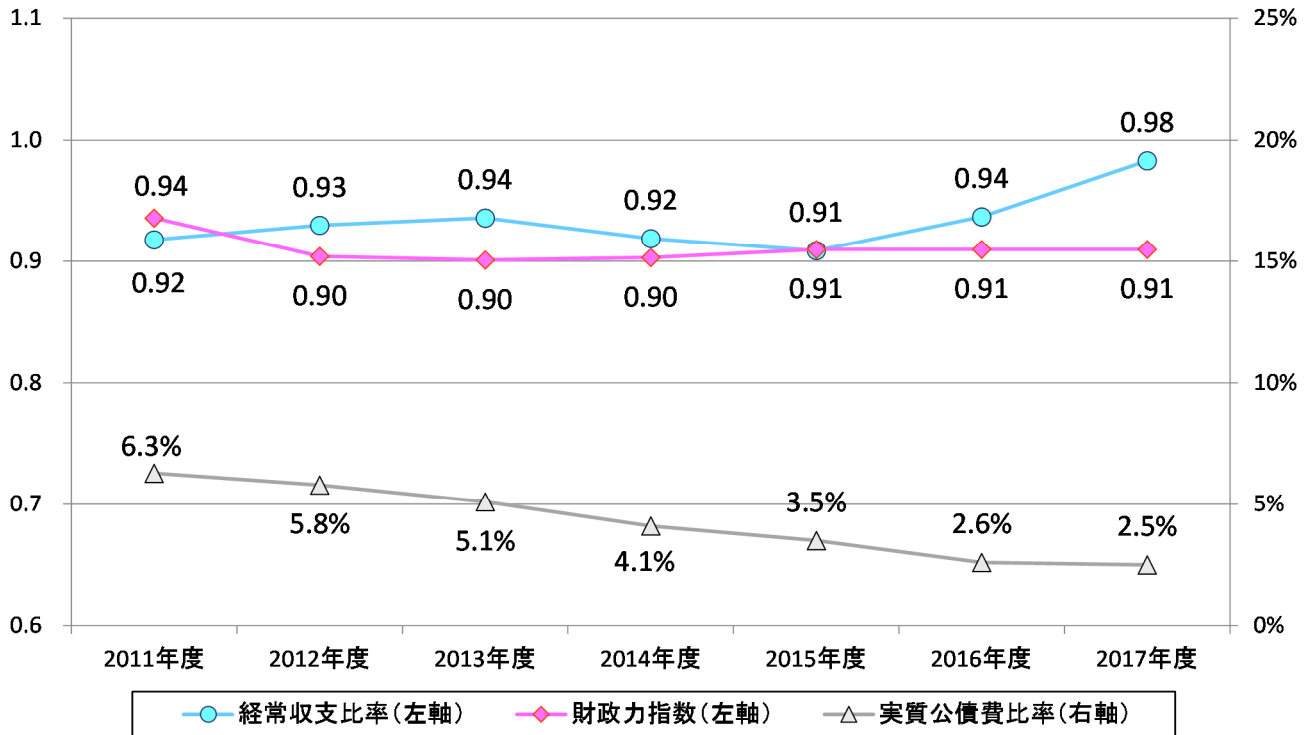
○歳出は、扶助費の増加傾向により増加しています。



【出典】佐倉市資料

## 財政指標

- 経常収支比率は90%超で推移しており、財政の硬直化が続いている状況です。
- 財政力指数は0.9以上の横ばいで推移しており、普通交付税の交付団体です。
- 実質公債費比率は減少傾向にあり、早期健全化基準の25%を大きく下回っています。



【出典】佐倉市資料

### (参考)

経常収支比率：財政構造の弾力性を測定する指標。低いほど財政運営に弾力性があり、政策的に使える予算が多くあることを示す。地方税、普通交付税などの使途が特定されておらず、毎年度経常的に収入される一般財源（経常一般財源）のうち、人件費、扶助費、公債費のように毎年度経常的に支出される経費（経常的経費）に充当されたものが占める割合。

財政力指数：財政運営の自主性の大きさを表す指数。大きいほど財政力があることを示す。一般財源に占める市税等の割合を理論的に求めたもので、1以上であれば財源がまかなえ、1未満であればまかなえない状態であるため、地方交付税が交付される。

実質公債費比率：国が定めた地方自治体の財政状況の健全度をみる指標のひとつ（※）。低いほど借金の返済以外で自由に使える予算が多いことを示す。市の判断で使い道が決められる予算額に占める借金の返済等にあてたものに占める割合。

（※）「地方公共団体の財政の健全化に関する法律」に基づく健全化判断比率の他の指標（実質赤字比率、連結実質赤字比率、将来負担比率）はマイナスとなり問題ないという結果。

#### ④財政の見通し

##### ○歳入

(単位:百万円)

	2019 年度	2023 年度	2027 年度	2031 年度
市税	24,381	23,958	23,428	23,496
地方交付税	1,850	2,260	2,770	2,840
その他一般財源	4,117	4,484	4,484	4,484
一般財源 計	30,348	30,702	30,682	30,820
分担金・負担金	431	179	180	180
使用料・手数料	852	713	713	713
国・県支出金	11,063	12,995	12,995	12,995
繰入金	1,786	1,500	1,000	50
繰越金	2,257	1,682	196	526
地方債	3,563	2,536	2,536	2,786
その他	657	605	605	605
歳入 計	50,957	50,912	48,907	48,675

##### <歳入推計の主な考え方>

基本的に 2019 年度当初予算をベースとして推計しました。

市税のうち個人市民税に関しては、人口構成の変化（少子高齢化）による影響を加味し減少を見込みましたが、法人市民税は、横ばい程度を見込んでいます。

地方交付税に関しては、2019 年度の交付額を基準とし、市税収入等の影響を加味し試算しました。

国・県支出金に関しては、過去 3 年の決算額の平均額に扶助費等推計額を加味し試算しました。また、地方債に関しては、過去の実績をもとに試算しました。

##### ○歳出

(単位:百万円)

	2019 年度	2023 年度	2027 年度	2031 年度
人件費	8,383	9,285	9,704	10,368
扶助費	12,131	13,106	13,106	13,106
公債費	2,878	2,880	2,734	2,767
義務的経費 計	23,392	25,271	25,544	26,241
物件費	7,799	6,936	6,936	5,895
維持補修費	535	518	518	518
補助費	5,745	5,728	5,728	5,728
繰出金他(経常的)	4,908	5,326	5,326	5,326
経常経費 計	42,379	43,779	44,052	43,708
積立金	1,129	841	98	263
投資的経費	4,355	4,386	4,386	3,673
その他	350	359	359	359
歳出 計	48,213	49,365	48,895	48,003

### ＜歳出推計の主な考え方＞

基本的に 2019 年度当初予算をベースとして推計しました。

人件費に関しては、正規職員数を一定として推計し、2020 年度からは、会計年度任用職員に係る影響額約 8.7 億円（賃金（物件費）から給与（人件費）への移行額約 7.4 億円（2017 決算額）、会計年度任用職員移行による増額約 1.3 億円）を加えています。また、物件費に関しては、上記影響額のうち、賃金から給与への移行額約 7.4 億円を除いています。

扶助費に関しては、児童福祉、生涯福祉、生活保護に係る扶助費は過去の実績をもとに試算し、その他の扶助費は、横ばい程度で推移するものとして試算しました。

操出金に関しては、過去実績をもとに試算しました。また、投資的経費に関しては、過去の実績をもとに公共建築物の更新費用を加え試算しました。

### ○ 形式収支（歳入－歳出）

（単位：百万円）

	2019 年度	2023 年度	2027 年度	2031 年度
歳入－歳出	2,745	1,547	12	672
財政調整基金の残高	4,846	2,963	360	265

### ＜財政調整基金の主な考え方＞

今回の財政見通しでは、財政調整基金を取り崩して予算を編成しているため、ほぼ 8 年後には基金が底をつく試算となっていますが、不慮の歳出に備えるという基金本来の用途から、佐倉市の標準財政規模（約 290 億円）の 10～20%が理想とされている財政調整基金は、適正な積立額を維持していく必要があります。

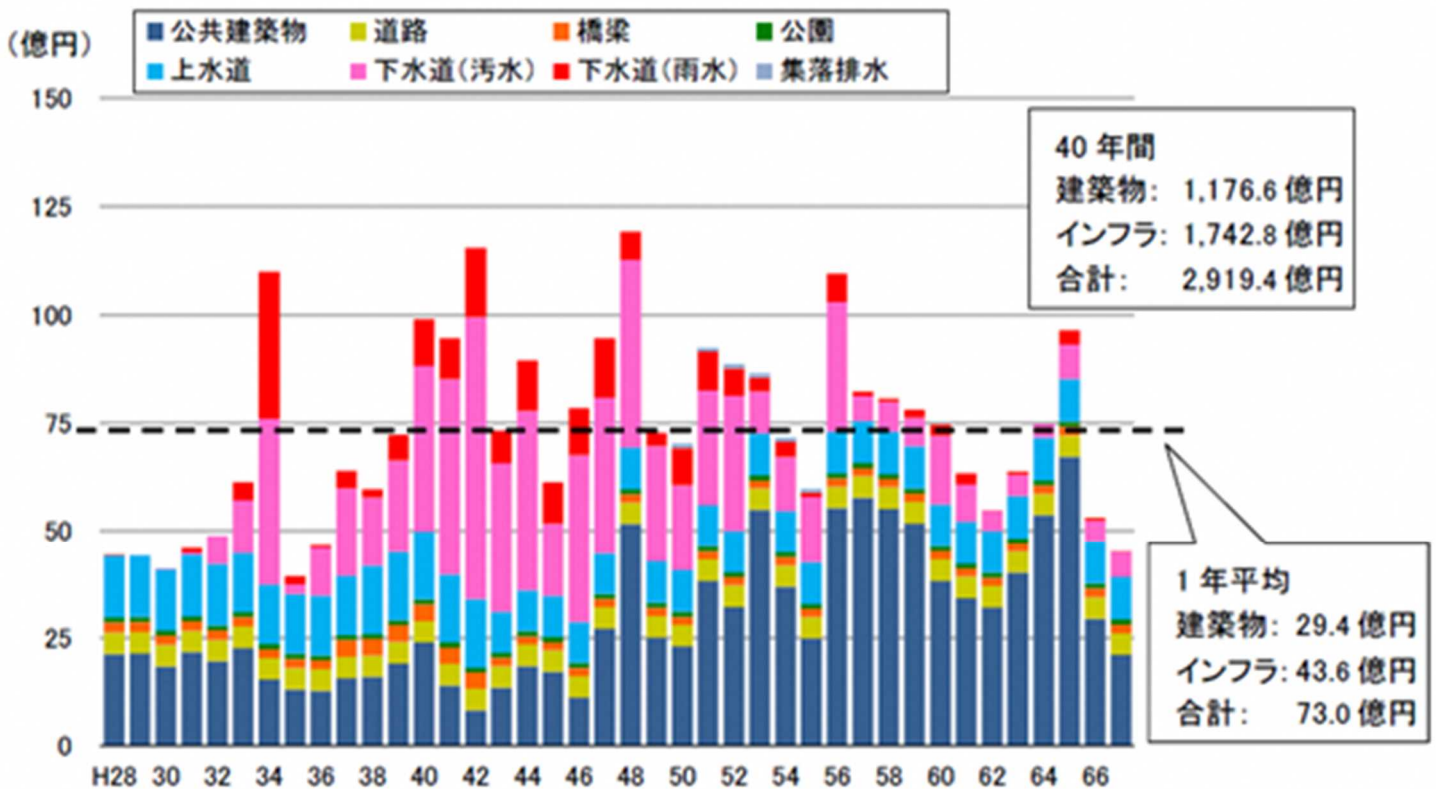
### ○ 財政推計から見えてきた課題

過去の決算額や人口推計値などの諸条件に基づき、今後の歳入歳出額の推移を将来にわたって試算したものです。財政分析の結果、市税収入や財政調整基金の減少、扶助費等の増加等により、今後、市の財政状況の悪化が見込まれます。また、地方交付税の現行の算定基準が、12 年後まで変更されないという保障もありません。これまで、公共施設のファシリティマネジメントに代表される経費削減及び歳入確保に取り組んできましたが、今後さらに、AI や IoT を活用した業務効率化等による歳出抑制と市税などの自主財源の確保に取り組んでいく必要があります。

### ⑤公共施設の将来負担予測

- 現状の全ての公共施設を維持する場合には、2028年（平成40年）頃から更新費用の増大が見込まれ、1年平均（平成28年～平成67年）で73億円が必要という試算結果となっています。
- こうした費用は市民一人当たりの税負担に及ぼす影響が大きなものになることが予想されるため、施設の維持ありきではなく、人口減少・少子高齢化等の社会構造の変化に応じ、各施設における必要な機能の見直しや、施設の再編を検討していく必要があります。

### 公共建築物・インフラ施設の更新費用



【出典】「佐倉市公共施設等総合管理計画（平成29年3月）」

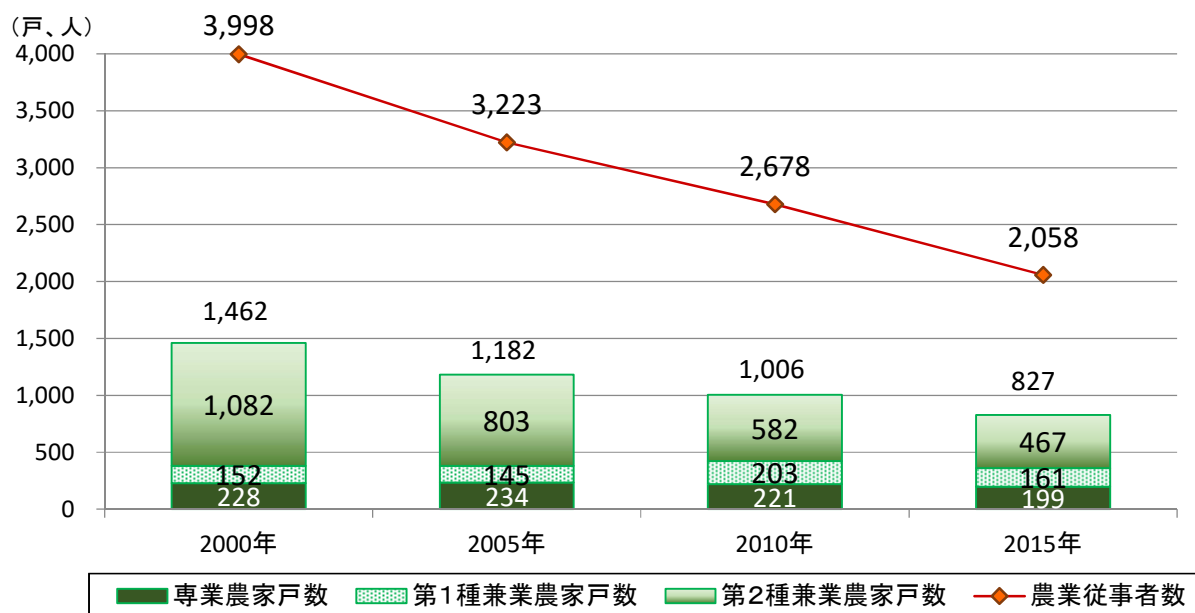


## (6) 産業

### ① 農業

○ 専業農家数は微減ですが、第2種兼業農家数が顕著に減少しています。

○ 農業従事者数は2000年から2015年にかけて半減しています。



【出典】農林水産省「農林業センサス」

- ・ 専業：世帯員のなかに兼業従事者（1年間に30日以上他に雇用されて仕事に従事した者または農業以外の自営業に従事した者）が1人もいない農家
- ・ 兼業：世帯員のなかに兼業従事者が1人以上いる農家
  - － 第1種；農業所得 > 兼業所得
  - － 第2種；農業所得 < 兼業所得
- ・ 農業従事者：15歳以上の世帯員のうち、調査期日前1年間に自営農業に従事した者

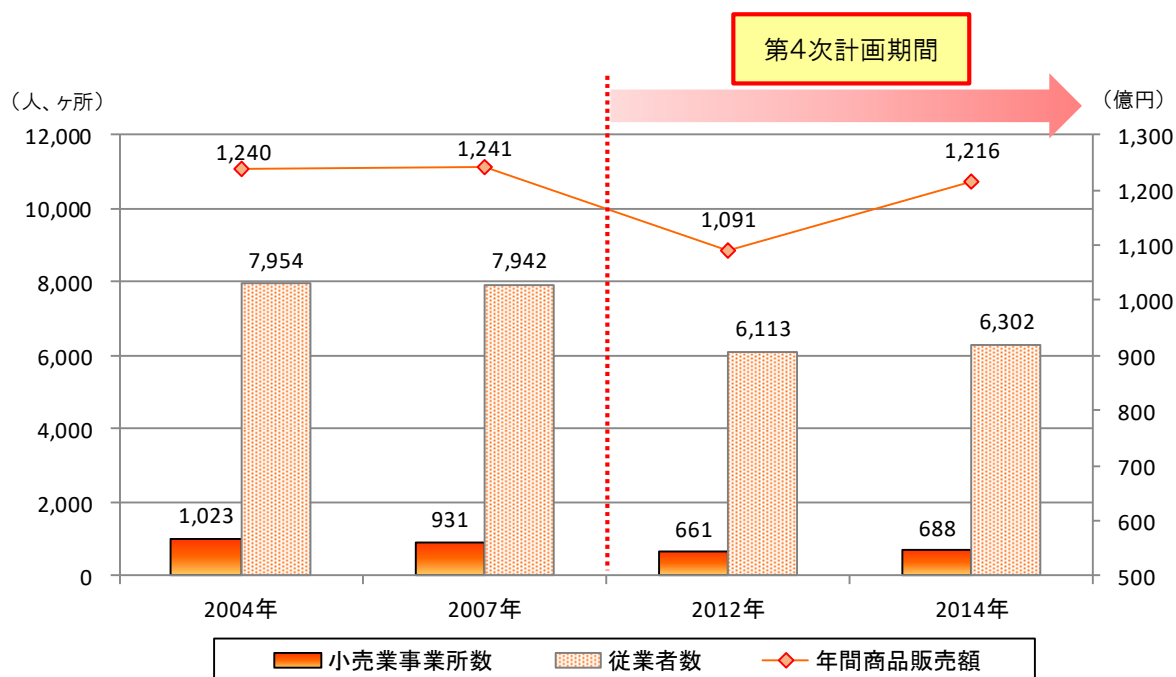
○ 地区別（2015年）の農家戸数等は下表のとおりです。

	農家戸数				農業従事者数
	総数	専業	第1種兼業	第2種兼業	
佐倉	159	36	43	80	385
臼井	53	8	11	34	133
志津	86	23	13	50	212
根郷	133	32	14	87	336
和田	172	41	39	92	444
弥富	130	32	26	72	317
千代田	94	27	15	52	231
合計	827	199	161	467	2,058

【出典】農林水産省「農林業センサス」

## ②商業

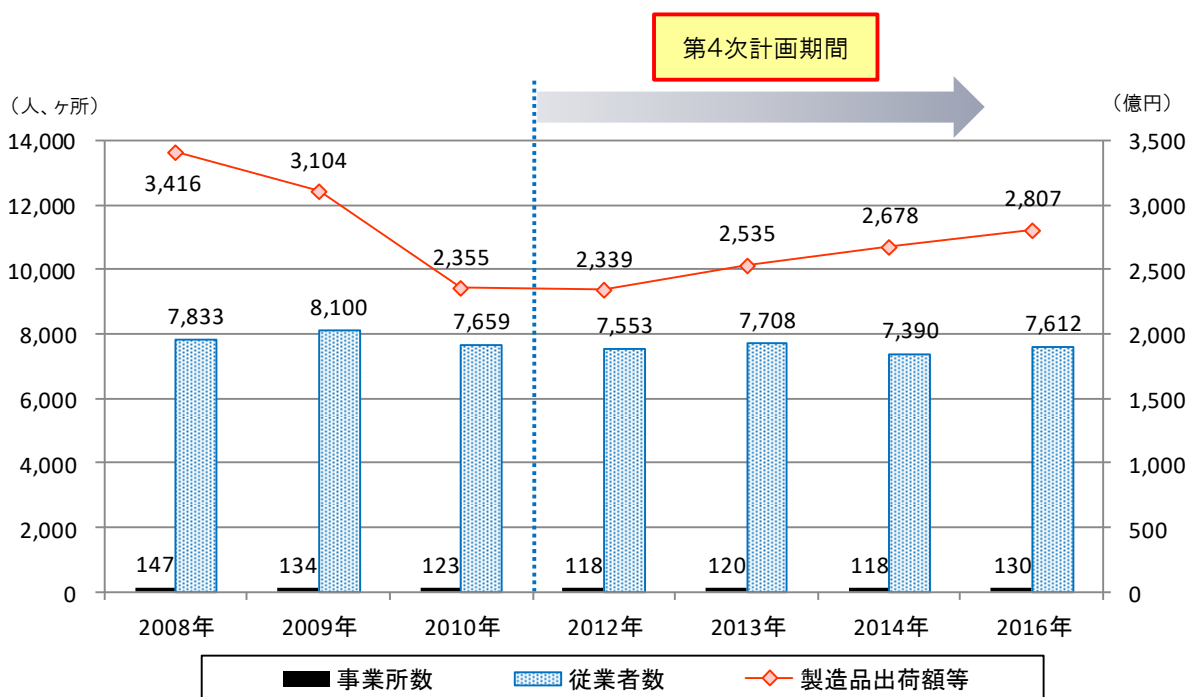
○小売事業所数及び従業者数は、2007年から2012年にかけて大きく顕著に減少しています。他方、年間商品販売額は2012年に減少したものの2014年には従来の水準になっています。



【出典】2004～2012年：経済産業省「商業統計調査」、2014年：総務省「経済センサス」

## ③工業

○事業所数及び従業者数は横ばいで推移していますが、製造品出荷額等は2012年以降は増加傾向となっています。



【出典】2008～2014年：経済産業省「工業統計調査」、2016年：総務省「経済センサス」

#### 4. 市民等の佐倉市に対する想い

- 佐倉市の将来都市像を実現するためには、行政だけでなく、市民や関係機関、民間事業者等と連携・協働を図りながら、まちづくりを行うことが不可欠です。
- このため、第5次佐倉市総合計画の策定に当たって、市民意識調査や市民意見交換会を実施致しました。

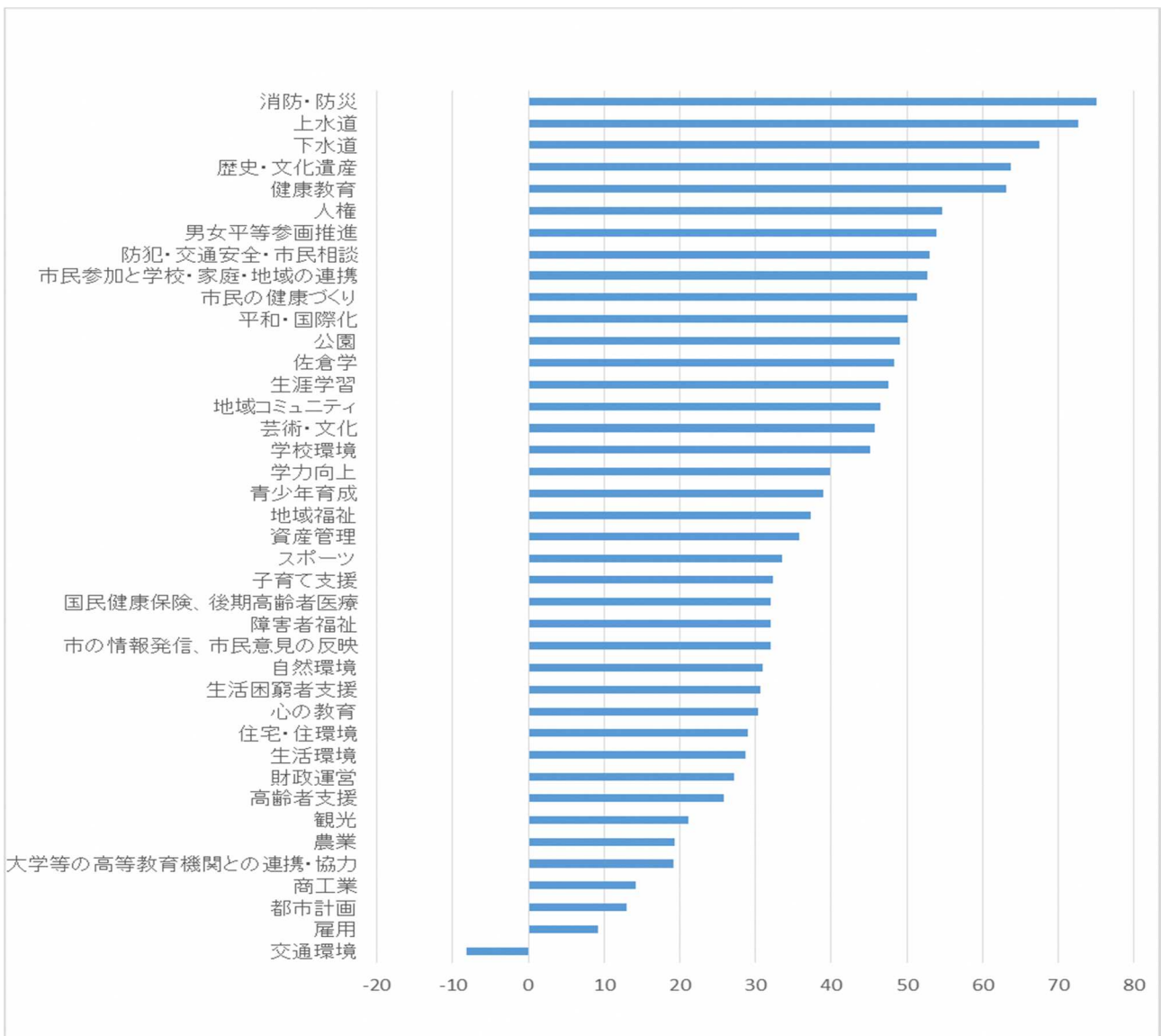
##### (1) 市民意識調査

○平成30年1月～2月に市内在住の18歳以上の男女4,000名を対象に、アンケート調査を実施しました（回答数984名、回答率24.7%）。

##### ①市の取組に対する満足

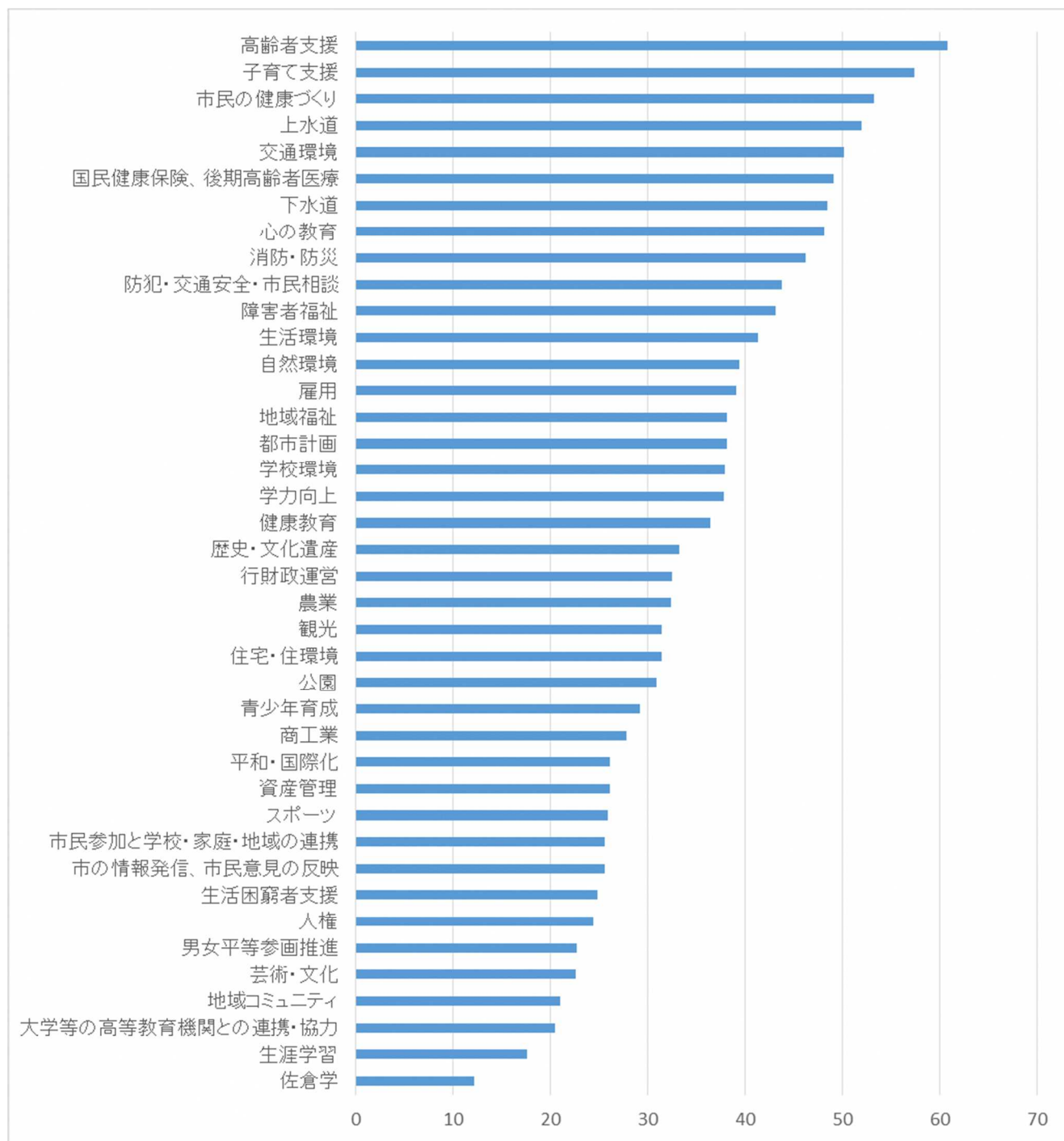
市の取組について、満足率と不満率の差である満足率で見ると、「消防・防災」が最も高く、次いで「下水道」、「健康教育」となっており、取組全体の満足度は高いことがわかります。

その一方で、「交通環境」は-8%と、唯一、満足が不満足を上回っていることがわかります。



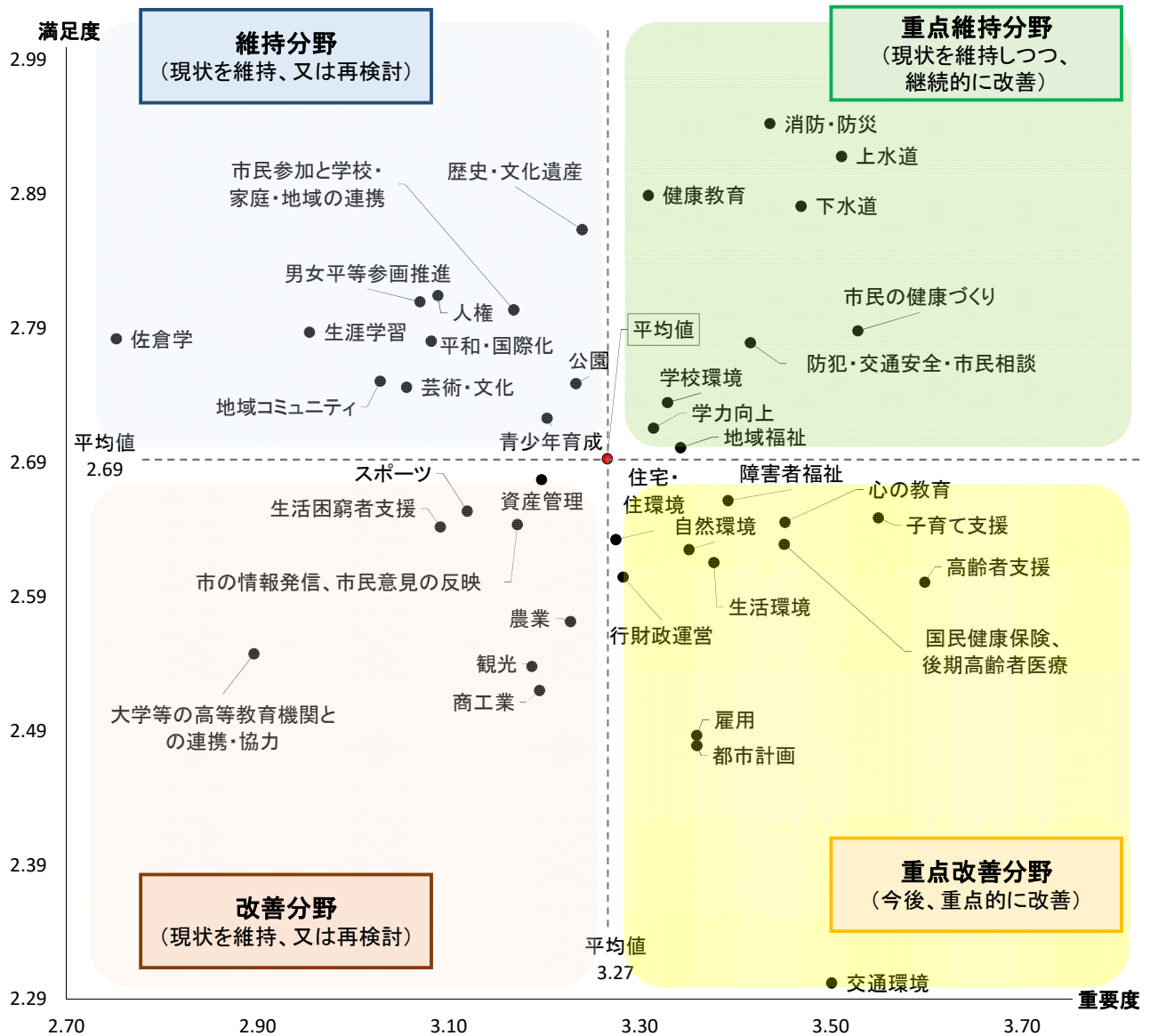
## ②市の今後のまちづくりに対する重要度

市の今後のまちづくりに対する重要度を見ると、「高齢者支援」が60.8%と最も高く、次いで「子育て支援」が57.4%、「市民の健康づくり」が53.2%と続いています。



### ③満足度・重要度調査結果の散布図

- 市の施策に対する満足度と重要度を散布図に示すと以下のとおりです。満足度が低く、重要度が高い分野は改善の必要があります。
- 改善が必要である「重点改善分野」に、「交通環境」、「高齢者支援」、「子育て支援」等が挙げられています。





## (2) 市民意見交換会

- 平成 30 年 8 月、9 月に 2 回開催し、延べ 60 名の市民の皆様にご参加いただき、自分の幸せや、その幸せを実現するために市民、行政等ができることをお聞きしました。
- 「幸せの実現のために市民ができること」としては、健康づくりや町内会・ボランティア活動への参加等、「幸せの実現のために地域ができること」としては、自治活動の活性化や、世代間交流・買い物ボランティアの仕組みづくり、災害対策等の意見がありました。また、「幸せの実現のために行政ができること」としては、従来の子育て支援や高齢者対策、医療の充実、産業振興、教育の充実等に加え、近年顕在化しつつある課題や情報技術革新に係る子ども食堂や空き家対策、AI の活用等の市政全般に係る幅広い意見がありました。



## (3) 高校生ワークショップ

- 平成 30 年 8 月に開催し、市内高校の生徒 23 名の皆さんにご参加いただき、自分の幸せや、その幸せを実現するために市民、行政等ができること等をお聞きしました。
- 「自分の幸せ、家族の幸せ」としては、学費の心配をせずに進学できること、自由な時間を過ごせる等の高校生らしい意見がありました。また、「行政ができること」としては、商業施設や遊べる施設をつくることや、教育の充実、コミュニティの活性化に関する意見がありました。



#### (4) 千葉敬愛短期大学の学生によるワークショップ

- 平成 30 年 12 月に開催し、千葉敬愛短期大学の学生 8 名の皆さんにご参加いただき、卒業後に佐倉市に住みたい理由等をお聞きしました。
- 「住みたい理由」としては、住みやすい（高齢者にやさしい、保育園・学校が多い）、治安がよい等の意見がありました。他方、「住みたくない理由」としては、商業施設が少ない、働く場所が充実していない等の意見があり、「若者に選ばれるまちになるために必要なこと」としては、商業施設の充実（飲食店、カラオケ、コンビニ等）、働く環境の充実等の意見が多くありました。



#### (5) 団体意見交換会

- 平成 30 年 12 月に 2 回開催し、市内 32 団体（35 名）の皆さんにご参加いただき、団体と行政における課題とその課題解決に向けた団体と行政の役割をお聞きしました。
- 「団体の課題」としては、多くの団体が担い手不足や役員・会員の高齢化、団体間の連携が不十分等の意見がありました。また「課題解決に向けた団体の役割」としては、加入促進のための事業活動の普及啓発等の推進等、また、「課題解決に向けた行政の役割」としては、団体間の橋渡し・コーディネートに加え、相談窓口の一元化など横断的な課題に対応するための体制構築等の意見がありました。





## 5. 社会構造の変化・行政の課題

- 人口減少、少子高齢化や高度情報化社会の進展など社会構造が大きく変化しており、これに伴い、本市においても様々な課題が顕在化しています。
- 行政の主な課題に対し、地域の実情を踏まえ、スピーディに対応を図ることが必要です。

### 社会構造の主な変化

#### 人口減少・少子高齢化の進展

- ・市の人口は平成23(2011)年の17.8万人をピークに減少傾向。一方、外国人登録者数は増加傾向。
- ・老年人口が増加し、年少人口及び生産年連人口が減少
- ・地区によっては人口減少が顕著
- ・世帯数は増加、人世帯当たりの人数は減少

#### 生活環境・住環境の現状

- ・「居住環境の水準」、「買い物の便利さ」、「治安のよさ」の割合が向上
- ・特に「交通環境」に改善の余地あり。

#### 産業構造の傾向

- ・農家数・農業従事者数は減少傾向。・耕作放棄地面積が拡大
- ・小売業事業所数・従業者数は減少傾向。年間商品販売額は持ち直し。
- ・製造業事業所数、従業者数ともに横ばい。製造品出荷額等は近年、増加傾向。

#### 財政状況の現状

- ・経常収支比率は90%超で推移し、財政の硬直化が継続。
- ・財政力指数は0.9以上の横ばいで推移し、普通交付税の交付団体。
- ・実質公債費比率は減少傾向、早期健全化基準の25%を大きく下回る。

### 行政の主な課題

#### 定住・交流人口対策等

- ・定住・交流人口対策
- ・少子化対策
- ・生産年齢人口、年少人口の減少対策
- ・多文化共生社会の構築
- ・高齢者福祉の充実、健康寿命の延伸
- ・地域包括ケアシステムの構築 → 地域共生社会の構築

#### 良好な住宅・住環境の維持・向上等

- ・良好な住宅・住環境の維持・向上
- ・交通環境の改善

#### 産業の活性化

- ・農地の新規利用集積
- ・市内雇用拡大
- ・働き方改革の推進
- ・5Gの商用サービス等により、IoT、AI等を活用する基盤整備が更に進展。
- ・AIの進展等

#### 健全・持続可能な財政運営の推進

- ・歳入(特に自主財源)の確保
- ・行政運営の効率化(AI等の導入、「働き方改革」を含む)
- ・歳出(特に民生費)の抑制
- ・公共施設の効率的な運用



# 基本構想（案 1）



## 1. 佐倉市の将来都市像

### ～ 将来都市像の前提 ～

これからの12年間は、序論の人口推計で示したように人口減少・少子高齢化がより顕著になることが想定されます。この人口減少を少しでも緩やかにし、生産年齢人口の維持・増加を図るとともに、一生涯元気に活躍する健康な市民を増やしていくことが、まちの活性化につながるものと考えます。

そのためには、産業経済の活性化を図り、市内で働ける環境をつくること、また、佐倉を知り、訪れてもらう交流人口を増やすこと、そして、市民の結婚・出産・子育ての希望を叶え、いつまでも住み続けたいと思っただけの良好な住環境が必要と考えます。

### ～ 佐倉市の特徴（魅力・ポテンシャル） ～

- ◆ 平成28年、成田・佐原・銚子とともに「北総四都市江戸紀行・江戸を感じる北総の町並み」として日本遺産に認定された城下町の風情を残す歴史的街並みがあります。
- ◆ 市北部の印旛沼周辺には、「草ぶえの丘」や「サンセットヒルズ」、「岩名運動公園」といった自然に囲まれた観光・スポーツ施設があります。
- ◆ フラワーフェスタや、佐倉花火大会、伝統のある秋祭りなど、四季折々のイベントが充実し、市民の皆さんにも楽しんでもらっています。
- ◆ 佐倉市は、幕末から明治期にかけて、多数の芸術家や医学者を輩出しており、現代でも佐倉親善大使に代表される有名人ゆかりの地となっているほか、市民音楽ホールや美術館などを所有する文化・芸術・スポーツが振興する好学進取の風土があります。
- ◆ 本計画の策定にあたり実施した基礎調査の中で、浮かび上がった現在の佐倉市の都市イメージを以下に列挙します。
  - ・ 昼夜間人口比率(83.1%)が千葉県平均(86.8%)と比べても低く、ベッドタウン（住宅都市）という性格が見られます。
  - ・ 持ち家比率(81.3%)が高く、市民の定住意向が強いものと推測できます。
  - ・ アンケートの結果では、本市の長所として歴史・伝統、自然環境や居住環境の水準などが評価される一方で、通勤通学の利便性や産業経済の発展、保健・医療・福祉の水準が評価されていないことが窺えます。

長所（佐倉市で評価できるもの）	短所（佐倉市の評価できないもの）
1位 地域の歴史・伝統	1位 通勤・通学の便
2位 自然環境	2位 地域の経済発展
3位 治安の良さ	3位 買い物の便利さ
4位 買い物の便利さ	4位 保健・医療・福祉の水準
5位 居住環境の水準	5位 市と市民の一体性

▲基礎調査アンケートによる佐倉市の長所 Best 5 と短所 Worst 5

将来都市像は、目標年度である令和13（2031）年度に向けた佐倉市の「目指すべきまちの姿」を示すもので、第5次佐倉市総合計画に掲げる全ての施策の共通目標になります。

本市は、古代から連綿と続き、日本遺産にも認定された街並みなどの「歴史」、印旛沼に代表される水・緑・花・生き物などの「自然」、長い年月に生まれ、脈々と受け継がれてきたお祭りなどの行事や、スポーツ・芸術などの「文化」という誇るべき特性を有しています。これらの特性を活かし、市民が主体となって、さらなるまちの発展を目指すため、佐倉市の今後12年間で達成すべきまちの姿、将来都市像を次のように定めます。

笑顔輝き 佐倉咲く みんなで創ろう

「健康・安心・未来都市」



(参考)

これまでの 総合計画における 将来都市像	
第1次佐倉市総合計画（昭和49～58年度）	印旛地区の核となる豊かな文化教育都市
第2次佐倉市総合計画（昭和59～平成12年度）	活力ある文化都市
第3次佐倉市総合計画（平成13～22年度）	歴史、自然、文化のまち
第4次佐倉市総合計画（平成23～31年度）	歴史、自然、文化のまち ～佐倉への思いをかたちに～

## ～ 将来都市像に込めた思い ～

### ○「笑顔輝き」とは…

この「笑顔輝き」には、「住民福祉の増進」や「幸せの象徴」といった思いが込められています。

佐倉市は、今後12年間のうちに、後期高齢者が増加し、実人数で最大になることが見込まれることから「高齢者福祉の充実」、また、年少人口が減少し、構成比率が減少していくことが見込まれることから「年少人口の減少対策」、さらには、昨今、外国人登録者が増加していることから「多文化共生社会の構築」が求められています。

これらの課題を克服し、佐倉市が、誰もが持って生まれた才能を開花できる環境を整備し、誰もが、自分らしく生き生きと暮らせる、笑顔があふれる街を目指します。

### ○「佐倉咲く」とは…

この「佐倉咲く」には、「市の地域性、独自性の発揮」といった思いが込められています。ライフスタイルや価値観が多様化する中で、地域の実情を踏まえたまちづくりの必要性が増しています。

佐倉市には、「歴史・自然・文化」という長い年月にわたり積み重ねてきた資源があり、今回の市民意識調査においても市の長所として「地域の歴史や伝統」、「自然環境」を挙げる市民の割合が高いことから、今後も計画的な土地利用を推進し、「佐倉らしさ」を求め、市の地域性や独自性の発揮できるまちづくりを目指します。

また、市の木「桜」と「佐倉」を連想させることで市民の皆さんにも覚えやすい将来都市像とすることをイメージしています。



### ○「みんなで創ろう」とは……

この「みんなで創ろう」には、「市民協働」や「連携」といった思いを込めています。人口減少・少子高齢化が進展する中で、多種多様な行政ニーズに対応するためには、多様な主体と連携し、協働していくことが不可欠です。

地域包括ケアシステムの構築、さらには、制度・分野ごとの『縦割り』や「支え手」「受け手」という関係を超えて、地域をともに創っていく地域共生社会の実現を目指します。

### ○「健康・安心・未来都市」とは…

この「健康・安心・未来都市」には、「高齢化等への対応」や「まちづくりの基礎、基盤づくり」、「市勢発展、持続可能なまち、社会情勢の変化への対応」といった思いが込められています。

健康寿命の延伸に努めるとともに、安全・安心なまちづくりを進め、さらには、社会情勢の変化を見据え、市勢の発展や持続可能なまちづくりを促進するために、多様な産業の発展や働き方改革を促すまちづくりを目指します。





## 2. まちづくりの基本方針

本市が「目指すべきまちの姿」である将来都市像を実現するために、次の5つの分野をまちづくりの基本方針として定め、効率的かつ効果的に各分野の施策を推進していきます。

すべての市民の皆さんが「住みやすい」「住み続けたい」と思えるまちづくりを推進していくとともに、佐倉市と関わりを持つすべての人々にとって魅力的なまちづくりを展開していきます。

### (1) 福祉・健康・子育て

少子高齢化の進展により、生産年齢人口が減少し、後期高齢者が増加する中で、誰もが住み慣れた地域で、生涯を通じて、自分らしく生き生きと暮らしていける、地域住民等が互いに支え合う、子育てにやさしく、福祉と健康づくりの充実した地域共生のまちを目指します。



### (2) 都市基盤・住環境



利便性の高い公共インフラの維持・整備や、防災・防犯対策の強化、ライフスタイル、ライフステージに応じた住まいと住み方を選べる仕組みの整備により、誰もが安全・安心に、快適な暮らしを営むことができ、多くの市民が住み続けたいと思える、地域の特性を活かした都市機能と自然環境が調和したまちを目指します。

『都市と農村が共生するまち 佐倉』

### (3) 産業振興

地域経済の活性化や新たな産業の創造などにより就業や雇用の機会を確保するとともに、歴史、自然などの地域資源の積極的な活用により国内外から多くの人々が訪れる、歴史、自然、文化が息づく、にぎわいと活力のあるまちを目指します。



### (4) 教育

次世代を担う児童・生徒が、確かな学力・豊かな心・健やかな体を育むことができる教育環境・学習環境を整備するとともに、郷土佐倉への理解や愛着の醸成を図ることにより、地域を支える人材を育むまちを目指します。



### (5) 市民参加・自治体運営

限られた経営資源を効率的に活用し、市民ニーズに沿った、質の高い行政サービスを提供しつつ、市民と行政がさらに連携を深め、公共の利益に資する活動に取り組むことにより、将来にわたって持続可能なまちを目指します。



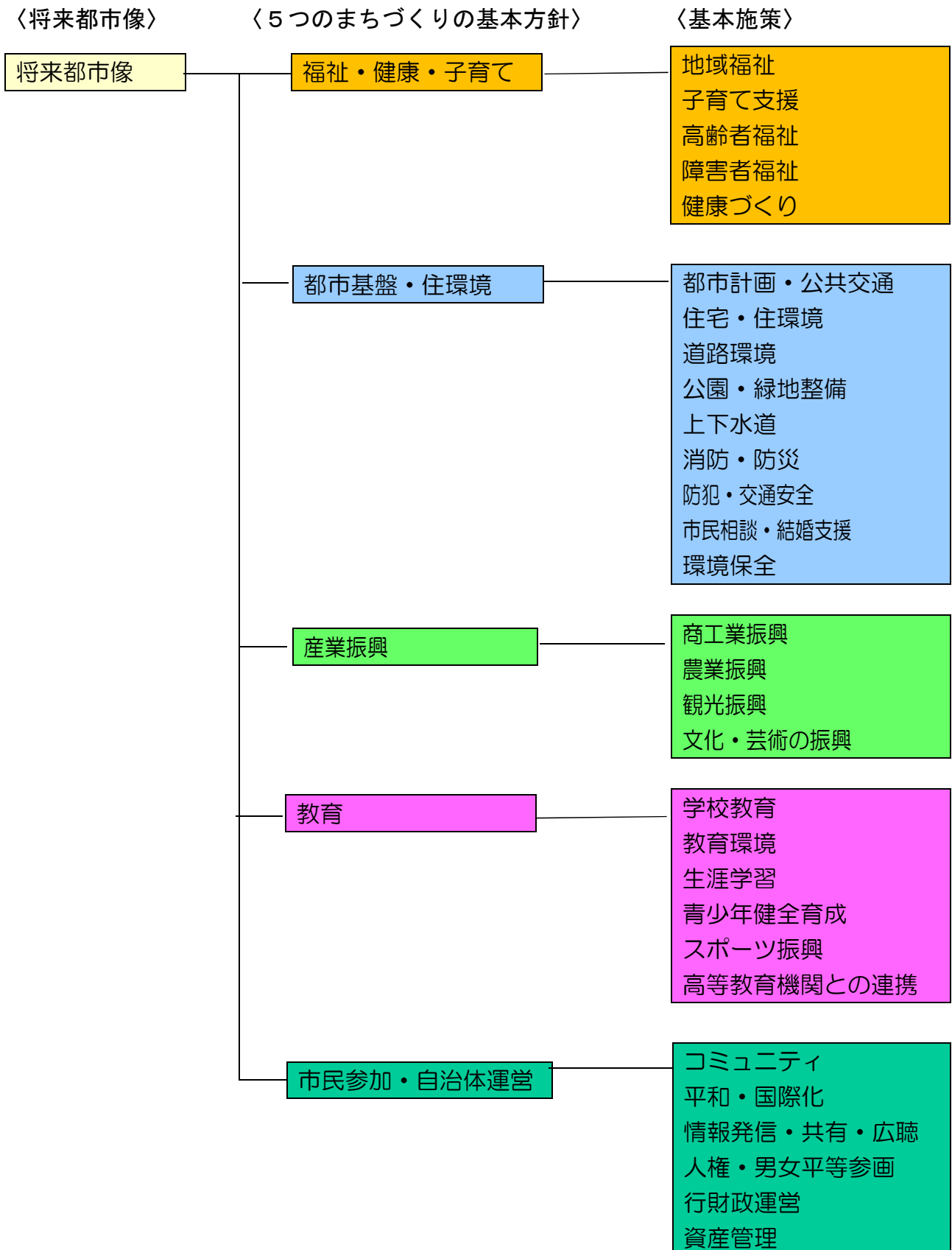
**第5次佐倉市総合計画**  
**前期基本計画**  
**(2020年度～2023年度)**

**(案)**



## ○計画の体系

第5次総合計画では、将来都市像の実現を目指し、5つのまちづくりの基本方針のもと、施策の推進を図ります。



**福祉・健康・子育て**

地域福祉	地域の住民がともに支え合うまちづくりを推進します
	生活困窮者の相談・支援を行います
子育て支援	相談・交流の場を充実し、妊娠・出産・育児期に係る切れ目のない支援を行います
	保育施設等の整備、保育の質の確保を図ります
	子育てに係る経済的負担を軽減します
高齢者福祉	生きがいづくりへの支援を推進します
	介護予防を推進します
	住み慣れた地域での包括的な支援体制を整備します
	介護保険運営の安定化を図ります
障害者福祉	障害に対する理解を促進します
	障害福祉サービスを充実します
健康づくり	市民の健康づくりを推進します
	生活習慣病の予防、がんの早期発見を図ります
	地域医療の充実を図ります
	医療費の適正化を図ります

**都市基盤・住環境**

都市計画・公共交通	都市と農村が共生するまちづくりを計画的に推進します
	持続可能な公共交通網の形成を推進します
	景観形成による愛着と誇りを持てるまちづくりを推進します
住宅・住環境	良好な住宅・住環境の整備を推進します
	適正な建築行政を推進します
道路環境	快適な道路の整備を推進します
	安全・安心な道路環境を保全します
公園・緑地整備	市民の憩いの場の充実・活用を推進します
	身近な緑が適正に管理されたまちを創ります
上下水道	経営と施設の健全性、持続性を確保します
	雨水排水の処理施設を適正に管理します
消防・防災	地域における消防力の充実を図ります
	消防体制の整備を図ります
	防災に関する知識・意識の普及を図ります
	災害に備えた体制を整備します
防犯・交通安全	犯罪の抑止を図ります
	交通安全対策を推進します
市民相談・結婚支援	市民相談への適切な支援を推進します
	安全な消費生活を守ります
	結婚支援を推進します

環境保全	良好な自然環境を保全します
	ごみの減量化・資源化を推進します
	生活環境の保全を図ります
	地球温暖化対策を推進します

## 産業振興

商工業振興	多様な人材の就業を支援します
	企業の競争力向上に向けた取組を支援します
	企業誘致を進め、創業及び事業承継を推進します
農業振興	農業の競争力を強化します
	協力しあえる豊かな農村社会を形成します
観光振興	観光の充実を図ります
	商品造成や営業活動の強化、情報発信の充実を図ります
文化・芸術の振興	歴史・文化資産を保全・活用します
	芸術・文化の普及を推進します

## 教育

学校教育	学力向上・学習内容の充実に取り組みます
	豊かな人間性を育む教育に取り組みます
教育環境	良好な学習環境を提供します。
	子どもたちの状況に応じた教育を提供します。
	教育に係る経済負担を軽減します。
生涯学習	市民の生涯学習を推進します
	生涯学習の環境を整備します
青少年健全育成	青少年の健全育成に取り組みます
	地域とのふれあいを増やします
スポーツ振興	スポーツに楽しむ機会を提供します
	スポーツ施設を提供します
高等教育機関との連携	高等教育機関等との連携・協力を推進します
	高等教育機関等の誘致を推進します

市民参加・自治体経営

コミュニティ	地域における市民活動を支援します
	コミュニティの活動拠点の整備支援・利用促進を行います
平和・国際化	平和の尊さを啓発し、恒久平和に向けた世界の取組と連携します
	多文化が共生できる地域づくりを推進します
	シティプロモーションの視点による情報発信・情報提供の充実を図ります
情報発信・共有、広聴	活用しやすい統計情報を提供します ※差替予定
	人権を尊重する意識の醸成を行います
人権・男女平等参画	あらゆる場における男女平等参画を推進します
	性差によるあらゆる暴力の根絶を目指します
	人事管理の適正化を推進します
行財政運営	健全で持続可能な財政運営を推進します
	税の公平、公正、効率的賦課と収入率向上を目指します
	行政手続きの簡素化と利便性の向上を図ります
	公共施設の適切な保全を行います
資産管理	公有財産の効果的・効率的な活用を図ります

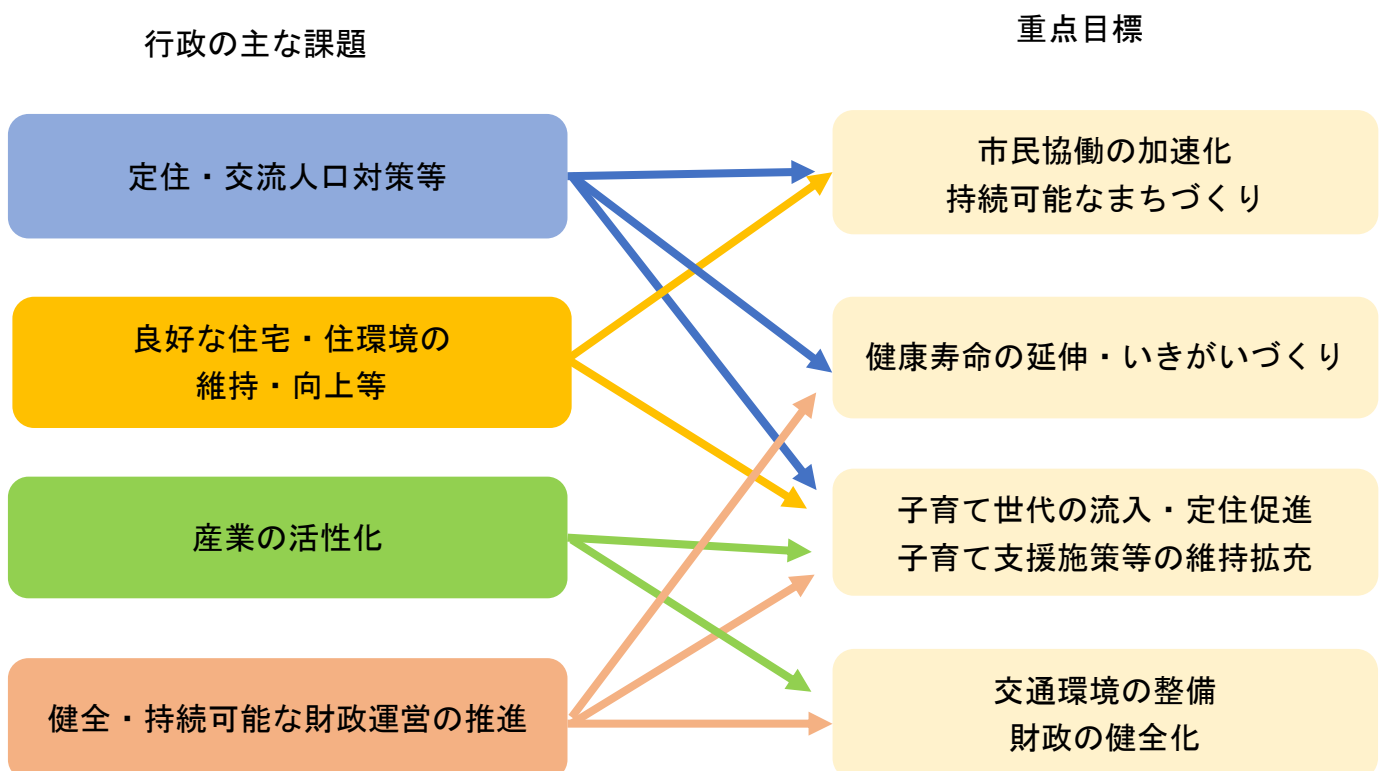
## ○重点目標の設定

本格的な少子高齢化が進み、生産年齢人口が減少する一方で、老年人口（特に75歳以上の後期高齢者）が増加する中、公共施設や道路などのインフラの老朽化対策、福祉サービスの需要増などの新たな財政需要に対応しつつ、佐倉市が、中長期的に、市勢を発展させていくためには、戦略的にまちづくりを進めていく必要があります。

基本構想の将来都市像の実現に向け、第5次佐倉市総合計画の基礎調査として実施しました市民意識調査や市民意見交換会等で明らかになった課題等を解決するため、前期基本計画期間内（2020年度～2023年度）に重点的・分野横断的に取り組む目標として、4つの重点目標を掲げております。

重点目標に掲げた施策を「重点施策」と位置づけた事業を優先的・重点的に実施することで、「基本施策」の施策・事業をけん引し、計画全体の着実な推進を先導していきます。

課題と重点目標の関連図



## 重点目標 1 市民協働の加速化、持続可能なまちづくり

### 設定の趣旨

高齢化や人口減少が進む中で顕在化してきた新たな課題に取り組み、市民が安心して生活していくことができるまちづくりを進めていくためには、行政はもとより、市民、事業者、各種団体などがお互いに連携、協働し、解決を図っていく必要があります。

また、近年、顕在化してきた課題は複雑化・多様化しており、組織横断的に対応していく必要があることから、行政の組織体制についても、課題に合わせ、柔軟かつ効果的な見直しを行っていく必要があります。

### 重点施策

- (1) 地域活動の活性化
  - ・地域の住民がともに支え合うまちづくりを推進します（1-1 地域福祉⇒P. XX）
  - ・地域における市民活動を支援します（5-1 コミュニティ⇒P. XX）
- (2) 担い手育成
  - ・市民の生涯学習を推進します（4-3 生涯学習⇒P. XX）
- (3) 組織体制の見直し
  - ・人事管理の適正化を推進します（5-5 行財政運営⇒P. XX）

### 重点指標

指標名	現状値	前期基本計画の 目標値(2023年度)
*上記の重点施策の指標を設定する予定		

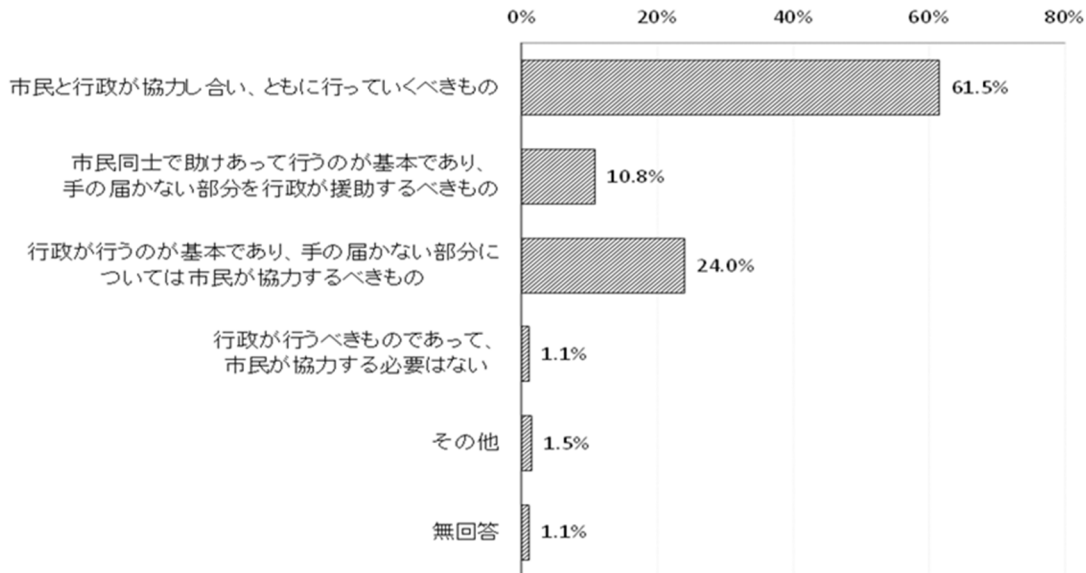


**現状**

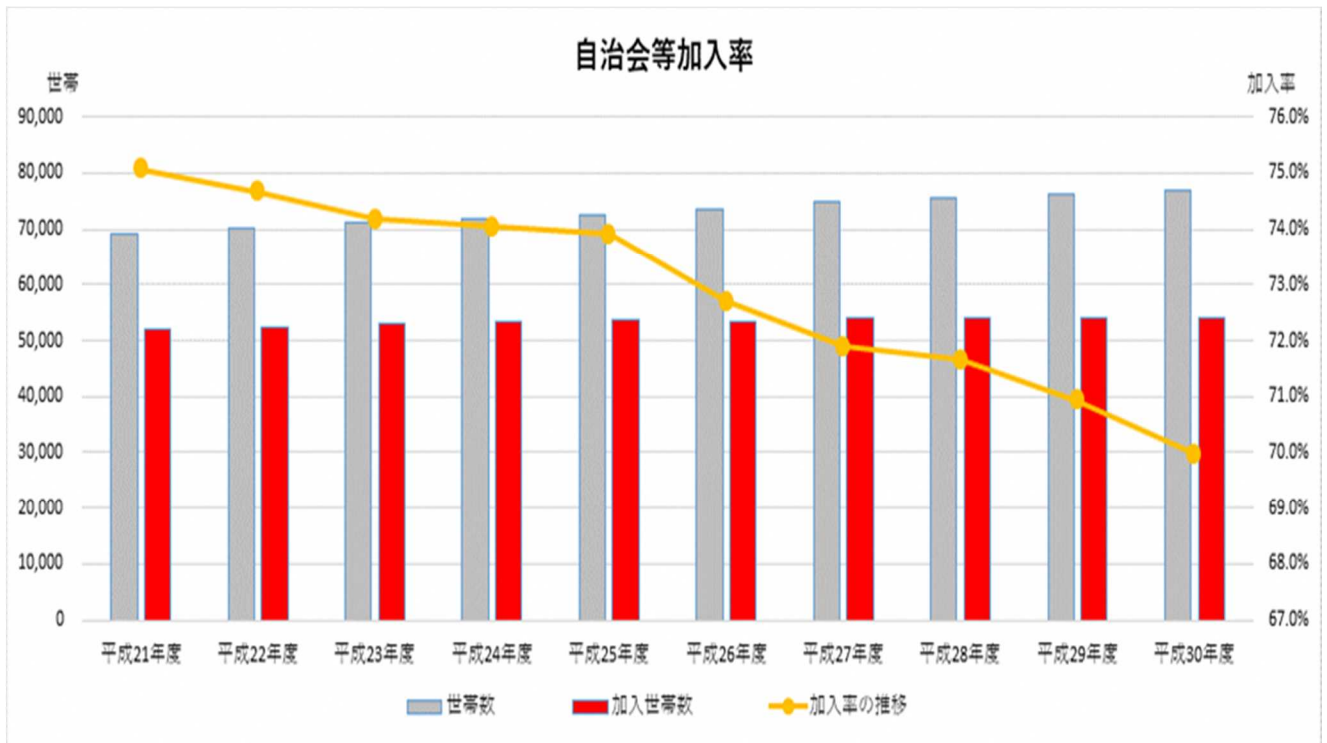
第5次佐倉市総合計画の基礎調査として実施した市民意識調査では、まちづくりに市民が協力する必要があるとの回答が多い一方、地域コミュニティの中核である、自治会等加入率や、民生員・児童委員の担い手不足が進んでいます。

**図表1 まちづくりの主体に関する調査**

(資料) 第5次佐倉市総合計画に向けた市民意識調査結果報告書



**図表2 自治会加入率の状況**



## 重点目標 2 健康寿命の延伸・生きがいづくり

### 設定の趣旨

これまで、東京のベッドタウンとして発展してきた佐倉市は、高齢化率が全国平均、県平均よりも高く、高齢化が進んだまちであり、今後、団塊の世代が後期高齢者になり始めることから、誰もが健康で生き生きとした生活を送ることができるまちづくりを進めていく必要があります。

### 重点施策

#### (1) 健康寿命の延伸

- ・介護予防を推進します（1-3 高齢者福祉⇒P. XX）
- ・住み慣れた地域での包括的な支援体制を整備します（1-3 高齢者福祉⇒P. XX）
- ・市民の健康づくりを推進します（1-5 健康づくり⇒P. XX）
- ・生活習慣病の予防、がんの早期発見を図ります（1-5 健康づくり⇒P. XX）
- ・スポーツに楽しむ機会を提供します（4-5 スポーツ振興⇒P. XX）

#### (2) 生きがい支援

- ・生きがいづくりへの支援を推進します（1-3 高齢者福祉⇒P. XX）
- ・市民の生涯学習を推進します（4-3 生涯学習⇒P. XX）

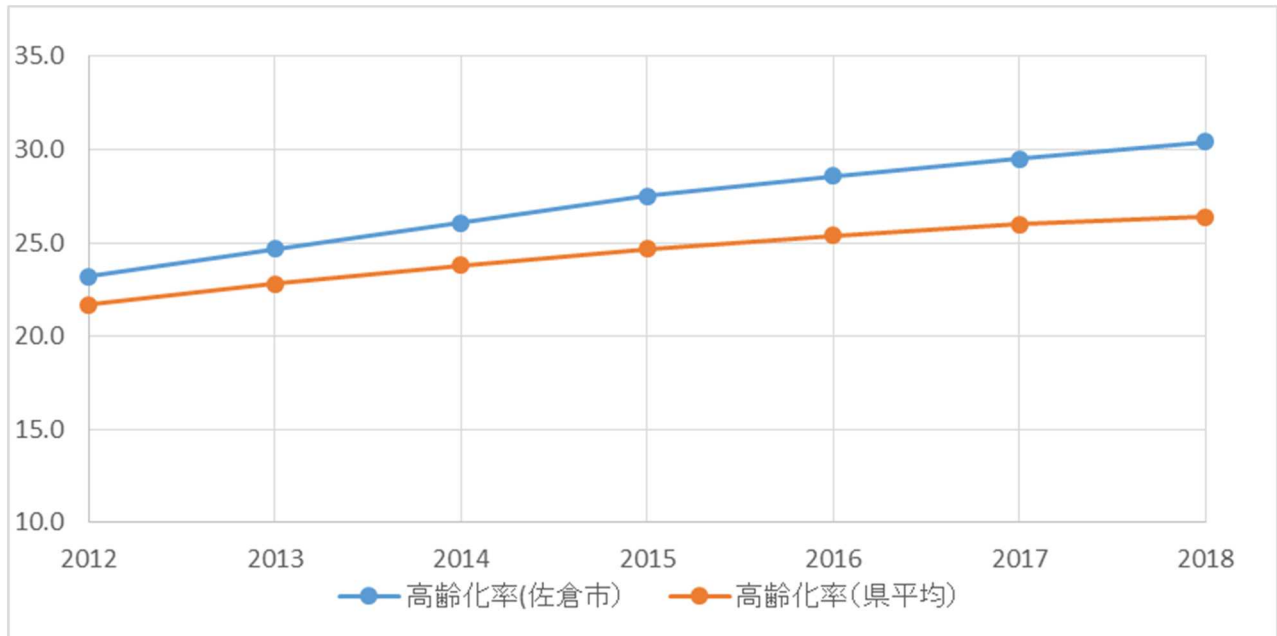
### 重点指標

指標名	現状値	前期基本計画の 目標値(2023年度)
*上記の重点施策の指標を設定する予定		

## 現状

当市の高齢化は、県平均よりも速いスピードで進展しており、医療費等の扶助費も同様に上昇しています。

### 図表3 高齢化の推移



### 図表4 扶助費と市税の推移



### 重点目標3 子育て世代の流入・定住促進、子育て支援施策等の維持拡充

#### 設定の趣旨

今後、まちの活力を維持し、持続可能なまちづくりを進めていくためには、佐倉市の魅力を積極的に発信し、生産年齢人口、特に子育て世代の流入、定住を促進していく必要があります。

そのためには、これまで推し進めてきた、子育て支援や特色ある教育を維持拡充していくとともに、子育て世代が働きやすい環境の整備やワークライフバランスの取れた働き方ができ、仕事と子育ての両立ができる職場環境を充実し、子育て世代に評価されるまちづくりを進めていく必要があります。

#### 重点施策

- (1) 子育てしやすいまちの実現
  - ・ 保育施設等の整備、保育の質の確保を図ります (1-2 子育て支援⇒P. XX)
  - ・ 子育てに係る経済的負担を軽減します (1-2 子育て支援⇒P. XX)
- (2) 子どもの才能の開花
  - ・ 学力向上・学習内容の充実に取り組みます (4-1 学校教育⇒P. XX)
  - ・ 豊かな人間性を育む教育に取り組みます (4-1 学校教育⇒P. XX)
- (3) 市内雇用の拡大、就業支援
  - ・ 多様な人材の就業を支援します (3-1 商工業振興⇒P. XX)
  - ・ 企業誘致を進め、創業及び事業承継を推進します (3-1 商工業振興⇒P. XX)
- (4) 転入促進
  - ・ 良好な住宅・住環境の整備を推進します (2-2 住宅・住環境⇒P. XX)
- (5) まちの魅力発信
  - ・ シティプロモーションの視点による情報発信・情報提供の充実を図ります (5-3 情報発信・共有、広聴⇒P. XX)

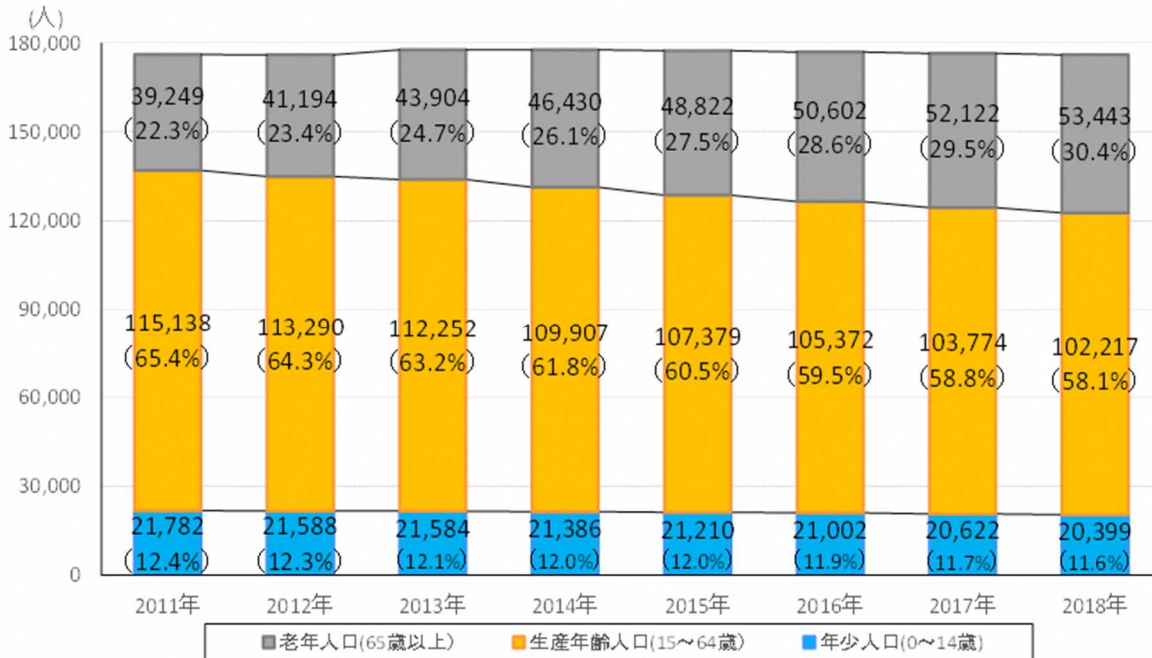
#### 重点指標

指標名	現状値	前期基本計画の目標値(2023年度)
* 上記の重点施策の指標を設定する予定		

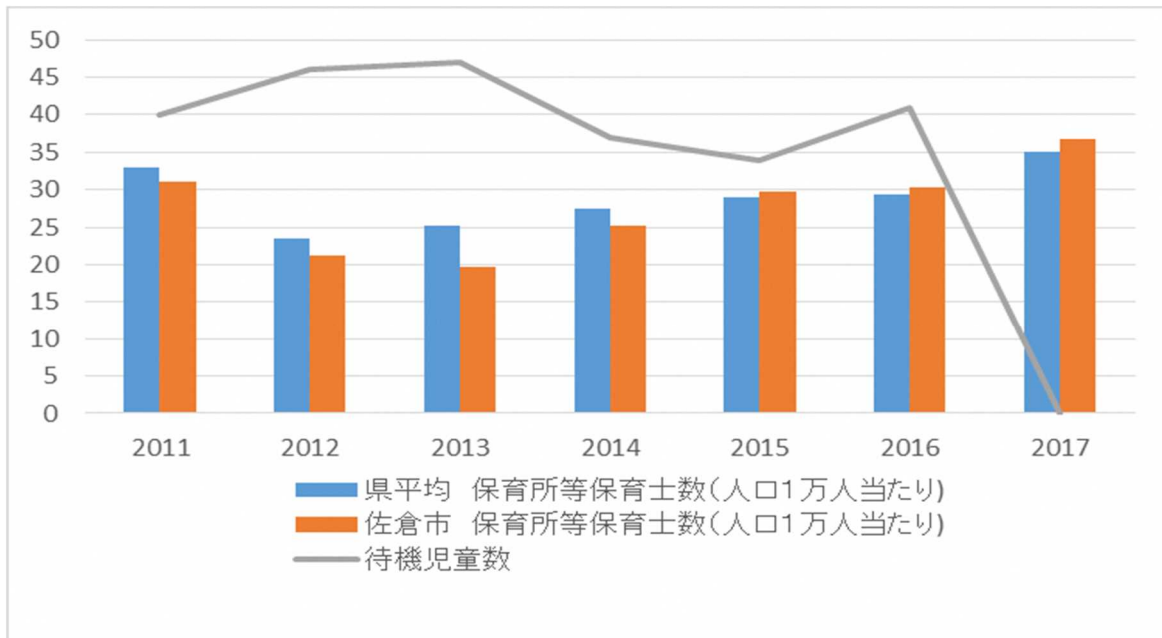
**現状**

少子高齢化の進展により、年少人口・生産年齢人口の減少が進展している一方、保育園の整備等を進め、待機児童は減少してきています。

**図表5 年齢階層別人口**



**図表6 保育士数・待機児童の推移**



## 重点目標 4 交通環境の整備推進、財政の健全化等

### 設定の趣旨

良好な交通環境を整備することは、快適かつ安心・安全な市民生活と地域経済にとって重要な役割をはたしています。市が優位性を保ち、競争力を維持していくためにも、市内幹線道路の渋滞緩和等に取り組んでいく必要があります。

また、市民の移動手段と、健康増進、渋滞緩和等のために公共交通の維持形成に取り組んでいく必要があります。

併せて、公共施設等の維持管理には、多くの財源が必要になり、持続可能な財政運営を堅持していくためには、道路、橋梁の長寿命化を図っていくとともに、行政改革を進め、効率的な財政運営を進めていく必要があります。

### 重点施策

#### (1) 交通環境の改善

- ・持続可能な公共交通網の形成を推進します（2-1 都市計画・公共交通⇒P. XX）
- ・快適な道路の整備を推進します（2-3 道路環境⇒P. XX）
- ・安全・安心な道路環境を保全します（2-3 道路環境⇒P. XX）

#### (2) 財政の健全化

- ・健全で持続可能な行財政運営を推進します（5-5 行財政運営⇒P. XX）

#### (3) 公共施設の長寿命化

- ・公共施設の適切な保全を行います（5-6 資産管理⇒P. XX）

### 重点指標

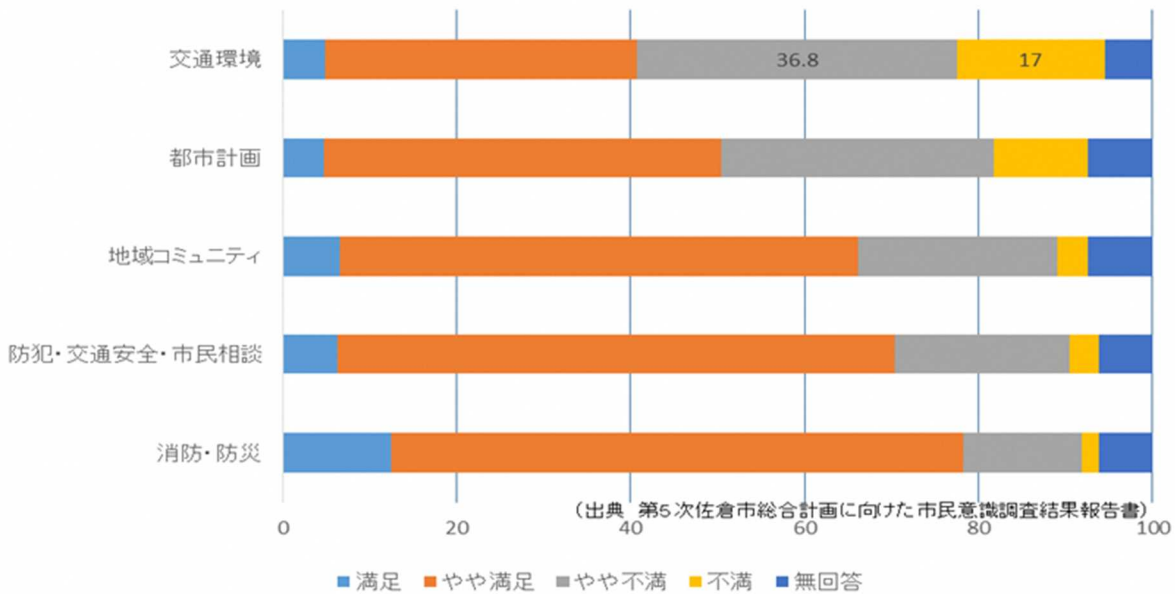
指標名	現状値	前期基本計画の 目標値(2023年度)
* 上記の重点施策の指標を設定する予定		

## 現状

第5次佐倉市総合計画の基礎調査として実施した市民意識調査では、交通環境に関する満足度が低く、今後、道路整備等の公共インフラの整備の必要性が増してきます。一方、前期基本計画期間中の財政推計では、人件費や扶助費等の義務的経費及び、特別会計への操出金の増加により、財政調整基金残高は20億円程度減少することが見込まれます。

### 図表7 施策の市民満足度

(資料) 第5次佐倉市総合計画に向けた市民意識調査結果報告書



### 図表8 財政推計

#### ○歳入

(単位:百万円)

	31年度 (2019年) 【当初予算】	32年度 (2020年) 【推計】	33年度 (2021年) 【推計】	34年度 (2022年) 【推計】	35年度 (2023年) 【推計】
市税	24,381	24,351	23,795	23,892	23,958
地方交付税	1,850	1,890	2,330	2,280	2,260
その他一般財源	4,117	4,146	4,484	4,484	4,484
一般財源 計	30,348	30,387	30,609	30,656	30,702
分担金・負担金	431	180	180	179	179
使用料・手数料	852	713	713	713	713
国・県支出金	11,063	12,498	12,742	12,995	12,995
繰入金	1,786	1,500	1,500	1,500	1,500
繰越金	2,257	2,743	1,939	1,871	1,682
地方債	3,563	3,225	2,924	2,536	2,536
その他	657	605	605	605	605
歳入 計	50,957	51,851	51,212	51,055	50,912

## ○歳出

	31年度 (2019年) 【当初予算】	32年度 (2020年) 【推計】	33年度 (2021年) 【推計】	34年度 (2022年) 【推計】	35年度 (2023年) 【推計】
人件費	8,383	9,101	9,162	9,223	9,285
扶助費	12,131	12,444	12,769	13,106	13,106
公債費	2,878	2,915	2,811	2,853	2,880
義務的経費 計	23,392	24,460	24,742	25,182	25,271
物件費	7,799	6,936	6,936	6,936	6,936
維持補修費	535	518	518	518	518
補助費	5,745	5,780	5,728	5,728	5,728
繰出金他(経常的)	4,908	5,045	5,183	5,326	5,326
経常経費 計	42,379	42,739	43,107	43,690	43,779
積立金	1,129	1,371	970	935	841
投資的経費	4,355	5,440	4,904	4,386	4,386
その他	350	359	359	359	359
歳出 計	48,213	49,909	49,340	49,370	49,365

歳入－歳出	2,745	1,941	1,873	1,684	1,547
-------	-------	-------	-------	-------	-------

財政調整基金の残高	4,846	4,717	4,186	3,622	2,963
-----------	-------	-------	-------	-------	-------

### ※主な推計の考え方

2019年度当初予算を基礎に、次のとおり、一定の条件のもと試算しました。

#### 〈歳入〉

市税 : 個人市民税は、人口構成の変化(少子高齢化)による影響を加味し試算  
法人市民税は、同額程度を見込む

地方交付税 : 平成2019年度交付額を基準とし、市税収入等の増減を加味し試算

国県支出金 : 過去3年の決算額の平均額に扶助費等推計額を加味し試算

地方債 : 過去の実績をもとに試算

#### 〈歳出〉

人件費 : 正規職員数を一定として試算。2020年度からは、会計年度任用職員に係る影響額として、約8.7億円(賃金(物件費)から給与(人件費)への移行額約7.4億円(2017決算額)、会計年度任用職員移行による増額約1.3億円)の増額を見込む。

扶助費 : 過去の実績をもとに試算

物件費 : 2020年度以降、会計年度任用職員に係る賃金から給与への移行する分(約7.4億円)を除き試算

繰出金 : 過去の実績をもとに試算

投資的経費 : 過去の実績をもとに、公共建築物の更新費用を加味し試算



# ○第5次佐倉市総合計画におけるSDGsの考え方

## 1 SDGsとは

SDGsは、「Sustainable Development Goals」の略で、2015年9月の国連サミットで採択された2030年までの長期的な開発の指針として採択された「持続可能な開発のための2030アジェンダ」の中核を成す「持続可能な開発目標」であり、先進国を含む国際社会共通の目標です。

持続可能な世界を実現するための包括的な17の目標及び細分化された169のターゲットから構成され、地球上の「誰一人として取り残さない」社会の実現を目指し、経済・社会・環境をめぐる広範囲な課題に対する統合的な取組が示されています。



## 2 自治体に期待されるSDGsの取組と施策の関係

国は、SDGsの17の目標や169のターゲットに示される多様な項目の追及が、日本の各地域における諸課題の解決に貢献し、地方創生を推進するものであるとしています。

第5次佐倉市総合計画前期基本計画の各基本施策とSDGsの17の目標の関係は、次の表のとおりとなります。

まちづくりの基本方針・基本施策とSDGsの17の目標の関係

方針（5）	基本施策（30）						
福祉・健康・子育て	【地域福祉】						
	【子育て支援】						
	【高齢者福祉】						
	【障害者福祉】						
	【健康づくり】						
都市基盤・住環境	【都市計画・公共交通】						
	【住宅・住環境】						
	【道路環境】						
	【公園・緑地整備】						
	【上下水道】						
	【消防・防災】						
	【防犯・交通安全】						
	【市民相談・結婚支援】						
	【環境保全】						

まちづくりの基本方針・基本施策とSDGsの17の目標の関係

方針(5)	基本施策(30)					
産業振興	【高工業振興】					
	【農業振興】					
	【観光振興】					
	【文化・芸術の振興】					
教育	【学校教育】					
	【学習環境】					
	【生涯学習】					
	【青少年健全育成】					
	【スポーツ振興】					
	【高等教育機関等との連携】					
市民参加・自治体経営	【コミュニティ】					
	【平和・国際化】					
	【情報発信・共有、広聴】					
	【人権・男女平等参画】					
	【行財政運営】					
	【資産管理】					



## 第1章 福祉・健康・子育て

# 1 地域福祉

## 12年後の目指す姿

地域での支え合い・助け合いが活性化し、様々な機関が連携した支援体制が整い、住民が安心して暮らしていくことができる、「地域共生社会」の実現を目指します。

## 施策の基本方針

誰もが住み慣れた地域で、いきいきとした生活をおくることができるよう、市民主体による地域福祉の輪を広げ、ともに認め合い、支え合い、助け合い、地域をともに創っていくことのできるまちづくりを推進します。

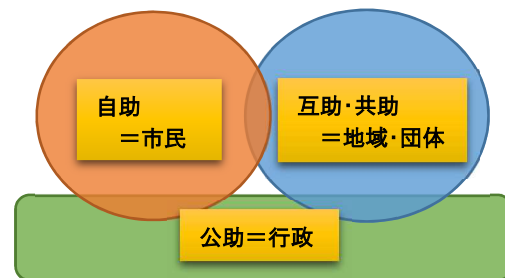
### ◇成果指標

指標名	現状値	前期基本計画の 目標値(2023年度)
地域福祉活動ボランティア人数	2,814人	3,000人
生活困窮者支援プラン策定件数	117件	162件

## 現状と課題

### 現状

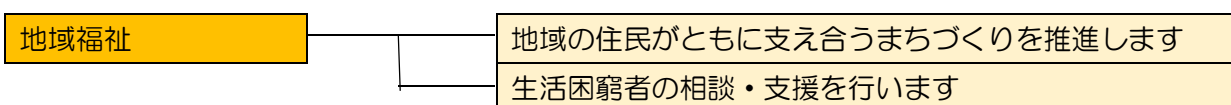
- ・「互いに支え合う地域」、「ふれあい・交流のある地域」、「一人ひとりを認め合える地域」の構築に向け、市民自らが地域課題を自主的に解決していく地域福祉活動の展開に取り組んでいます。



### 課題

- ・地域住民などが支え合い、地域をともに創っていくことのできる、世代や分野を超えてつながる「地域共生社会」の実現を図ることが必要です。
- ・様々な課題を抱える市民に対する必要な支援や課題の解決などにつなげていくため、支援体制の整備が必要です。

## 施策の体系



## 施策

### 地域の住民がともに支え合うまちづくりを推進します

社会福祉協議会や社会福祉法人、福祉団体及びボランティアなどをはじめ、市民による自主的な福祉活動を支援するとともに、地域の福祉活動への参加を促進します。また、誰もが、住み慣れた地域で安心して暮らせるよう、住民相互の支え合いによる地域づくりを推進します。さらに、住民の主体的な交流活動や、地域福祉活動の拠点として、安全に利用できる施設を提供し、地域住民による地域福祉活動を促進します。

- 主な事業**：地域福祉推進団体助成事業、民生委員・児童委員活動支援事業、福祉施設等管理運営委託事業 等

### 生活困窮者の相談・支援を行います

就労や心身の状況、又は経済的などの理由により生活に困窮している方に対し、ハローワークと連携した就労支援や、家計管理などの相談・支援を実施することにより、自立の促進を図ります。

- 主な事業**：生活困窮者自立支援事業、就労支援推進事業 等

### ◇市民の役割

- ・それぞれの場所で主体的に地域福祉活動へ参加する住民と、支援を受ける住民とが、相互にコミュニケーションを深め、支え合いにより、誰もが地域の一員としてコミュニティを構築します。
- ・市民による地域福祉活動の広報、日常のコミュニケーションを通して、情報を共有し、地域福祉活動への理解を深めるとともに、地域生活における課題の把握と解決を図るよう努めます。

### ◇関連する個別計画

計 画 名	計 画 期 間
第4次佐倉市地域福祉計画	2020年度～2023年度





## 2 子育て支援

### 12年後の目指す姿

市民が安心して子育てできる環境づくりを行うとともに、すべての子どもが健やかに育つ社会を目指します。

### 施策の基本方針

妊娠、出産から子育てまでサポートできる環境の更なる充実を図り、結婚・出産・子育ての希望が叶う環境づくりに取り組みます。妊娠・出産・育児期における母子保健対策の充実に取り組むとともに、家庭や地域で子どもを育てる環境づくりに取り組みます。

#### ◇成果指標

指標名	現状値	前期基本計画の目標値(2023年度)
子育て支援サービスについて、「満足」、「やや満足」と感じている人の割合	47.5%	50.0%
待機児童数	15人	0人

### 現状と課題

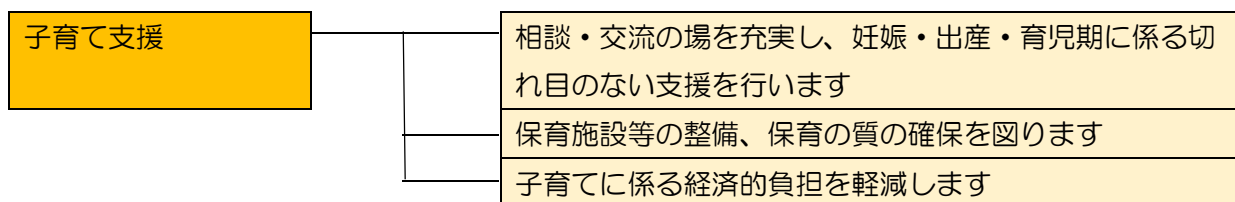
#### 現状

- ・合計特殊出生率は、平成27年にそれまでの水準より高い1.26となりましたが、平成28年以降は再び平成26年以前の水準に戻りました。
- ・子育て世代包括支援センターを開設し(5箇所)、健やかに出産を迎えられるよう支援しています。育児期においても、切れ目のない支援の充実に取り組んでいます。
- ・待機児童は平成29年度(年度当初)に一度ゼロになりましたが、平成30年度(年度当初)は15人となっています。

#### 課題

- ・市民が理想とする子ども数を持てるよう、安心して産み育てられる環境づくりが必要です。
- ・女性の就業率の向上にともない、幼児教育・保育の環境の整備が求められています。
- ・児童虐待の相談件数は年々増加傾向にあり、関係機関の相談支援体制の強化や、佐倉市児童虐待防止ネットワークによる連携の強化・充実を図ることが必要になっています。

### 施策の体系



## 施策

### 相談・交流の場を充実し、妊娠・出産・育児期に係る切れ目のない支援を行います

子ども・子育てに係る様々な取組を推進することにより、安心して産み育てることができ、子どもたちが健やかに成長できるよう支援します。また、子どもや家庭が必要な事業を利用し、妊娠・出産・子育てを通じて、切れ目のない支援を受けることができる体制を整備します。

●**主な事業**：子育て世代包括支援センター事業、産後ケア児事業、健康診査事業 等

### 保育施設等の整備、保育の質の確保を図ります

保育園や認定こども園などの整備により保育定員を増やし、待機児童の解消を図ります。また、保育の質の確保、職員の資質向上に取り組みます。

学童保育所については、入所児童が多い施設の過密状態を解消するため施設整備を進めます。また、児童の健全な成長のため保育環境の質の向上に努めます。

●**主な事業**：市立保育園施設整備事業、民間保育園等施設整備助成事業、学童保育所施設整備事業 等

### 子育てに係る経済的負担を軽減します

少子化の要因のひとつである子育てに係る経済的負担の軽減を図るため、適切な支援を推進します。

また、生計の維持と子育てをひとりで担わなければならないひとり親世帯の生活の安定と自立に必要な支援に取り組みます。

●**主な事業**：子ども医療費助成事業、ひとり親家庭等自立支援事業、佐倉市ひとり親等ファミリーサポートセンター利用料助成事業 等

### ◇市民の役割

- ・妊娠中から自身や子どもの健康に留意し、必要な健診や保健指導を受けます。
- ・子育て家庭だけでなく、市民ひとりひとりが子育て支援の重要性についての関心や理解を深め、地域で子どもを育てる担い手となります。
- ・子育て中の親や子どもが地域から孤立することのないよう、温かく見守り、交流します。児童虐待が疑われる児童を発見した場合は、速やかに児童相談所や警察、市の相談窓口へ通告します。

### ◇関連する個別計画

計 画 名	計 画 期 間
佐倉市健康増進計画「健康さくら21（第2次）」	2013年度～2022年度
第二期佐倉市子ども・子育て支援事業計画	2020年度～2024年度
第4次佐倉市青少年育成計画	2020年度～2024年度

### 3 高齢者福祉

#### 12年後の目指す姿

すべての高齢者が、住み慣れた地域の中で自分らしく暮らせる社会を目指します。

#### 施策の基本方針

高齢者の豊富な経験と知識を活用して、社会的活動への参加を促すとともに、高齢者自らが要介護状態になることを予防するための活動を支援します。また、高齢者が住み慣れた地域で安心して暮らせるよう、地域包括ケアシステムの推進を図ります。

#### ◇成果指標

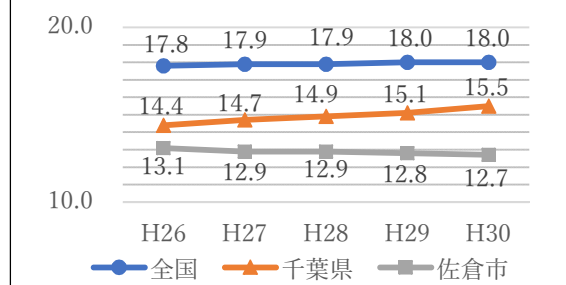
指標名	現状値	前期基本計画の 目標値(2023年度)
高齢者クラブ会員数	2,787人	3,000人
認知症サポーター数	20,000人	27,000人
週に1回以上活動する通いの場の数	81か所	170か所
在宅・居住系サービス利用者割合	76.8%	80%

#### 現状と課題

##### 現状

- ・高齢化率が平成29年度末に30%を超えており、同規模の自治体と比較して高齢化が進んでいます。
- ・市民主体の通いの場が増加傾向にあり、介護予防活動の拠点が充実してきています。
- ・認定率と介護保険料の水準は、全国・千葉県と比較して低くなっています。

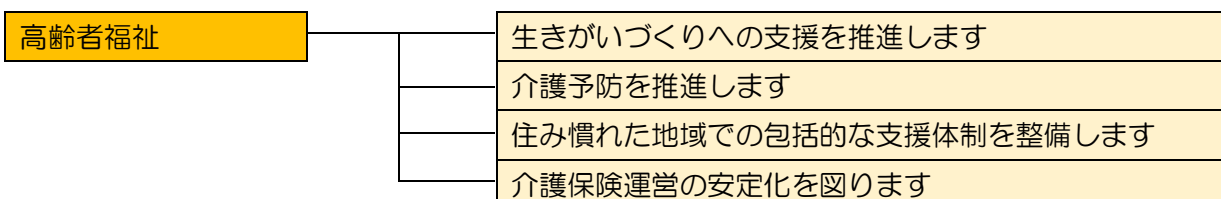
認定率の推移（各年3月末）



##### 課題

- ・高齢者は増加傾向で、地区によってはすでに高齢化率が40%を超えており、地域の高齢化への対応が必要です。
- ・高齢化に伴い、認知症の増加が予想され、家族の負担軽減と在宅生活継続への支援が必要です。
- ・在宅での療養生活を支えるため、適正なサービスの確保及び医療・介護関係者間の情報共有体制の整備が必要です。

#### 施策の体系



## 施策

### 生きがいづくりへの支援を推進します

高齢者の健康維持・増進、就労機会の確保、社会参加の促進などを通じて、高齢者の生きがいづくりを支援します。

●**主な事業**：高齢者クラブ活動支援事業、シルバー人材センター補助事業 等

### 介護予防を推進します

高齢者が要介護状態になることを防ぎ、住み慣れた地域での自立した生活を維持するため、介護予防に関する知識の普及と地域住民主体による介護予防活動の取組を支援します。

●**主な事業**：介護予防普及啓発事業、地域介護予防活動支援事業 等

### 住み慣れた地域での包括的な支援体制を整備します

医療や介護を必要とする状態になっても、住み慣れた地域で自分らしく人生の最期まで暮らし続けられるように、医療・介護・福祉・保健・生活支援サービスを担う事業者とのネットワークを強化します。また、認知症に関する正しい知識の啓発と地域における支援体制づくり、早期受診・早期対応を推進します。

●**主な事業**：包括支援事業、在宅医療・介護連携推進事業、生活支援体制整備事業、認知  
症施策推進事業 等

### 介護保険運営の安定化を図ります

要支援・要介護認定申請者数や介護サービス利用者数が著しく増加している現状を踏まえ、適正に介護保険サービスの提供が行えるよう介護保険料の確保、認定事務の体制整備、適正なサービス費の給付を図ります。

●**主な事業**：介護給付等費用適正化事業、介護認定審査会事業、施設整備推進事業、  
介護人材保対策事業 等

## ◇市民の役割

- ・住み慣れた地域で健康に暮らし続けるため、社会参加や健康づくりに積極的に取り組むとともに、地域での主体的な介護予防活動に参加します。
- ・高齢者(認知症の人と家族を含む)の尊厳を守り、地域で温かく見守ります。
- ・介護が必要になったときに備えて、介護保険制度に関して理解し、適正にサービスを利用します。
- ・人生の最終段階に備えて、自分の考えを、家族や親しい人と話し合い、整理・記録しておきます。

## ◇関連する個別計画

計 画 名	計 画 期 間
第7期 佐倉市高齢者福祉・介護計画	2018年度～2020年度

## 4 障害者福祉

### 12年後の目指す姿

障害児・者への理解を深めるための啓発、広報活動などを推進し、障害のあるなしに関わらず、誰もが相互に人格と個性を尊重し、認め合い、支え合う社会を目指します。

### 施策の基本方針

日常生活や社会生活等において障害者の意思が適切に反映された生活が送れるよう、障害者の意思決定の重要性を認識した上で、必要な支援を行います。

#### ◇成果指標

指標名	現状値	前期基本計画の 目標値(2023年度)
障害者差別解消法研修の参加者数	117	200
障害者スポーツイベントの参加者数	367	400
(施設入所からの) 地域移行者数	2人/年	3人/年

### 現状と課題

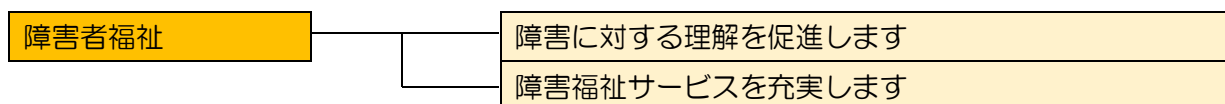
#### 現状

- ・障害者手帳の所持者、自立支援医療(精神通院医療)受給者、及び医療を要する状態にある障害児・者は増加傾向となっています。
- ・高齢化・医療などの進展により、障害の重度化・重複化が見られます。

#### 課題

- ・地域社会が一体となって、障害のある人が地域で生活を送ることができるよう支援していく必要があります。
- ・各サービスの需要拡大に対応するため、サービスを提供する事業所等に対し、新規参入や規模拡大を促進する必要があります。また、サービスの担い手であるヘルパー等が不足しているため、関係機関と連携し、人材の確保・養成に係る支援が必要です。

### 施策の体系



## 施策

### 障害に対する理解を促進します

市民が障害及び障害者について正しい理解を得られるように、様々な啓発活動や広報活動を推進します。

●主な事業：障害者理解促進事業 等

### 障害福祉サービスを充実します

関係機関との連携を図りながら、障害福祉サービス・地域生活支援事業の充実や、障害者施設の整備に対する支援などを行い、障害者の地域での生活を支援します。

●主な事業：地域生活支援事業、障害者福祉施設整備事業、療育支援コーディネーター配置事業 等

### ◇市民の役割

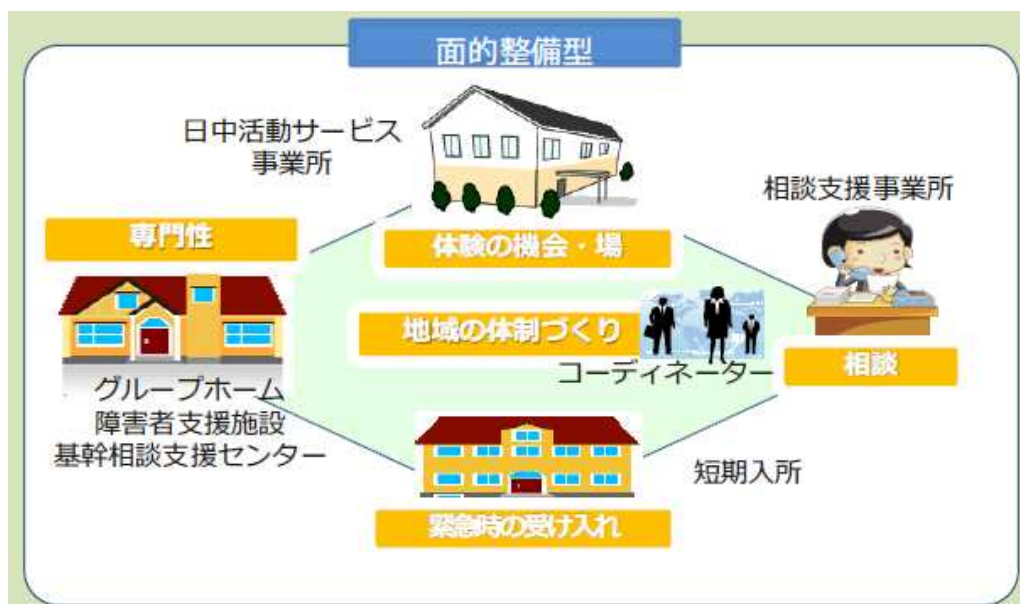
・障害児・者が安心して生まれ育った地域で生活するために、障害のある人もない人も障害についての理解を更に深めます。

### ◇関連する個別計画

計画名	計画期間
第5次佐倉市障害者計画	2016年度～2020年度
第5期佐倉市障害福祉計画（第1期佐倉市障害児福祉計画を含む）	2018年度～2020年度

### (参考)地域生活支援拠点の整備

### ◇地域生活支援拠点の整備





## 5 健康づくり

### 12年後の目指す姿

子どもから大人まで、すべての市民がいつでもいきいきと生活できる「健康のまち佐倉」の実現を目指します。

### 施策の基本方針

市民が主体的に健康づくりに取り組めるよう、各種健診(検診)や予防接種、保健指導などの保健事業を充実します。また、市民が病気やけがをしたときにも安心して医療を受けることができるよう、地域医療体制の充実を図ります。くわえて、将来にわたり安心して医療が受けられるよう、社会保険制度の持続的かつ安定的な運営のため、医療費の適正化を図ります。

### ◇成果指標

指標名	現状値	前期基本計画の目標値(2023年度)
健康寿命(65歳における平均自立期間)	男性18.07年 女性20.54年	延伸
特定健康診査受診率	34.2%	44%
がん検診受診率	12.7%	50%
国民健康保険被保険者一人当たりの医療費	354,000円	422,000円以内

### 現状と課題

#### 現状

- ・特定健診・健康診査とがん検診を複合検診として実施するなど、受診者の利便性を高め、疾病の早期発見・重症化予防に取り組んでいます。
- ・医師会、歯科医師会、医療機関などと連携を図り、地域医療体制を構築しています。
- ・市ホームページなどによる制度周知、医療費通知・ジェネリック医薬品差額通知の発送など、医療費の適正化に取り組んでいます。

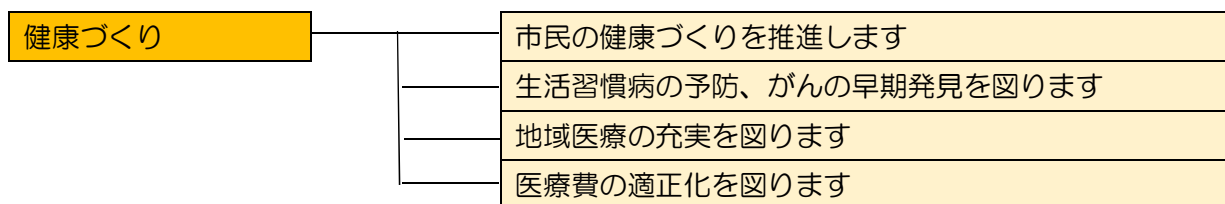
#### 健康寿命(平均自立期間)の推移

	男性	女性
H22	17.52年	20.14年
H26	18.07年	20.54年

#### 課題

- ・特定健診、がん検診のいずれも受診率が伸び悩んでおり、健診(検診)の重要性の周知と、正しい知識について普及啓発を図る必要があります。
- ・身近で相談できる「かかりつけ医」や「かかりつけ薬局・薬剤師」の重要性について周知する必要があります。
- ・医療費の増加が大きな問題となる中、医療費の適正化について周知する必要があります。

## 施策の体系



## 施策

### 市民の健康づくりを推進します

市民自らが健康づくりを推進できるように、活動に参加しやすい環境を整え、予防施策の充実を図り、地域での健康づくり活動を推進します。

●**主な事業**：健康づくり推進事業

### 生活習慣病の予防、がんの早期発見を図ります

特定健康診査や特定保健指導の実施や、その重要性の啓発活動を通じて、市民の健康意識を高揚し、生活習慣病の予防と重症化予防を推進します。

●**主な事業**：特定健康診査事業、人間ドック助成事業、特定保健指導事業、がん検診事業 等

### 地域医療の充実を図ります

地元医師会、歯科医師会、薬剤師会、市内の病院と連携し、救急医療体制の維持・充実を図ります。また、かかりつけ医やかかりつけ薬局・薬剤師を持つことの重要性についても周知します。

●**主な事業**：休日当番医、休日夜間急病診療所、小児初期急病診療所、地域医療対策事業 等

### 医療費の適正化を図ります

市ホームページなどによる制度周知、医療費通知・ジェネリック医薬品差額通知の発送などによる啓発や保健指導を通じて、医療費適正化の取組を推進します。

●**主な事業**：保健事業、保健指導事業 等

## ◇市民の役割

- ・健康に関する意識を高め、各種健診(検診)を受診し、健康づくり事業に参加します。
- ・普段から予防も含めて、気軽に何でも相談できる「かかりつけ医」や「かかりつけ薬局・薬剤師」を持ちます。

## ◇関連する個別計画

計画名	計画期間
佐倉市健康増進計画「健康さくら21(第2次)」【改訂版】	2013年度～2022年度
佐倉市歯科口腔基本計画	2013年度～2022年度
佐倉市国民健康保険第二期データヘルス計画・ 佐倉市国民健康保険第三期特定健康診査等実施計画	2018年度～2023年度



## 第2章 都市基盤・住環境

# 1 都市計画・公共交通

## 12年後の目指す姿

都市と農村が公共交通で結ばれ、利便性・快適さ・豊かな自然を享受できるまちを目指します。

### 施策の基本方針

都市マスタープラン及び立地適正化計画に基づき適正な土地利用を図り、地域公共交通網形成計画に基づき地域をネットワークで結び、景観計画に基づき地域の個性を活かした景観形成を図っていくことで、利便性と快適さ、豊かな自然を誰もが享受できるまちづくりを推進します。

#### ◇成果指標

指標名	現状値	前期基本計画の 目標値(2023年度)
佐倉市の人口	176,059人 (2018年)	176,413人 (佐倉市人口ビジョン)
公共交通が利用しやすいと思う市民の割合	30.5%	35%
景観が良好と感じる市民の割合	67.1%	70%

#### 現状と課題

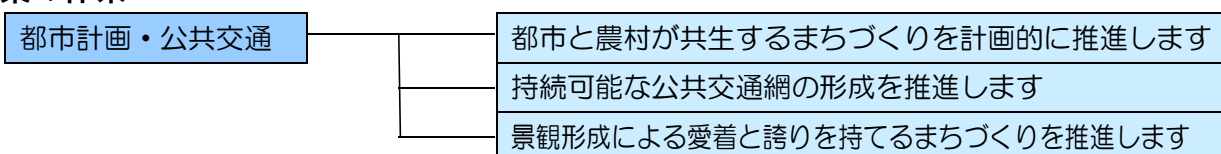
##### 現状

- ・都市マスタープランに基づき、地域の個性を活かした適切な土地利用の保全・誘導を図っています。
- ・基幹となる民間のバス路線と交通空白地域を運行するコミュニティバスで、公共交通網の構築に取り組んでいます。
- ・景観計画に基づき、良好な景観形成に取り組んでいます。

##### 課題

- ・都市マスタープランについて、社会経済情勢を踏まえて見直し、更に推進する必要があります。
- ・公共交通網形成計画に基づき、公共交通網の構築と維持を図るとともに、高齢者等の移動手段の確保について、社会福祉協議会などと連携していく必要があります。
- ・景観形成には、市民・事業者の協力が不可欠なため、啓発と支援を行う必要があります。

#### 施策の体系



## 施策

### 都市と農村が共生するまちづくりを計画的に推進します

「都市と農村が共生するまち 佐倉」を将来像に掲げる都市マスタープランと立地適正化計画に基づき、地域の個性を活かした適切な土地利用を図ります。

●**主な事業**：都市計画推進事業 等

### 持続可能な公共交通網の形成を推進します

地域公共交通網形成計画に基づき、持続可能な公共交通網の形成と、利便性の向上を図ります。あわせて、情報発信や利用啓発活動により、公共交通の利用を促進します。

また、公共交通ではない移動手段についても、他の施策と連携して確保に努めます。

●**主な事業**：地域公共交通対策事業、公共交通生活路線維持事業 等

### 景観形成による愛着と誇りを持てるまちづくりを推進します

景観計画を推進し、歴史・自然・文化から育まれた景観を活かし、心地よさや地域の魅力を実感できる景観の形成を図ります。

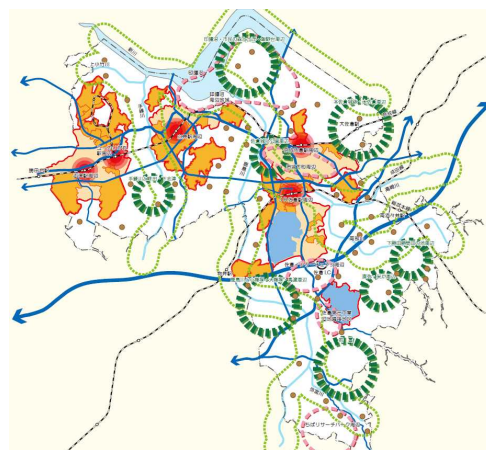
●**主な事業**：景観推進事業 等

#### ◇市民の役割

- ・自分の住むまちに関心を持ち、まちづくりに積極的に参画します。
- ・地域の身近な移動手段である公共交通機関を積極的に利用します。
- ・景観に関心を持ち、身近な景観形成に取り組みます。

#### ◇関連する個別計画

将来都市構造図



計画名	計画期間
佐倉市都市マスタープラン	2011年4月～2031年3月
佐倉市立地適正化計画	2017年4月～2031年3月
佐倉市地域公共交通網形成計画	令和2年4月～
佐倉市景観計画	2017年12月～

## 2 住宅・住環境

### 12年後の目指す姿

だれもが希望する安全な住宅を選択でき、地域における支え合いやコミュニティにより、住み慣れたまちで安心して暮らすことができる住環境の実現を目指します。

### 施策の基本方針

- ・住生活基本計画に基づき、多様な世帯が安心して暮らせるための環境づくりやセーフティネットの構築を図ります。また、持続可能な地域コミュニティの実現を図りながら、良好な住環境の整備と住生活の実現を目指します。
- ・安心で安全なまちづくりを進めるために、過去の建築確認申請情報等を有効活用し、情報提供を推進することで建築行政の適正化を図ります。
- ・建築基準法における道路の取扱い等の都市基盤情報について、関係する各課と連携を図りながら一元化を進め、窓口のワンストップ化を進めます。

### ◇成果指標

指標名	現状値	前期基本計画の目標値(2023年度)
空家率	9.2%	9%
佐倉市を住みやすいと感じる市民の割合	80.1%	85%

### 現状と課題

#### 現状

- ・住生活基本計画に基づき、持続性のある住宅・住環境の整備に取り組んでいます。
- ・空き家・空き地バンク事業や住宅に関わる補助事業実施により、空き家の活用に向けて対策を進めています。
- ・都市基盤情報の提供を行っています。

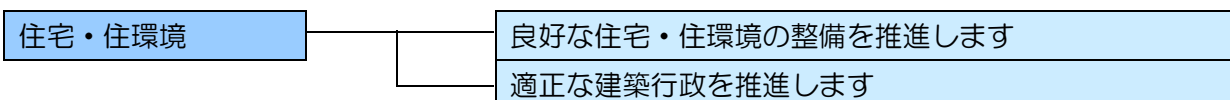
#### 住宅総数と空家数の推移

	住宅総数	空家数	空き家率
H15	67,500戸	7,400戸	11.0%
H20	74,050戸	8,230戸	11.1%
H25	74,320戸	6,810戸	9.2%

#### 課題

- ・人口減少に伴い空き家の更なる増加が予想され、一層の対応が求められます。
- ・住宅確保要配慮者に対する対応が求められます。
- ・高齢化社会に対応するため、住宅のバリアフリー化やリフォームによる質の向上が求められます。
- ・HPでの指定道路情報等の公開など迅速な情報提供が求められています。

### 施策の体系





## 施策

### 良好な住宅・住環境の整備を推進します

住生活基本計画に基づき、空き家・空き地バンク事業や住宅に関わる補助事業を行うことにより、定住促進や住宅の流通促進を図ります。また、市営住宅の運営や住宅要配慮者の入居を拒まない賃貸住宅の支援などにより、住宅セーフティネットの構築を図ります。

●**主な事業**：住生活基本計画推進事業、市営住宅修繕事業 等

### 適正な建築行政を推進します

健全なまちづくりのため、適正な建築行政を推進します。その対策として建築確認申請等の迅速かつ正確な審査に努めます。

関係課と連携しながら都市基盤情報の整備を進め、迅速な情報提供に努めます。

●**主な事業**：建築審査及び指導事業、建築行政適正化推進事業 等

### ◇市民の役割

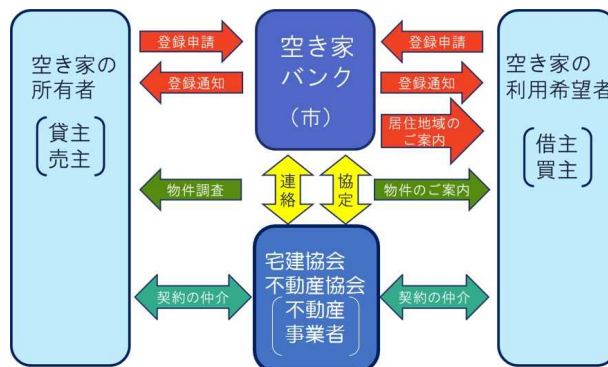
・長期にわたって居住しない住宅や、老朽化が進む住宅など、周辺環境に悪影響を及ぼすおそれのある住宅について、放置せず対策を考えます。

### ◇関連する個別計画

計画名	計画期間
佐倉市住生活基本計画	1993年～2023年
佐倉市空家等対策計画	2018年～2023年

#### 空き家・空き地バンク

佐倉市内の空き家・空き地の有効活用を目的に、空き家・空き地を貸したい・売りたい所有者の方の物件を市に登録し、市はホームページ等にその情報を公開します。



## 3 道路環境

### 12年後の目指す姿

都市計画道路及び幹線道路の整備により、アクセス性の向上や渋滞緩和を目指します。また、幹線道路の計画的な改修により、安全性の向上を目指します。

### 施策の基本方針

都市計画道路及び幹線道路については、将来を展望した体系的・効果的な道路整備を推進します。また、幹線道路や生活道路の維持・補修や計画的な改修に努め、安全性の向上を図るとともに、橋梁については、長寿命化修繕計画により、費用の平準化を図りながら、健全な管理と延命措置を図ります。

#### ◇成果指標

指標名	現状値	前期基本計画の 目標値(2023年度)
都市計画道路・幹線道路の用地取得面積	-	68,925㎡(期間累計)
道路の舗装改修延長	-	L=12km(期間累計)

### 現状と課題

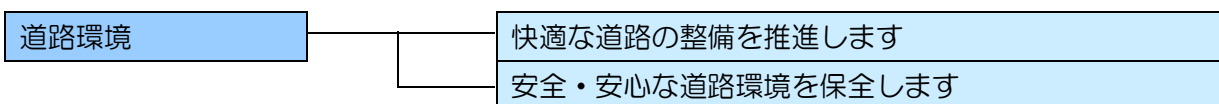
#### 現状

- ・都市計画道路の整備を進めています。
- ・道路や橋梁の老朽化が進んでいます。

#### 課題

- ・都市計画道路や幹線道路の整備について、限られた予算の中で計画的に進める必要があります。
- ・道路や橋梁の老朽化に対して、橋梁長寿命化修繕計画に基づいた継続的な修繕など、効率よく計画的に改修を進める必要があります。

### 施策の体系



## 施策

### 快適な道路の整備を推進します

市内を東西南北に結ぶ都市計画道路の整備を中心に、歩道拡幅や交差点改良などの部分改修、実情を踏まえた都市計画道路の見直しなど、幹線道路及び生活道路の整備を計画的に進めます。

●**主な事業**： 3・4・5 井野・酒々井線外 1 路線道路改良事業、幹線道路整備事業、岩富・寺崎線道路改良事業（市道 I-23号線）等

### 安全・安心な道路環境を保全します

道路や橋梁の適切な維持管理を行います。なお、橋梁の維持・修繕については、長寿命化修繕計画により安全に利用できるよう維持管理を行います。

交通量・危険箇所を把握し、カーブミラーや街灯などの交通安全施設を適切に整備、改修します。

●**主な事業**： 橋梁維持事業、道路維持管理事業、道路改修事業、交通安全施設維持管理事業、交通安全施設整備事業等

### ◇市民の役割

- ・道路の簡易な維持管理については、自治会等の地域ぐるみで協力します。
- ・道路や交通施設の不具合を発見した場合には、速やかに通報を行います。

### ◇関連する個別計画

計 画 名	計 画 期 間
佐倉市幹線道路整備方針	2013年度～2022年度
佐倉市橋梁長寿命化修繕計画	2019年度～2069年度

都市計画道路の整備



## 4 公園・緑地整備

### 12年後の目指す姿

多くの市民が訪れ、思い思いに豊かな時間を過ごせる場所として、愛される公園を目指します。また、市民の緑化意識が高まり、個人宅等の適正な緑の管理がなされ、街角にあふれる花と緑が人々の日常生活に彩を添えているまちなみを目指します。

### 施策の基本方針

市民の協力を得ながら、公園・緑地等の適切な維持管理に努めます。

公園施設の適切な整備、改修等を進めるとともに、公園の魅力の向上に取り組みます。

市民への緑化意識の啓発や緑化事業を通じて、身近に管理された緑あふれるまちづくりを進めます。

#### ◇成果指標

指標名	現状値	前期基本計画の 目標値(2023年度)
公園施設の整備、改修等実施施設数	20件 (2018年度)	60件 (期間累計)
市民による公園管理協力件数	93公園	100公園

### 現状と課題

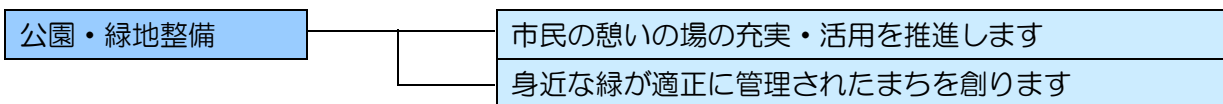
#### 現状

- ・公園施設の老朽化や公園内の樹木等の繁茂が進んでいます。
- ・市内には多くの緑が残されており、市民生活に潤いを与えていますが、中には管理が不十分なため、交通や景観上の課題となっている場所もあります。

#### 課題

- ・快適な公園環境を維持していくためには、施設の整備、改修や定期的な樹木剪定等の適切な管理に必要な予算の確保、及び市民参加による公園管理が必要です。
- ・市民の緑化意識を高め、自主的な緑化活動と管理の取組が行われるよう適切な支援が必要です。

### 施策の体系



## 施策

### 市民の憩いの場の充実・活用を推進します

市民の憩いの場として親しまれる公園について、公園利用者と協力しながら適正な管理に努めるとともに、公園施設の整備、改修等を進め、安全な施設の提供を図ります。

また、岩名運動公園や佐倉城址公園、(仮称)佐倉西部自然公園などの大規模な公園をはじめ、市民に身近な公園に至るまで、それぞれの公園の特長を活かした魅力づくりに取り組み、更なる活用を進めます。

●**主な事業**：公園施設維持管理事業、岩名運動公園整備事業、佐倉城址公園整備事業 等

### 身近な緑が適正に管理されたまちを創ります

市内の緑地や公園、街路樹など、市民に身近な緑の日常管理を行うとともに、大きくなりすぎた樹木については伐採なども含めた適正な管理に努めます。また、自己所有地の緑を適正に管理できるよう、市民の緑化に関する意識の啓発や、各種の緑化事業を展開します。

●**主な事業**：緑と花づくり事業、緑地維持管理事業、街路樹維持管理事業 等

### ◇市民の役割

・自ら所有する土地の樹木等を適正に管理するとともに、身近な公園や緑地の管理に取り組みます。



小学生によるチューリップ球根植付  
(佐倉ふるさと広場)



市民による花苗の植付 (京成佐倉駅北口)



## 5 上下水道

### 12年後の目指す姿

安全で安定的な水の供給と健全な水循環を実現し、災害に強い強靱な上下水道施設を目指します。また、危機管理体制の強化と、健全で安定した経営体制の構築を目指します。

### 施策の基本方針

快適な暮らしを支える重要な社会基盤である上下水道について、経営及び施設の健全性と持続性を確保します。また、下水道の雨水整備については、佐倉市雨水管理総合計画に基づく重点対策地区における施設整備を実施します。

#### ◇成果指標

指標名	現状値	前期基本計画の目標値(2023年度)
上水道重要施設までの管路耐震化適合率	50%	77%
下水道管渠点検・調査率	0%	17%
排水ポンプ施設(排水ポンプ・操作盤・水位計等)の更新数	—	24

### 現状と課題

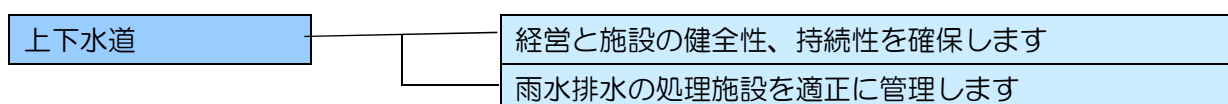
#### 現状

- ・水道事業における水源は、地下水と印旛広域水道用水供給事業から購入する表流水(受水)で賄われています。水資源の確保は、印旛広域水道用水供給事業を通じ、奈良俣ダム、ハツ場ダム、霞ヶ浦導水事業に参画することで、必要な受水量の確保を行っています。
- ・下水道事業は、平成26年4月に地方公営企業法の適用を適用した企業会計へ移行した結果、極めて脆弱な財務体質であることが明らかとなり、平成29年7月に下水道使用料の引き上げを行っています。

#### 課題

- ・人口減少に伴う収入の減少や施設の老朽化・耐震化対策といった様々な経営課題を抱える中で、これらの課題に対応できる持続可能な水道事業及び下水道事業を構築する必要があります。
- ・持続可能な水道事業及び下水道事業のため、広域化など新たな経営手法の導入を検討する必要があります。
- ・ハツ場ダムや霞ヶ浦導水の完成に向け、必要な施設整備を進めていく必要があります。
- ・浸水リスクを評価し、雨水整備の優先度の高い地域について浸水対策を推進する必要があります。
- ・老朽化した排水施設の改修を進めていく必要があります。

### 施策の体系



## 施策

### 経営と施設の健全性、持続性を確保します

佐倉市上下水道ビジョンに基づき、安全で安定的な水の供給と健全な水循環を実現し、強靱な水道・下水道施設を確保するとともに、危機管理体制を強化し、健全で安定した経営体制を構築することを目指します。

佐倉市の水道・下水道事業は、これらの4つの施策の実現により、健全な経営と強靱な施設を維持しながら、災害等の危機にも負けない、快適な上下水道サービスを次世代につないでいきます。

●**主な事業**：受水事業、印旛流域下水道負担金事業、上水道耐震化事業、浄水場施設修繕・更新事業、汚水改良事業、下水道ポンプ場耐震化事業 等

### 雨水排水の処理施設を適正に管理します

雨水排水施設や貯留施設の整備、排水路の改修を行い、排水能力を確保します。  
排水ポンプ等の設備を適正に管理し、排水機能を維持します。

●**主な事業**：都市排水路改修事業 排水路整備事業 等

### ◇市民の役割

- ・水が大切な資源であることを認識し、水道水の適切な使用に努めます。
- ・下水道処理区域内における公共下水道への転換や汚水管と雨水管の誤接続の改善等下水道の適切な使用に努めます。
- ・雨水貯留浸透施設の整備など、浸水対策の取組に努めます。

### ◇関連する個別計画

計画名	計画期間
佐倉市上下水道ビジョン	2016年度～2030年度
佐倉市水道施設耐震化計画	2016年度～2055年度
佐倉市下水道施設ストックマネジメント計画	2019年度～
佐倉市雨水管理総合計画	策定中



水道工事の様子



水の週間ポスターコンクール最優秀作品



## 6 消防・防災

### 12年後の目指す姿

災害等が発生した際の、情報伝達体制や資機材、防災施設の体制整備が充実し、地域における自助・共助の力が高まった、安全・安心なまちの実現を目指します。

### 施策の基本方針

大規模災害時には行政による対応に限界があることから、自主防災組織や市民による災害への備えに対する支援を強化し、災害時に支援を必要とする市民への支援体制の充実を図り、地域における自助、共助の力を高めます。また、これらの体制を支えるため、情報伝達体制や資機材、指定避難所など防災施設の体制整備、民間建築物の耐震化の促進を図ります。

#### ◇成果指標

指標名	現状値	前期基本計画の 目標値(2023年度)
建替えを要する消防機庫数 (昭和56年耐震基準以下)	15棟	11棟
消防水利の整備	988箇所	1,000箇所
災害に対して備えのない市民の割合	12%	10%
災害情報メール登録者数	17,013人	18,013人

### 現状と課題

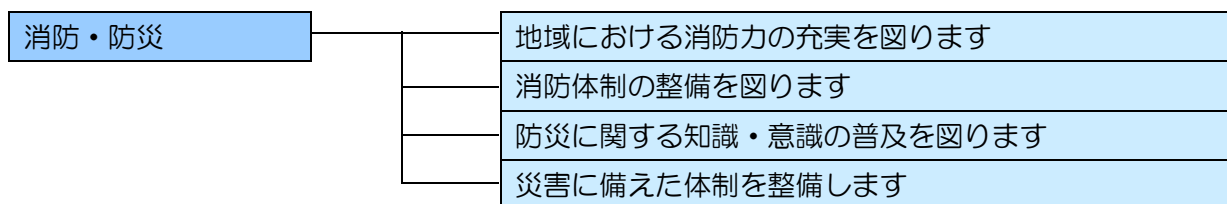
#### 現状

- ・近年多発している地震や風水害に対し、隣近所等での助け合いが必要となっています。
- ・職業形態の変化や消防団員の高齢化に伴い、全国的な団員不足が問題となっており、消防団組織のない地域の消防団への理解や協力が不可欠となっています。
- ・近年、局地的大雨が頻発する傾向があり、河川、調整池などの防災施設の重要性が高まっています。一方、設置後の経年変化により設備に老朽化が見られる施設が増加しています。
- ・耐震基準に満たない民間建築物の耐震化が求められています。

#### 課題

- ・市民の防災意識を更に向上させるため、継続して啓発を行うことが必要です。
- ・防災行政無線の難聴地域対策として、更なる整備・充実が必要です。また、情報伝達手段の多様化と、市民への周知が必要です。
- ・消防団員の確保や地域の理解を図るとともに、資機材の充実、消防水利の確保などの体制整備が必要です。
- ・防災施設が適正に機能する状態を確保するため、現況調査に基づき計画的に施設の維持管理、改修を行う必要があります。
- ・民間建築物の耐震化を促進する必要があります。

## 施策の体系



## 施策

### 地域における消防力の充実を図ります

消防団の充実強化を図るため、消火活動用資機材の確保、啓発運動の支援、団員の能力向上のための訓練を行うとともに、消防団活動について広報紙などを通じて市民の理解を深め、団員確保に努めます。また、消防団と消防組合、市民との連携がとれる消防体制の整備を図ります。

●**主な事業**：消防団活動支援事業、消防団施設等維持整備事業 等

### 消防体制の整備を図ります

佐倉市八街市酒々井町消防組合と連携し、消防体制の整備を図ります。また、消防水利の確保に努めるとともに、公共施設に設置したAEDの維持管理を行います。

●**主な事業**：救命救急処置事業、消防施設整備事業 等

### 防災に関する知識・意識の普及を図ります

防災に関する知識の普及を図るため、防災訓練や広報紙などを通じた啓発活動を行います。

●**主な事業**：防災啓発事業、防災訓練支援事業 等

### 災害に備えた体制を整備します

防災行政無線のデジタル化、防災井戸、防災備蓄倉庫などの防災関連施設や避難生活の環境を良好に保つための設備の維持管理、治水関連施設の改修、民間建築物の耐震化の支援及び危険ブロック塀等の撤去に係る支援を行います。また、災害情報のメール配信サービスの充実に努めます。

●**主な事業**：災害情報伝達事業、防災資器材等管理事業、防災施設整備事業、調整池改修事業  
既存建築物耐震改修等支援事業、危険ブロック塀等転換助成事業 等

## ◇市民の役割

- ・消防団活動の重要性を理解し、地域との連携を深めます。
- ・地域における自助、共助の力を高めるため、日ごろから食料の備蓄や地域との交流に努めます。
- ・防災訓練へ参加するほか、救急救命講習の受講し、救命措置に関する知識を習得します。
- ・災害に備え、建築物の耐震化を進めます。

◇関連する個別計画

計 画 名	計画期間
佐倉市地域防災計画	期間なし
佐倉市耐震改修促進計画	2016年度～2020年度



## 7 防犯・交通安全

### 12年後の目指す姿

市民一人ひとりが高い防犯意識を持ち、市民、市、警察が連携して犯罪の抑止に取り組む社会を目指します。また、自動車運転をする人も歩行者も、交通安全に対する意識を持ち、交通事故のない社会の実現を目指します。

### 施策の基本方針

犯罪の発生を抑止するため、警察などの関係機関と連携を図りながら、市民への防犯意識の啓発を行うとともに、地域の防犯活動を支援していきます。また、佐倉市交通安全計画に基づき、警察など関係機関と連携した交通安全対策、啓発活動を推進します。

#### ◇成果指標

指標名	現状値	前期基本計画の目標値(2023年度)
人口1万人当たりの犯罪発生件数	52.8件	犯罪発生件数が減少している
交通事故発生件数	416件	交通事故発生件数が減少している

※現状値は平成30年の件数

### 現状と課題

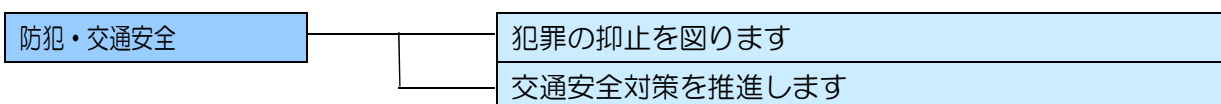
#### 現状

- ・市内の犯罪発生件数は減少傾向にありますが、自転車盗、車上ねらい、空き巣、電話de詐欺など、市民生活に身近な犯罪は依然として発生しています。
- ・市内の交通事故発生件数は減少傾向にありますが、高齢者の占める割合は、減少傾向とはなっておりません。また、自転車関連事故の割合は、増加傾向にあります。

#### 課題

- ・社会全体での持続的な防犯への取組を行うため、市民の防犯意識の高揚を図る必要があります。
- ・高齢化など社会情勢の変化を踏まえた、交通安全対策を検討する必要があります。

### 施策の体系



## 施策

### 犯罪の抑止を図ります

市民に対する防犯意識の啓発を行うとともに、警察署などとの連携を図りながら、地域の防犯活動を支援します。

●**主な事業**：地域防犯活動推進事業

### 交通安全対策を推進します

高齢者や子ども向けの交通安全教室や街頭啓発などの交通安全意識の啓発や、警察などの関係機関への要望などを通じ、交通事故の減少を図ります。

●**主な事業**：交通安全対策事業、市営自転車駐車場整備事業、放置自転車等処理事業 等

### ◇市民の役割

- ・住居や車、自転車の確実な施錠の実施や近所への声かけなど、市民一人ひとりが防犯への取組を行うとともに、防犯パトロールなどの地域の防犯活動に参加します。
- ・市民一人ひとりが交通ルールを遵守し、正しい交通マナーを実践します。

青色防犯パトロール



## 8 市民相談・結婚支援

### 12年後の目指す姿

情報ツールの発達にあわせた相談支援ネットワークが充実するだけでなく、実際に相談を受ける窓口機能を拡充することで、多様な市民の課題へ対応可能な体制の実現を目指します。

市民の結婚の希望がかなう支援体制の充実を目指します。

### 施策の基本方針

市民が日常生活において抱える様々な問題へ対応するため、市民相談員や弁護士、消費生活相談員などの専門家から適切なアドバイスを受けられる体制を整備します。また、市民への結婚支援を図るため、ニーズに沿った出会いの場を創設するとともに、ホームページや広報紙、SNSなどを活用し、事業の周知を図り、知識の普及・啓発を推進します。

#### ◇成果指標

指標名	現状値	前期基本計画の 目標値(2023年度)
法律・人権・行政相談の認知度	47%	60%
佐倉市消費生活センターの認知度	32.5%	50%
婚活支援協議会新規登録者数	80人	90人

### 現状と課題

#### 現状

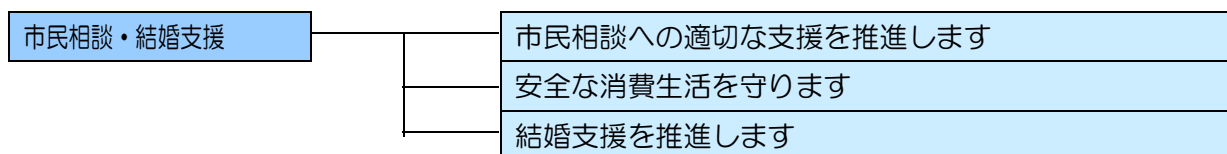
- ・少子高齢化の進展や地域住民のつながりの希薄化などにより、日常生活を送る上で様々なトラブルや相談ごとが発生しています。
- ・消費者大学や消費生活セミナー、消費生活相談員による出前講座などによる情報提供により、消費者トラブルの未然防止を図っています。
- ・ライフスタイルの多様化に伴い、独身を選択される方も増えていますが、一方で、機会に恵まれずパートナーに出会うことのできない方がいます。

#### 課題

- ・法律・人権・行政相談の実施時間帯、開催場所について、市民が利用しやすく、また、効率的かつ効果的な運営方法を検討する必要があります。
- ・高齢化に伴う悪質なトラブルやライフスタイルの変化に伴う相談事に対する支援体制について、的確な情報を効率的に発信する必要があります。
- ・結婚支援を推進する一方、結婚は自由意志に基づくものであることを念頭に支援を行う必要があります。



## 施策の体系



## 施策

### 市民相談への適切な支援を推進します

日常生活を営む上で発生する個々の生活トラブルや地域の課題を抱えた相談者に、解決の糸口をアドバイスできるよう、わかりやすく、きめ細かな相談体制を整備するとともに、適切な解決策が見いだせるよう関係機関と連携しながら対応します。

●**主な事業**：市民相談事業

### 安全な消費生活を守ります

消費生活センターでの取組をより多くの市民に周知し、自立した消費者の育成と、消費者がトラブルに巻き込まれないための知識の普及・啓発を行います。また、専門知識を有する消費生活相談員による相談体制を、より一層充実します。

●**主な事業**：消費者保護及び相談事業、消費者問題啓発事業、消費生活センター管理運営事業 等

### 結婚支援を推進します

結婚相談を実施するとともに、婚活支援協議会が実施する婚活支援イベントにより出会いの場を創設し、結婚の支援をします。

●**主な事業**：結婚支援事業

### ◇市民の役割

- ・日頃より公的機関等の相談窓口を把握しておき、トラブル等が発生した場合に備えます。
- ・消費者大学、消費生活セミナーなどの学びの場への参加や積極的な情報収集により、消費者被害に関する当事者意識を高めます。
- ・結婚を希望する市民自身においても、積極的な情報収集を行います。

## 9 環境保全



### 12年後の目指す姿

環境にやさしい暮らしや環境に配慮した事業活動が実現した、安全・安心で快適なまちを目指します。また、印旛沼や谷津などの豊かな自然環境を永く守り育てるまちを目指します。

### 施策の基本方針

公害や不法投棄等の監視や早期解決に努めるとともに、市民や事業者が環境に配慮した生活様式や事業活動を実践できるよう、啓発や支援を行います。

印旛沼やこれにつながる水系を保全するとともに、生物多様性の保全された良好な自然を将来に渡って守り育てていくための取組を推進します。

#### ◇成果指標

指標名	現状値	前期基本計画の目標値(2023年度)
生活排水処理率	92.9% (2017年度)	95.5% (2024年度)
ごみ総排出量	51,549 t (2017年度)	50,000 t 以下 (2023年度)
環境基準適合率	98.2% (2017年度)	98.2% (2023年度)
市役所の温室効果ガス(CO <sub>2</sub> )削減率	(2016年度比)	14.6% (2025年度)

### 現状と課題

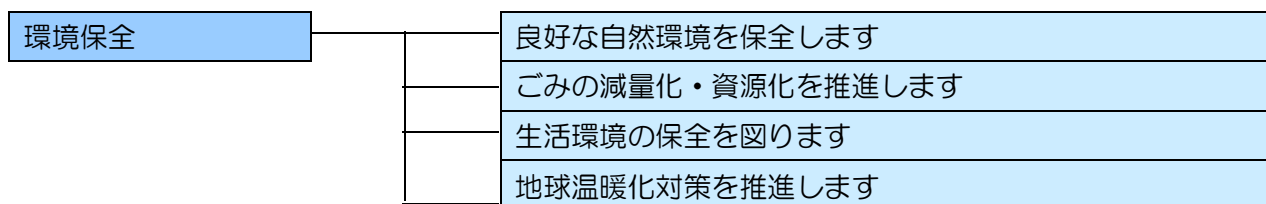
#### 現状

- ・畔田谷津での市民協働による環境保全活動によって、豊かな生態系が順調に回復しています。
- ・印旛沼の水質について、千葉県や周辺市町、関係団体等と協力して啓発や対策等を行っていますが、改善には至っていません。
- ・ごみ総排出量は減少傾向にありますが、集積所の数が毎年増加しています。
- ・定期的な監視とパトロールにより、産業廃棄物等の不法投棄防止に努めています。

#### 課題

- ・佐倉市の良好な自然環境を将来に渡って保全し継承していくための仕組みづくりが必要です。
- ・佐倉市は地理的な特性から不法投棄が行われやすく、監視力の強化等により、早期発見・対応に努める必要があります。

## 施策の体系



## 施策

### 良好な自然環境を保全します

谷津を中心に、自然環境の保全・再生整備を進めるとともに、良好な自然環境を将来に渡って保全し継承していくための取組を推進します。印旛沼の水質改善については、県や流域市町などと連携して取り組みます。

●**主な事業**：畔田谷津保全事業、印旛沼浄化運動事業、環境学習推進事業 等

### ごみの減量化・資源化を推進します

ごみの発生又は排出を抑制する生活様式の啓発、多量排出事業者への指導、資源回収団体等への支援などにより、ごみの適正処理と減量化を図ります。

●**主な事業**：一般廃棄物収集運搬事業、減量化推進事業 等

### 生活環境の保全を図ります

パトロールや関係機関との連携協力により不法投棄等の防止に努めます。また、水質・騒音などを把握するとともに、身近な生活環境に係る問題の発生の抑制と解決に努めます。

●**主な事業**：公害防止対策事業、不法投棄対策事業、土地埋め立て違反對策事業 等

### 地球温暖化対策を推進します

温室効果ガス削減に向けて、市民や事業者に対する啓発や支援を行うとともに、市役所自らの排出量を削減します。また、気候変動によって生じる被害や災害に備える取組を推進します。

●**主な事業**：地球温暖化防止啓発事業、住宅用省エネルギー設備等導入促進事業 等

### ◇市民の役割

- ・地域の自然環境に関心を持ち、自然を守り育てるまちづくりを実践します。
- ・一人ひとりがごみのリサイクルや分別、温室効果ガスの排出削減を実践します。
- ・自らが周囲の環境に及ぼす影響を理解し、悪影響を与えないよう心がけます。

### ◇関連する個別計画

計 画 名	計 画 期 間
第二次佐倉市環境基本計画 ほか	2020年度 ～ 2031年度



## 第3章 産業振興

# 1 商工業振興

## 12年後の目指す姿

誰でもアイデア一つで創業や新事業を生み出す環境が整っており、市内のあらゆる場所でイノベーションが起こるまちを目指します。また、働きたい人がいつでも好きなときに働くことができ、事業者は優秀な人材を事業に適正な人数、常に雇用できる労働市場の確立を目指します。

加えて、市内事業者が積極的に設備投資を行うとともに、IoT等を活用し、効率的に事業を行うことができるまちを目指します。さらに、商店会の加入者数が大幅に増え、空き店舗がなくなり、街中に賑わいが溢れるまちを目指します。

## 施策の基本方針

地域創業及び事業承継の促進に加えて、先端技術に関する企業を積極的に誘致し、外部から市内への人的、物的投資を呼び込みます。

また、就業者の確保のため、国、県、関係機関と連携を図りながら、地域職業相談室での紹介を中心とした就業支援と就職セミナー等を開催し、職業能力の向上を推進します。加えて、市内及び近隣の高校と連携して、新卒者に対する市内企業の紹介に努めます。

さらに、市内企業の競争力向上のために、設備投資の促進や販路拡大のための取組を支援します。

### ◇成果指標

指標名	現状値	前期基本計画の目標値(2023年度)
地域職業相談室における市内相談者の就職率	11.8% (2018年度)	15.0%
企業誘致助成金新規利用企業数	3社 (2018年度)	4社
起業塾(入門編)受講者の創業者数	6名 (2018年度)	8名

## 現状と課題

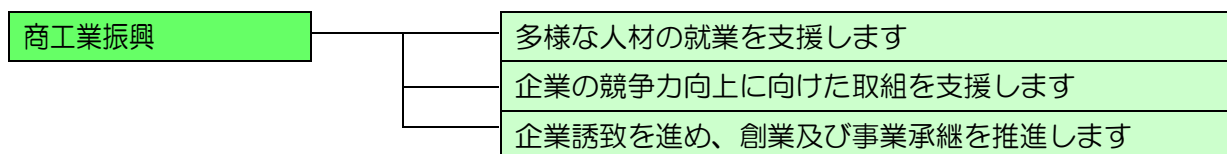
### 現状

- ・市内事業者は、新卒の学生等が採用できず、人材不足が深刻化しています。
- ・設備の老朽化等に伴い、中小企業では相対的に生産性が低下しています。
- ・創業者に必要な「知識」を得る場や、実際に事業を実施する拠点の整備が不十分です。

### 課題

- ・新卒等の若年層の採用が困難であることから、高齢者、女性、外国人等多様な人材を活用する必要があります。
- ・中小企業に設備投資を促すために、資金調達が円滑に進むよう支援する必要があります。
- ・創業者が、事業が軌道に乗るまで経営に関する知識を身につける場所が必要です。

## 施策の体系



## 施策

### 多様な人材の就業を支援します

求職者に雇用・就業に関する情報提供や知識習得機会の提供などを行い、就業促進や職業能力向上、雇用の安定化を図ります。加えて、企業の人手不足解消を図るため、女性・高齢者・障害者等の就労促進を行います。

●**主な事業**：地域職業相談室運営事業、特定求職者雇用促進事業 等

### 企業の競争力向上に向けた取組を支援します

市内企業の設備投資及び事業拡大を図るために資金調達を支援します。また、市内事業者相互の連携を図るために、地域経済団体への支援を行います。また、市内企業の認知度を高めるためのイベント等を実施します。また、商店街などが行う集客イベントや組織活性、交流促進などを支援します。

●**主な事業**：中小企業支援事業、街中にぎわい推進事業、商業・工業団体育成事業 等

### 企業誘致を進め、創業及び事業承継を推進します

企業誘致を進めるために助成金を活用します。加えて、各工業団地に誘致のための用地が不足しているため、工業団地や佐倉インターチェンジ周辺における用地確保に努めるとともに、新たな産業用地確保の検討を行います。

また、起業塾や制度融資の実施により、創業希望者を知識面、資金面から支援し、佐倉市スマートオフィスプレイスを運営することで创业者のビジネス拠点を提供します。

●**主な事業**：企業誘致事業、起業支援事業、佐倉市スマートオフィスプレイス管理運営事業 等

## ◇市民の役割

- ・市内事業者は、相互に連携することで、市内における需要喚起に寄与します。また、地域経済団体は、主体的に市内事業者の現状把握と経営支援を行います。
- ・市内の先輩创业者は、後進の創業希望者に対して助言等を行います。
- ・求職者は、市が開催する就職セミナーへの参加等を通じて、積極的に情報を収集します。

## ◇関連する個別計画

計画名	計画期間
佐倉市産業振興ビジョン	2020年度～2031年度



## 2 農業振興

農林水産業者の担い手が確保され、マーケティング力の向上により、収益増加が図られる環境が整備されている、また、チャレンジする人が活躍できる環境が整備されている農業を目指します。

農地の基盤整備により、スマート農業などが促進され、生産能力が十分に引き出されている、また、美しく伝統のある集落が未来にわたって継承される農村社会が形成されている姿を目指します。

### 施策の基本方針

人口構造の変化、食文化の変化、情報技術の変化などにより、多様なニーズが創造されており、農業においても新たな風が吹きつつあることから、農業者の個々の経営状況を捉えて、消費者ニーズなどの変化に対応するなどマーケティング力を高めたチャレンジする人が活躍できる環境を整備し、農業の潜在能力を発揮させます。例えば、6次産業化などによる、付加価値を高める新商品の開発や需要開拓、農地の集約化や基盤整備などにより、AI・ロボットといったスマート農業やコストの低減等を進めて、農業の競争力を強化します。

また、「競争力のある農業」とともに「美しく活力のある農村社会」を実現するため、農業と地域の活性化を一体的に進めます。例えば、美しい田園などの良好な景観を形成している農村が地域の共同活動により、多面的機能を維持・発揮できる取組を進め、環境との調和のとれた農業生産や農村環境の保全を図るとともに、農業と福祉や耕種農家と畜産農家など協力や連携しあえる社会を強化し、地域資源の価値を創出し地域での経済が循環する仕組みを進めます。

### ◇成果指標

指標名	現状値	前期基本計画の目標値(2023年度)
認定農業者件数	124件(2018年度)	140件
多面的機能活動団体数	29団体(2018年度累計)	30団体

### 現状と課題

#### 現状

農業生産額が減少していく中、農業就業者が高齢化し、減少するとともに、農村集落を構成する人口も減少しており、農村集落での農地を含む地域資源の維持や継承が厳しい状況となっています。

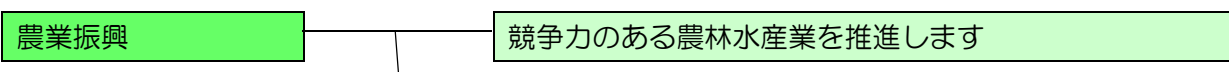
#### 課題

農業人口や農村集落人口の増加に向けて、担い手を育成確保する必要があることから、農村集落で安心して生活できる展望を描く必要があり、多様な経営に対応する支援が必要となっています。

また、共同活動として行われた農地や農業施設等の地域資源の維持継続に支障を及ぼすことが懸念されていることから、農地の基盤整備、農業用水等の保全活動、地域コミュニティの構築を速やかに実施していく必要があります。

有害鳥獣による農作物等への被害が増える傾向にあり、農作物生産の意欲低下となっていることから、地域での連携した取組や生産者個々での対策も実施していく必要があります。

### 施策の体系



## 施策

### 競争力のある農業を推進します

#### ○担い手の強化

担い手(認定農業者、認定新規農業者、集落営農組織、作業受託組織など)を育成します。  
農業経営の状況を捉えて、マーケティングを実施できる経営マインドに農業者を育成します。

#### ○地域資源の創出

マーケティングにより打ち出されたコンセプトを捉えて、価値を高める新商品の開発や需要開拓に対して支援を行います。

#### ○生産性の向上

作業効率を高めるため、地域内に分散している農地を整理し、担い手ごとに集積します。  
AI・ロボットといったスマート農業などが展開できる農地に向けた基盤整備に対して支援を行います。  
また、農地の改良や用排水施設の維持管理などの基盤整備に対しても支援を行います。

●**主な事業**：農地中間管理事業、経営所得安定対策、6次産業化事業 等

### 美しく活力のある農村社会にします

#### ○多面的機能の維持・発揮

農業・農村の有する多面的機能の維持・発揮を図るため、地域の農地・農業用施設などの保全管理活動に対し支援を行います。また、都市部住民と農業を営む住民の地域間交流の機会を創出します。

#### ○環境保全型農業

環境保全型農業や農業用廃プラスチックの適正処理に取り組むなど、環境に配慮する農業者への支援を行います。

#### ○農作物の保全

鳥獣や病害虫から農作物を守るための対策へ支援を行います。

●**主な事業**：農地・水・環境保全対策事業、環境保全型農業推進事業、佐倉草ぶえの丘管理運営事業、農作物保全事業 等

### ◇市民の役割

- ・農業者においては市や関係機関と連携しながら、農業施策に取り組みます。
- ・市民においては農業の重要性について理解を深め、地産地消や食育に取り組みます。

### ◇関連する個別計画

計 画 名	計 画 期 間
佐倉市農業振興地域整備計画	昭和46年度策定 平成14年度見直し

### 3 観光振興

#### 12年後の目指す姿

歴史、自然などの地域資源を複合的に展開し、市民や近隣住民をはじめ多くの人々が、気軽に、繰り返し訪れたいくなる通年型の観光地を目指します。

#### 施策の基本方針

地域特有の歴史、自然等の観光資源を活かした新たな観光スタイルを創り、観光客の増加や消費喚起に努めます。また、観光客のニーズ研究や関係機関等との連携強化を進め、魅力的な観光商品の造成や効果的な営業活動、情報発信を行います。

#### ◇成果指標

指標名	現状値	前期基本計画の 目標値(2023年度)
年間観光入込客数（イベントを除く）	135.6万人 (2017年)	138.8万人
観光協会の情報発信への「いいね」数	8,107いいね (2017年)	12,150いいね

#### 現状と課題

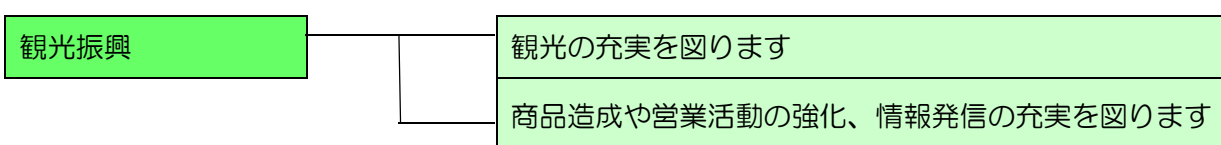
##### 現状

- ・佐倉市は、近隣市と併せ人口 150 万人超の成熟したマーケットを有し、都心や成田空港とのアクセスも容易なことから、外国人の人も含め、気軽に訪れることのできる観光地として恵まれた立地条件を有しています。
- ・印旛沼に代表される自然環境、城下町佐倉に代表される歴史遺産など豊富な観光資源を有しています。

##### 課題

- ・平成 28 年 4 月に、城下町佐倉の町並み等が日本遺産「北総四都市江戸紀行～江戸を感じる北総の町並み～」に認定されたものの、町並みの変容や古民家の喪失が進行しています。また、観光客の滞留時間の増加や回遊性の向上による消費喚起の取組が求められています。
- ・佐倉ふるさと広場は、イベント期間中は多くの観光客で賑わいますが、イベントが無い時期は来場者が少なく、年間を通じ観光客を呼び込むことが求められています。
- ・市外での佐倉市の認知度は低く、魅力的な観光商品の造成や営業強化、情報発信の充実が求められています。

#### 施策の体系



## 施策

### 観光の充実を図ります

佐倉の歴史観光の拠点である城下町地区について、国内外から人が訪れるよう、新図書館の整備に合わせ、景観整備や古民家活用を進め、滞留時間の増加や回遊性の向上を図ります。

印旛沼周辺地域がサイクル・フラワー・グリーンツーリズムなどニューツーリズムの拠点となるよう、新たな観光スタイルの提示や周辺施設の連携、並びに駐車場等の整備を進めます。また、年間を通じて観光客が訪れるよう、閑散期における集客対策を行います。

既存のイベントの内容を充実するとともに、新たなイベントの開催や地元ゆかりの出身者・アニメの聖地巡礼など、市内での消費や回遊につながる仕組みを構築します。

●**主な事業**：観光施設整備事業、観光資源創出事業、観光イベント事業 等

### 商品造成や営業活動の強化、情報発信の充実を図ります

国内外の観光客増加に向け、ターゲットを明確化します。また、関係機関等との連携強化を図り、ターゲットに合ったモデルコースや体験プログラム等の商品造成を行うとともに、ダイレクトメールや直接訪問等の営業活動の強化、ICTを含めた様々なメディアを活用した情報発信等を行います。

●**主な事業**：観光協会等支援事業、観光情報発信事業 等

### ◇市民の役割

- ・市内観光施設の利用や、イベントへの参加を通して佐倉市の観光資源の魅力を伝えます。
- ・SNS等で市内情報を発信し、クチコミにより市外の方にも佐倉市のことを伝えます。
- ・おもてなしの心で、多様な観光客を受け入れる体制を整えます。

### ◇関連する個別計画

計画名	計画期間
佐倉市産業振興ビジョン	2020年度～2031年度
佐倉市観光グランドデザイン	2020年度～2031年度

写真：佐倉城址公園



## 4 文化・芸術の振興

### 12年後の目指す姿

価値ある歴史・文化資産や史料が保護保存され、市民一人ひとりが芸術文化を創造し、享受することができる環境を充実させることにより、芸術文化の多様性を理解し、お互いを尊重し、協力しあいながら、心豊かな生活を営むことができる地域社会の実現を目指します。

### 施策の基本方針

歴史のまち、佐倉として、原始・古代から連綿と続く文化財を、市民と共に、これからも守り、生かし、伝えていきます。

また、芸術・文化活動を担う市民の自主性、創造性を尊重し、活動の場や発表の機会を提供するとともに、市民が気軽に芸術・文化にふれあえる環境の充実に努めます。

#### ◇成果指標

指標名	現状値	前期基本計画の 目標値(2023年度)
指定・登録文化財等の数	119件	123件
文化財普及啓発事業の参加者数	2,703人	3,000人
主催公演（鑑賞部門）の入場者の満足度 （市民音楽ホール）	87%	90%
年間来館者数（市立美術館）	73,680人	84,000人

### 現状と課題

#### 現状

- ・貴重な文化財を守り、生かし、伝えるために、修繕等への助成、調査・記録等を行いつつ、文化財や文化財の大切さについての普及啓発に努め、次代に伝える取組を行っています。
- ・市民音楽ホールや美術館等の文化施設においては、各種音楽公演や美術作品の企画展示、学校と連携した事業等を展開することにより、幅広い年齢層に対する芸術・文化を鑑賞する場、また自らの活動を発表する場を提供しています。

#### 課題

- ・文化の創造・担い手は市民ですが、個人や地域でその文化や文化財を担っていくことが、人的・組織的に、また資金的に難しくなっています。
- ・芸術・文化を愛し、楽しみ、創造する市民を支援して、市民の生活にゆとりや潤いをもたらし、心の豊かさを実感できるような環境整備に継続的に取り組んでいく必要があります。

## 施策の体系



## 施策

### 歴史・文化資産を保全・活用します

市民の財産でもある貴重な文化財を次代へ継承するため、適切な管理を行うとともに、保存団体等への支援を行います。また、所有者の意向を尊重しつつ、価値ある歴史的建造物などの文化財の指定や登録に努めます。その他に『佐倉市史』を編さんするなど、地域の歴史を広く市民に普及させるための取組を実施します。

●**主な事業**：旧堀田邸保存整備事業、本佐倉城保存整備事業、市史資料普及事業 等

### 芸術・文化の普及を推進します

市民音楽ホールでは、自主文化事業等において良質な音楽を鑑賞する機会を提供していくほか、音楽に関心を持っていただくきっかけづくり、市民の音楽活動への支援に努めてまいります。

美術館では、本市の地域性を生かした展覧会や市民参加型の事業を実施するとともに、事業に参画するボランティア等の育成や収蔵資料の充実にも努めます。

市民の芸術・文化に対する理解や関心を深めるため、情報誌『風媒花』（文化課）を発行するとともに、ホームページ、広報紙、CATV等を有効に活用して情報発信を強化します。

●**主な事業**：市民音楽ホール自主文化事業、美術館企画展事業、『風媒花』の発行 等

### ◇市民の役割

- ・講演会や見学会に参加し、文化財に対する理解を深めます。
- ・芸術・文化を楽しむライフスタイルを大切にします。

### ◇関連する個別計画

計画名	計画期間
佐倉教育ビジョン	2020年度～2032年度(予定)





## 第4章 教育

# 1 学校教育

## 12年後の目指す姿

感性を豊かに働かせながら、自らの可能性を発揮し生涯にわたって学び続ける人間育成のための、学校教育における授業の質の向上を目指します。

## 施策の基本方針

中・長期の教育指針である佐倉教育ビジョンに基づき、基本理念や目指すべき市民像の実現に向けて、各種教育施策を実施します。また、佐倉を素材とした道徳教材の作成や読書活動の推進、社会人活用やキャリア教育などの指導プログラムを実施し、子どもたちの心の居場所となる学校づくりを推進します。

地域に開かれた学校づくりを目指して、保護者や地域の方に学校をよく知ってもらうため、学校に関する情報を積極的に提供するとともに、保護者や地域の方とともに歩む学校運営を行います。

郷土佐倉に対する誇りや愛着を育むことを目的とする佐倉学を普及・定着させます。

### ◇成果指標

指標名	現状値	前期基本計画の目標値(2023年度)
佐倉の歴史や自然に興味があると回答する児童生徒の割合	61.1%	70%
学習状況調査における平均正答率	基礎学力81.3% 活用力 70.3%	基礎学力90% 活用力70%

## 現状と課題

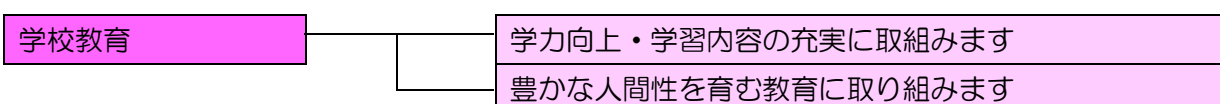
### 現状

- ・学習状況調査を実施し、基礎学力や活用力、学習等に関する意識を分析し、指導改善につなげています。
- ・佐倉の自然、歴史、文化、ゆかりの人物を題材とした佐倉学を市内全小学校において推進しています。

### 課題

- ・子どもたちの「生きる力」を育むことを目指し、基礎的・基本的な知識及び技能を確実に習得させるとともに、問題解決的な学習の手法を取入れた授業改善に取り組む必要があります。
- ・急速なグローバル化や技術革新等により社会が大きく変化する中、将来、社会で活躍するために必要な能力を育む教育を推進していく必要があります。
- ・授業改善に向けた教職員の指導力の向上と、子どもたちの学習活動を支援する教職員等の配置が必要です。

## 施策の体系



## 施策

### 学力向上・学習内容の充実に取り組みます

佐倉市教育センターを中心として、教育課題について調査・研究し、指導に反映させていきます。理科実験支援員の配置、及び小中学校の英語教育の充実に向けて外国人英語指導助手(ALT)の配置を継続して行います。また、子どもたちが意欲をもって学習に望めるよう、教職員の意識や指導力向上に努めます。

●**主な事業**：学習状況調査事業、英語外国語活動推進事業、佐倉学推進事業 等

### 豊かな人間性を育む教育に取り組みます

子どもたちが豊かな心を育み、人間としての生き方の自覚を深めることができるよう、子どもたちの多様な体験活動の充実を図ります。また、郷土佐倉に対する誇りや愛着度の向上や地域教育力の向上を図るため、佐倉の自然、歴史、文化、ゆかりの人物を題材とした佐倉学を推進します。

●**主な事業**：社会人活用推進事業、キャリア教育事業 等

### ◇市民の役割

- ・提供された教育機会へ積極的に参加し、家庭や地域においても教育環境を築きます。
- ・子どもたちの多様な体験活動に協力します。

### ◇関連する個別計画

計 画 名	計 画 期 間
佐倉教育ビジョン	2020年度～2032年度(予定)
佐倉教育ビジョン前期推進計画	2020年度～2024年度(予定)

## 2 教育環境

### 12年後の目指す姿

老朽化が著しい学校施設の改修を計画的に実施するとともに、悩みを抱える子どもたちの支援体制を充実し、安全・安心して学ぶことができる教育環境の提供を目指します。

### 施策の基本方針

子ども達が安全・安心して学び生活できるように、老朽化した建物や設備を計画的に改修するとともに、情報機器等の整備など、時代の変化に対応した学習環境を整えます。

また、障害がある子どもたちの態様に応じたふさわしい学習環境を提供するとともに、悩みを抱える子どもたちに対する相談・支援体制を充実します。

#### ◇成果指標

指標名	現状値	前期基本計画の目標値(2023年度)
校舎・体育館のトイレ洋式化実施校数	0校	12校
学校ボランティアに協力したことがある市民の割合（市民意識調査）	2019年度調査結果 (%)	2019年度調査結果 (%)10%増
学校が楽しいと感じる児童・生徒の割合（学習状況調査）	2019年度調査結果 (%)	

### 現状と課題

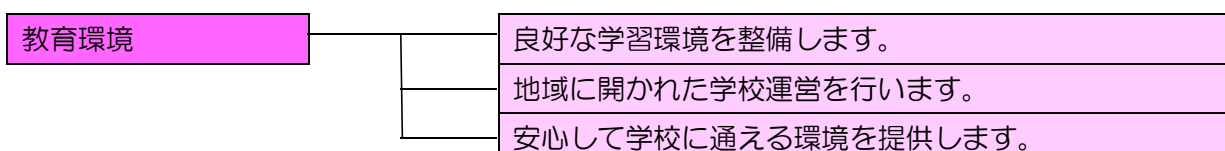
#### 現状

- ・建築後40年を経過する建物が増えていくことから、老朽化した建物・設備を現代の利用状況に合うように改修する必要があります。
- ・障がいのある子どもたちに対しては、その特性に合わせ、一人ひとりにふさわしい学習環境を提供する必要があります。
- ・いじめ・虐待・経済的な理由により、就学等が困難となっている子どもたちに対する支援を引き続き行う必要があります。

#### 課題

- ・改修が必要となる建物・設備が多数あり、財源確保が課題です。
- ・特別な配慮が必要な子どもが増加しており、発達段階に応じたきめ細かな支援や関係機関のさらなる連携が課題です。
- ・子どもの悩みが多様化しており、様々な事由に早期対応できる相談体制の充実が課題です。

### 施策の体系



## 施策

### 良好な学習環境を整備します

子ども達が安全・安心して学習できる良好な教育環境を確保するため、老朽化した建物・設備について、国の補助制度を活用した改修等を行うとともに、特別な配慮が必要な子どもたちの支援体制の充実を図ります。また、時代の変化に応じた情報機器等に係る学習環境の整備を進めるとともに、自校式給食による安全・安心でおいしい給食を提供します。

●**主な事業**：小・中学校施設改築・改造事業、小・中学校情報機器整備事業、小・中学校体育施設整備事業 等

### 地域に開かれた学校運営を行います

保護者や地域との連携を図り、地域に開かれた学校づくりを進めるとともに、地域で子ども達の安全・安心を守る環境づくりを推進します。

●**主な事業**：開かれた学校づくり推進事業、学校通学路安全確保事業

### 安心して学校に通える環境を提供します

不登校やいじめなど、学校に関わる子どもや保護者の悩みに適切に対応するため、支援体制の充実を図ります。また、経済的な理由で就学が困難な子どもたちを支援するため、就学援助及び就学金制度により経済的な負担を軽減します。

●**主な事業**：児童生徒教育相談事業、いじめ防止対策推進事業、小・中学校就学援助事業 等

### ◇市民の役割

・学校教育へ理解・協力するとともに、提供された教育機会へ積極的に参加します。

### ◇関連する個別計画

計 画 名	計 画 期 間
佐倉教育ビジョン	2020年度～2032年度(予定)
佐倉教育ビジョン前期推進計画	2020年度～2024年度(予定)

### 3 生涯学習

#### 12年後の目指す姿

市民の学習ニーズに対応した事業を提供するとともに、学習環境を整備し、活力あるまちの実現を目指します。

#### 施策の基本方針

活力あるまちの実現に向け、各種事業を提供し、地域人材の育成を推進します。また、公民館・図書館といった社会教育施設の整備を総合的・計画的に進めます。

#### ◇成果指標

指標名	現状値	前期基本計画の目標値(2023年度)
生涯学習施設及び学習内容が充実していると答えた市民の割合	2019年度調査値	2019年度数値+8%
公民館・図書館利用者数	1,104,974人	1,104,974人

#### 現状と課題

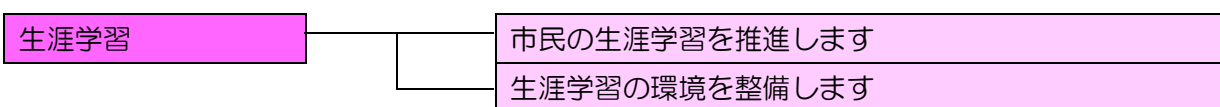
##### 現状

- ・誰もが参加しやすい各種事業を提供しています。
- ・市民カレッジ等を開設し、地域人材の育成に取り組んでいます。
- ・少子高齢社会の到来や働き方改革などといった社会情勢の変化により、公民館や図書館の利用者が減少傾向にあります。
- ・公民館や図書館においては、老朽化している施設があります。

##### 課題

- ・多様な市民ニーズに対応し、時代を捉えた生涯学習の機会を更に提供することが課題です。
- ・地域活動に携わる市民の高齢化が進んでおり、学びの成果を地域へ還元する取り組みを更に進めていくことが課題です。
- ・公民館や図書館の利用者が減少していることが課題です。
- ・施設の維持管理や整備を計画的に進め、利便性を更に高めていくことが課題です。

#### 施策の体系



## 施策

### 市民の生涯学習を推進します

市民の多様化する学習ニーズに対応し、時代を捉えた学習機会を提供します。  
市民が参加しやすい講座の開設や郷土資料の収集・活用などを通して、佐倉学事業を推進します。  
家庭教育に関する学習機会の提供や啓発を行います。  
生涯学習活動で得られた知識や技能をボランティアとして、地域活動に活かすことができる取組みを実施します。  
様々な情報発信により、市民の生涯学習に関する関心や参加意識の向上に努めます。

●**主な事業**：各公民館活動事業、図書資料購入事業、子育て講座事業 等

### 生涯学習の環境を整備します

公民館や図書館などの社会教育施設の維持管理・運営や、老朽化した施設の改修など環境整備を図ります。  
市民に利用しやすい生涯学習活動の場として、施設を提供します。

●**主な事業**：各公民館管理事業 各公民館施設整備事業 各図書館管理運営事業  
(仮称) 佐倉図書館等新町活性化複合施設整備事業 等

### ◇市民の役割

・各種社会教育事業等への参加を通じ、様々な知識や情報を収集し、自己の能力を磨き、さらに地域への意識を高めることで、自らの手によるまちづくりへ参画します。

### ◇関連する個別計画

計 画 名	計 画 期 間
佐倉教育ビジョン	2020年度～2032年度(予定)

## 4 青少年健全育成

### 12年後の目指す姿

子どもたちの健やかな成長を支援するため、学校・家庭・地域社会の連携が進み、地域の教育体制が整っていることを目指します。

### 施策の基本方針

学校・家庭・地域社会とより一層の連携のもと、地域の教育活動を推進します。また、青少年健全育成のための団体支援や青少年活動の担い手を育成し、子どもの当事者性を活かした事業を展開します。

#### ◇成果指標

指標名	現状値	前期基本計画の 目標値(2023年度)
市民意識調査における青少年健全育成団体の取り組みへの満足度	11%	15%

### 現状と課題

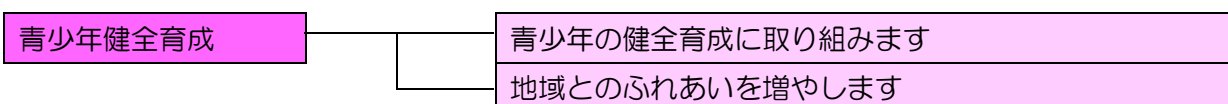
#### 現状

- ・青少年を取巻く環境は、少子化や核家族化の進行、地域の希薄化が進展し、様々な価値観の中で家庭や地域で子どもたちを育てることが難しくなっています。また、スマートフォンの普及に伴うネットトラブルの増加や危険ドラッグ、子どもたちの貧困など新たな課題も発生しています。
- ・少子化や価値観の多様化等により子ども会等の青少年育成団体への加入者は減少傾向にあります。

#### 課題

- ・学校だけでなく、家庭や地域において青少年が種々の体験や活動を通し、コミュニケーション能力や物の見方、規範意識など、生きる力の基礎を身に付けていける環境を整備する必要があります。
- ・青少年を支える地域団体の役員の高齢化が進んでおり、活動を担うべき次の世代に地域活動への関心を喚起し、主体的な活動の担い手を育成する必要があります。

### 施策の体系





## 施策

### 青少年の健全育成に取り組みます

青少年育成計画を基に、関係機関・関連団体とともに青少年を取巻く環境についての課題を共有し、家庭・学校・地域が連携して青少年育成を推進します。そのために、地域の中で、青少年の健全育成に向けて活動している青少年育成市民会議や青少年相談員、子ども会などの活動を支援します。

●**主な事業：** 青少年健全育成推進事業、青少年活動団体支援事業、佐倉市ヤングプラザ管理運営事業 等

### 地域とのふれあいを増やします

青少年の将来の成長の糧となるような生活体験や社会体験、自然体験などの直接体験の場を提供する中で、青少年と地域が交流する機会を作り、地域の中で顔の見える関係作りに努めます。

●**主な事業：** 青少年健全育成推進事業、青少年活動団体支援事業

### ◇市民の役割

- ・青少年育成活動に参加するとともに、地域における青少年同士や青少年と市民との交流の場づくりをします。
- ・青少年育成団体の、他団体との連携を強化するとともに活動を支える担い手として魅力ある活動を展開します。

### ◇関連する個別計画

計 画 名	計 画 期 間
第4次佐倉市青少年育成計画	2020年度～2024年度

青少年育成市民会議の活動紹介



## 5 スポーツ振興

### 12年後の目指す姿

市民体育大会や佐倉朝日健康マラソン大会などのイベントや、各種スポーツ教室など、市民のニーズを取り入れ、多様な市民がスポーツに親しむまちの実現を目指します。

### 施策の基本方針

第5次佐倉市スポーツ推進計画に基づき、日常的に地域の中でスポーツや身近に楽しめる運動などを通して、心と体の健康づくりを推進します。そのために、市民体育大会や佐倉朝日健康マラソン大会などのイベントの充実や各種スポーツ教室を実施します。また、スポーツ施設・設備の修繕・改修を行い、適切に管理・運営することで利便性を維持・向上します。

#### ◇成果指標

指標名	現状値	前期基本計画の目標値(2023年度)
成人市民の週1回以上のスポーツ実施率	46.9%	60%
運動やスポーツをすることが好きな子どもの割合	小学生65.7% 中学生56.4%	小学生70% 中学生65%

### 現状と課題

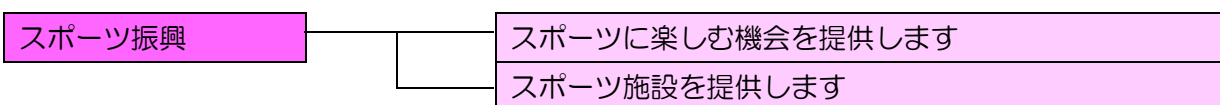
#### 現状

- ・平成30年度の本市のアンケートにおいて、「週1回以上スポーツをする成人の割合」が46.9%でした。近年の傾向では、若い年齢層ほどスポーツ実施率は低く、女性においては、特に顕著です。
- ・全国的に、スポーツをする子どもとそうでない子どもの二極化傾向があります。
- ・市民体育館などの施設の老朽化、また、岩名運動公園において駐車場の不足が顕著化しています。

#### 課題

- ・老朽化した施設については、障がい者や高齢者に配慮したバリアフリー化やユニバーサルデザイン化など、市民のニーズを踏まえたスポーツ施設の整備を進めていく必要があります。また駐車場不足については、利用者同士の乗合せや循環バス等の利用を奨励し、解消に努める必要があります。
- ・学校の授業や体験教室などを通じて、子どもたちに体を動かす楽しさなどを感じてもらう必要があります。

### 施策の体系



## 施策

### スポーツに楽しむ機会を提供します

市民の健康・体力づくりにつながる生涯スポーツの普及や、競技力向上への支援に努めます。そのために、スポーツに対する市民のニーズを把握し、参加する・観る・応援する機会を提供します。

●**主な事業**：スポーツ大会事業、スポーツ教室事業、スポーツ啓発事業 等

### スポーツ施設を提供します

市民が身近な場所で、安心してスポーツに励み、楽しめる施設などを提供します。また、国際的なスポーツ大会に臨む国内外の団体の利用も想定した、施設環境の充実を検討します。

●**主な事業**：スポーツ施設管理運営事業、スポーツ施設整備事業 等

### ◇市民の役割

・身体を動かすことの楽しさや重要性を認識し、スポーツ活動へ積極的に取り組みます。

### ◇関連する個別計画

計 画 名	計 画 期 間
健康さくら21（第2次）	2013年度～2022年度
佐倉教育ビジョン	2011年度～2020年度

#### 【主な市主催スポーツ大会、イベント】

（自由参加イベント）

- ・ニュースポーツまつり（6月）
- ・さくらスポーツフェスティバル（10月）

（観る、応援するイベント）

- ・長嶋茂雄少年野球教室（11月）
- ・佐倉イースタンリーグ公式戦
- ・トップアスリート教室

（参加する、観る、応援するイベント）

- ・佐倉朝日健康マラソン大会（3月）

（参加するイベント）

- ・各種市民大会（通年）
- ・ヨガ、ピラティス等の各種教室（通年）

## 6 高等教育機関等との連携

### 12年後の目指す姿

市内に高等教育機関等が開設されることにより、にぎわいのあるまちが実現し、市民の生涯学習への意識が向上しています。さらには、高等教育機関等との連携協力により、地域の課題が適切に解決されていることを目指します。

### 施策の基本方針

多様化する地域課題の解決に向け、高等教育機関等の専門的知見による協力を得て、これまでの連携事業の拡充に努めるとともに、教育・文化の振興、人材育成など様々な分野において、新たな協力体制の構築を図ります。また、高等教育機関等の誘致については、教育・文化の振興に限らず、若者が集うにぎわいのあるまちづくりにも寄与することから、積極的に推進します。

#### ◇成果指標

指標名	現状値	前期基本計画の 目標値(2023年度)
高等教育機関等との協働事業	103事業	121事業

### 現状と課題

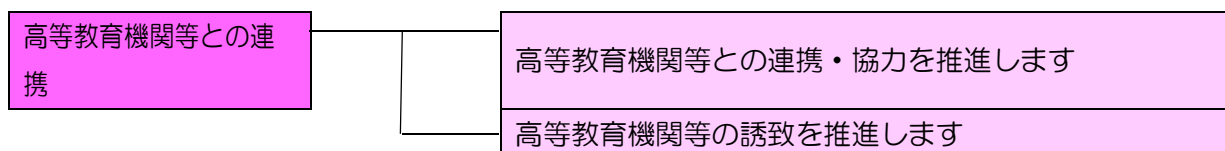
#### 現状

・学校法人女子美術大学、学校法人順天堂、学校法人東邦大学、千葉敬愛短期大学、東京情報大学、敬愛大学、東京大学大学院農学生命科学研究科、日本大学生産工学部、津田塾大学との連携協定を締結し、本市が抱えている様々な課題に対する取組を行ってきました。

#### 課題

・高等教育機関等の誘致について、市民の理解を十分に得ながら進める必要があります。

### 施策の体系



## 施策

### 高等教育機関等との連携・協力を推進します

専門的知見を要する地域課題の解決に向け、高等教育機関との連携・協力を推進します。

### 高等教育機関等の誘致を推進します

本市の教育・文化の振興、専門的人材の育成のみならず、若者の集う賑わいあるまちづくりのため、高等教育機関等の誘致を推進します。

### ◇市民の役割

・高等教育機関等との連携事業へ、積極的に参加します。



## 第5章 市民参加・自治体経営



# 1 コミュニティ

## 12年後の目指す姿

自治会、地区社会福祉協議会、民生委員児童委員、学校、NPO、企業そして行政など様々な活動主体が、お互いの立場と役割を理解した上で、地域づくりに取り組む社会の実現を目指します。

## 施策の基本方針

地域における互助、共助は、今後ますます重要性が高まっていきます。地域基盤組織である自治会等が主体的に行う活動や、NPOなどの各種団体が行う公益的活動に対し、適切な支援を行います。また、多様化、複雑化する社会的課題に応じ、幅広い分野への市民公益団体を支援します。

### ◇成果指標

指標名	現状値	前期基本計画の目標値(2023年度)
自治会・町内会への加入率	69.9%	70.0%
まちづくり活動に参加したことがある人の割合	31.1%	40.0%
市民公益活動団体の登録団体数	178団体	210団体

## 現状と課題

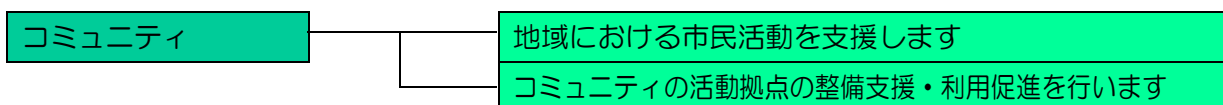
### 現状

- ・地域コミュニティの重要性が増し、市民公益活動団体登録数や会員数は増加傾向にあります。一方、自治会等では、ほとんどの団体で代表者が1年で交代してしまい、継続した組織運営が難しくなっています。
- ・地域住民によるまちづくりは、現在、自治会等を基盤に、学校や地域の事業者等が連携・協力し、地域の問題解決・地域の活性化に取り組む活動が展開されています。また、複数自治会等が連携し、より良い地域を実現するための取組みを実施している地域も併存しています。

### 課題

- ・高齢化の進行や住民意識の希薄化などから、市民公益活動の担い手の確保が課題となっています。自治会等への加入世帯の減少や担い手不足など、自治会等における課題も増加しています。
- ・団体・個人が、市民公益活動やまちづくり活動に取り組みやすい環境整備や、自立した活動に向けた支援策が必要です。

## 施策の体系



## 施策

### 地域における市民活動を支援します

地域社会における自治会等を中心とした各種団体の活動や各種団体が協働して行う活動に対し、適切な支援を行います。また、市民公益活動に対する市民意識の向上や、NPO、ボランティア活動への参加促進のための各種事業展開を図ります。

新たな社会的課題に取り組むため、団体間の連携を促進する事業に取り組みます。

●**主な事業**：市民協働推進事業、地域まちづくり事業、ボランティア活動等振興事業 等

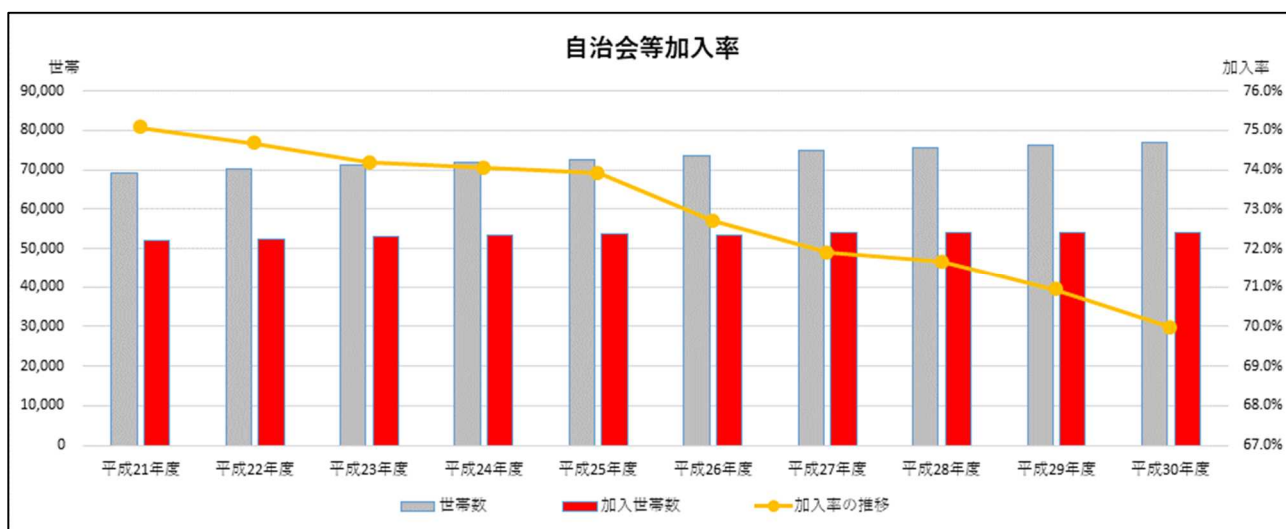
### コミュニティの活動拠点の整備支援・利用促進を行います

各種団体が活用する既存公共施設の維持・管理・整備を行うとともに、地域住民自らが管理し、地域コミュニティ活動の拠点となる自治会等などの集会施設の整備支援を行うなど、コミュニティ活動拠点の確保を図り、市民公益活動に取り組みやすい環境づくりを進めます。

●**主な事業**：各コミュニティセンター管理運営事業、コミュニティ環境整備事業 等

### ◇市民の役割

・地域の多様な課題に柔軟に対応するため、団体等の垣根を超えて、連携・協力して課題解決に取り組みます。



## 2 平和・国際化

### 12年後の目指す姿

市民一人ひとりが、戦争の悲惨さや平和の尊さについて、次の世代に継承していく知識を持つ社会を目指します。また、多文化共生社会の実現を目指します。

### 施策の基本方針

市民に、戦争の悲惨さ、平和の尊さを啓発します。  
増加する外国人住民と共生する地域づくりを推進します。

#### ◇成果指標

指標名	現状値	前期基本計画の 目標値(2023年度)
平和条例・平和都市宣言を知っている市民の割合	57.3%	65%
外国人、外国文化に理解ある態度が取れる市民の割合	61.5%	70%

### 現状と課題

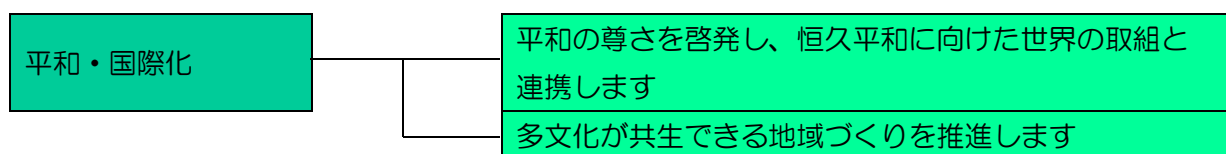
#### 現状

- ・毎年、市内中学生で結成する平和使節団が、被爆地である広島県または長崎県を訪問し、学んだことや自身が感じたことを学校で発表しています。また、市内小学校を対象に、平和祈念講話を実施し、戦争体験者の講話を実施し戦争の恐ろしさや平和の尊さについて学んでいます。
- ・国際化の進展に伴い、異文化や外国人に対する理解をより進め、多文化共生の地域づくりを進める必要があります。

#### 課題

- ・戦争体験者の高齢化が進み、戦争の悲惨さや平和の尊さを次の世代へ継承していく方が減少しています。
- ・外国人住民が増加し、国籍も多様化している中で、多言語による行政情報の提供や生活相談、日本語の学習支援などの重要性が増しています。

### 施策の体系



## 施策

### 平和の尊さを啓発し、恒久平和に向けた世界の取組と連携します

「佐倉市平和行政の基本に関する条例」に基づき、様々な平和事業を実施するとともに、市民団体による平和活動を支援しながら、市民に恒久平和実現の大切さを啓発します。また平和首長会議に参加し、恒久平和に向けた世界の取組に市民とともに連携します。

●主な事業：平和施策事業 等

### 多文化が共生できる地域づくりを推進します

外国人市民も安心して暮らすことができるよう、多言語による行政情報の提供や生活相談、日本語学習の支援などを行います。また、佐倉国際交流基金などによる関連事業の支援を行うことにより、市民レベルでの国際交流や他文化理解を推進し、多文化共生の地域づくりを考える機会を提供します。

●主な事業：国際化推進事業、国際理解促進事業 等

### ◇市民の役割

- ・平和が社会を形成する前提であり、恒久平和の重要性を認識します。
- ・世界には多様な文化があることを認識し、他文化と調和した地域生活を考えます。



(平成 30 年度平和使節団 広島にて)



佐倉市平和条例施行20周年記念事業

児童による平和メッセージ作品

【最優秀賞】「みんなでたくさんさかせよう平和の花」

千代田小学校4年 佐伯朋花

### 3 情報発信・共有、広聴

#### 12年後の目指す姿

地域の魅力を効果的に情報発信するとともに、市民が必要な情報を必要なときに安心して得られる、公正で開かれた市民主体の市政を推進することで、活力にあふれるまちの実現を目指します。

#### 施策の基本方針

市内外へ本市の魅力をPRする取組を強化するとともに、各広報媒体間の連携を含めた一体的な活用やICTの活用により、情報発信の充実と、市民生活における利便性の向上を図ります。

また、公正で開かれた市民主体の市政をより一層推進するため、市が保有する情報資産の一覧化やデータの整備、拡充に努めるとともに視認性に優れた情報検索方法を研究し、市民が必要とする情報について、個人情報保護に留意しながら積極的な提供を進めます。

市民意見の集約・一元管理を進め、その分析と活用を進めるとともに、市民意見の市政への反映状況について、さらなる周知を図ります。

#### ◇成果指標

指標名	現状値	前期基本計画の 目標値(2023年度)
ホームページ（全体）アクセス件数	約640万アクセス	約734万アクセス
市民の声が市政に反映されていると思う市民の割合	13.70%	35%

#### 現状と課題

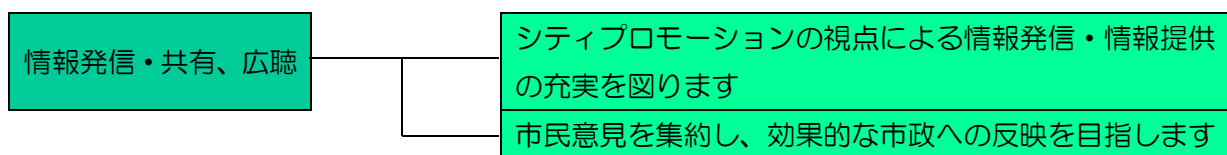
##### 現状

- ・定住人口の維持・増加を図るため、交流人口の増加、知名度向上が必要です。そのため、広報紙、広報番組、ホームページ、マスメディアへの情報提供などを通じ、市政情報を発信しています。
- ・市政への市民参画を推進するため、市では主な市政へのご意見と市の回答を本市ホームページで公表するなど、市民意見の反映状況を公開しています。
- ・蓄積された市民意見などのデータを分析・活用し、更なる広聴機能の充実が求められています。

##### 課題

- ・時代に即した有効な情報発信ツールを常に研究していく必要があります。特に市の魅力に係る情報については、好意的に受け入れられる優良なコンテンツを制作し、効果的なシティプロモーションにつなげていくことが必要です。
- ・大容量の高速ネットワークインフラの発展とともに、公共機関の保有する情報資産の利活用に対する需要は今後さらに拡大するものと思われます。
- ・広聴機能を更に充実させていくために、市民意見の集約・一元管理し、分析・活用を図っていく必要があります。また、市民意見が市政運営にどのように活用されているかを広く情報発信していくことが求められています。

## 施策の体系



## 施策

### シティプロモーションの視点による情報発信・情報提供の充実を図ります

定住・交流人口の維持・増加を図るため、本市の知名度を高めるとともに、市内外のターゲットに向けた効果的かつ戦略的な情報発信を推進します。既存の各媒体を通じて情報発信を行っていくとともに、ICTの活用や、マスメディアなどへの情報提供により、市内外に向けた積極的な情報発信を推進します。

●**主な事業**：シティプロモーション事業、インターネット等広報事業、各種統計調査事業 等

### 市民意見を集約し、効果的な市政への反映を目指します

市政へのご意見などの処理状況について、市民への情報提供を推進します。また、庁内各部署に直接寄せられる市民の意見・要望などを含め、市へ寄せられる市民の声の一元管理化、迅速かつ適切な処理の実現、蓄積される市民の声をより効果的に市政に反映するためのデータ分析・活用など、広聴機能の強化を図ります。

●**主な事業**：広聴事業

## ◇市民の役割

- ・佐倉市の情報に関心を持つとともに、主体的に情報を発信します。
- ・様々な広聴機会を活かし、意見・要望等を伝える事で積極的に市政に参加します。





## 4 人権・男女平等参画

### 12年後の目指す姿

すべての市民が人権を正しく理解し、それぞれがお互いに尊重し合うことで、誰もがかけがえのない存在として大切にされる社会を目指します。また、男女がともに社会の対等な構成員としてあらゆる場に参画し、その個性や能力を発揮できる社会を目指します。

### 施策の基本方針

人権が尊重される社会を実現するためには、市民一人ひとりの認識と理解が必要であることから、人権意識が定着するよう努めるとともに、人権推進活動団体の活動を支援します。

男女平等参画社会の実現に向けて、市民の意識やニーズを把握し、様々な施策に活かすとともに、効果的な啓発事業の実施に努めます。

### ◇成果指標

指標名	現状値	前期基本計画の目標値(2023年度)
人権啓発講演会参加者アンケートで「人権問題への理解が深まった」と答えた人の割合	93.0%	95.0%
各種審議会、委員会等の女性委員比率	28.0%	35.0%

### 現状と課題

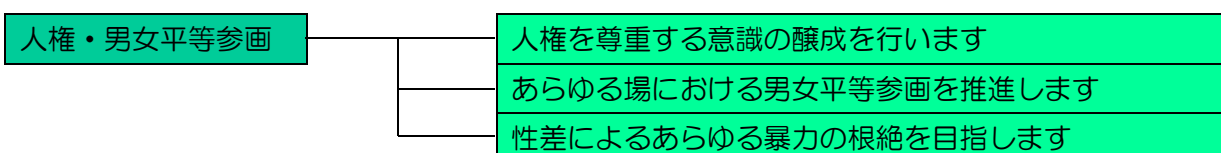
#### 現状

- ・差別解消を目的とする複数の法律が施行され、自治体も各種人権課題への取り組みが求められています。
- ・固定的性別役割分担意識は根強く残っており、あらゆる場において、男女が平等に参画できる環境が十分整備されているとはいえない状況にあります。
- ・DVの相談対応件数は年々増加傾向にあります。

#### 課題

- ・人権尊重の視点に立って施策を推進していくために、体制づくりを充実させる必要があります。また、あらゆる人権問題に対応するため、人権推進活動団体との連携を深めていく必要があります。
- ・男女平等参画意識の定着を図るため、効果的な啓発事業を実施するとともに、男女がともに参画できる環境を整備する必要があります。
- ・DV防止に向けた、各種施策を展開する必要があります。

### 施策の体系





## 施策

### 人権を尊重する意識の醸成を行います

「人権尊重・人権擁護都市宣言」の精神を踏まえ、佐倉市人権尊重のまちづくり指針に基づき、行政の取組が人権尊重の視点を踏まえて実施されるよう努めるとともに、市民・団体などの活動を支援します。

また、多くの市民が人権問題について考える機会を提供し、人権意識の定着を図ります。

●**主な事業**：人権教育推進事業、人権啓発事業 等

### あらゆる場における男女平等参画を推進します

市民一人ひとりが、男女平等について理解し、その意識の定着を図るための啓発事業を実施します。また、市民にとって、男女平等参画推進センターが身近な拠点施設になるよう、市民の意識やニーズに合わせた事業を実施するとともに、周知を図ります。

●**主な事業**：男女平等参画啓発事業、男女平等参画推進センター事業 等

### 性差によるあらゆる暴力の根絶を目指します

DVの防止に向け、性差に由来する暴力根絶の情報提供や、正しい理解を促進するための啓発活動を実施します。また、相談機能を強化し、関係機関と連携して、被害者の支援を適切に行います。

●**主な事業**：配偶者暴力（DV）対策事業 等

### ◇市民の役割

- ・自分の人権のみならず、ほかの人の人権についても正しく理解し、人権を相互に尊重し合うことが求められます。
- ・男女の固定的な役割分担にとらわれず、男女平等参画への理解を深めます。
- ・配偶者等からの暴力を防ぐために、声かけや連絡を行います。

### ◇関連する個別計画

計 画 名	計 画 期 間
佐倉市男女平等参画基本計画【第4期】	2020年度～

## 5 行財政運営

### 12年後の目指す姿

生産年齢人口が減少し、行財政運営においても職員数の少数化が想定される中、市民の利便性の維持・向上を図りつつ、行政サービスの電子化などを始めとする業務の簡素化・効率化を目指します。

### 施策の基本方針

行財政運営の適正化のため、更なる業務の効率化に取り組みます。効果的な人員配置や組織編制、ICTの活用による効率的な業務遂行を検討し、時間外勤務の縮減、人件費の抑制を推進します。

財政運営については、少子高齢化による社会保障関連費の増加が続くことが今後も予想されることから、経常的経費の削減、一般財源の歳入を確保し、経常収支比率の改善を図ります。また、政策的な経費は、個別計画との整合性を図りながら、選択と集中により、限られた財源の有効活用に努めます。

窓口業務等のサービスの向上では、行政手続きの電子化の推進、窓口業務の委託の実施など、手続の簡素化と利便性の向上に取り組みます。

#### ◇成果指標

指標名	現状値	前期基本計画の目標値(2023年度)
年間時間外勤務時間	173,448時間 (2017年度)	▲5%
経常収支比率	98.3%(2017年度) (類似団体(IV-3)の平均値 92.8%)	類似団体(IV-3)の平均 値以下
市税収入率 (現年課税分+滞納繰越分)	93.8%(2017年度)	94.8%
電子申請サービスの利用手続数	24件(2017年度)	50件

### 現状と課題

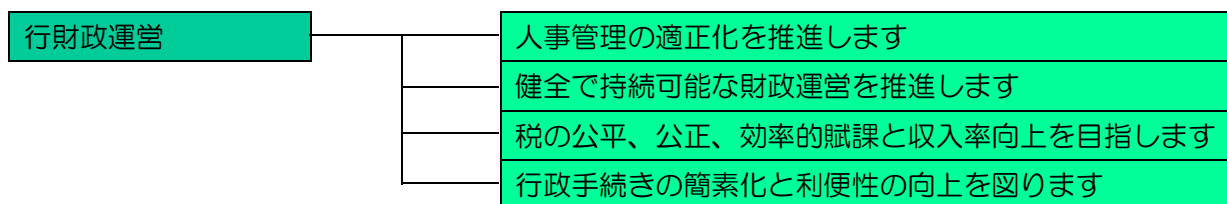
#### 現状

- ・扶助費などの社会保障関連経費が増加傾向にあり、経常収支比率も90%台と高い状態で推移しています。
- ・業務効率の向上、管理職による徹底した労務管理、職員のコスト意識向上等を図り、時間外勤務の縮減を行いました。

#### 課題

- ・適正な事務量を把握し、再任用職員の活用をしつつ、新たに始まる会計年度任用職員制度や今後において予定される定年延長制度を踏まえて、適正な定員管理を行っていく必要があります。
- ・行政手続きの電子化の推進においては、高齢者や外国人に配慮した仕組みを構築する必要があります。

## 施策の体系



## 施策

### 人事管理の適正化を推進します

職員の能力が十分発揮できるよう能力本位、適材適所の任用を図るとともに、職員研修を計画的に行い職員の意識改革、能力向上に努めます。また、新たな行政課題や市民ニーズに対応するため、プロジェクトチームによる横断的な職務遂行や組織体制の見直し等、柔軟かつ効率的な組織体制の整備を推進します。

広域連携として、既存の一部事務組合については、関係市町の自主性を重んじつつ、相互の連携と効率的な役割分担のもと、共同処理による事務の合理化などをさらに推進していきます。

●**主な事業**：人事管理事業、職員研修事業、広域行政推進事業 等

### 健全で持続可能な行財政運営を推進します

健全な財政運営と持続可能な財政を確立するため、経常的経費の削減と財源の有効活用に努めるとともに、適正な受益者負担の見直しや広告事業、寄附金の利活用など財源確保策を研究します。

また、関係部門と連携し、公正で透明性の高い行政運営を推進するとともに、行政改革を進め、効率的な財政運営を推進します。

●**主な事業**：事務改善事業、行政評価事業、財政運営研究事業 等

### 税の公平、公正、効率的賦課と収入率向上を目指します

税の賦課業務及び収納業務を必要に応じて見直し、業務の効率性を向上させます。また、納税の重要性について広く啓発活動を行うとともに、収入率の向上を目指します。

●**主な事業**：収納事業、市民税課税事業、固定資産税等課税事業 等

### 行政手続きの簡素化と利便性の向上を図ります

来庁者にわかりやすく、待たせない窓口づくりの取組や行政手続きの電子化など、来庁しなくても申請等が可能な手続きの拡大に努め、窓口サービスの向上を図ります。また、事務処理の正確性や情報セキュリティに配慮しつつ、新たなICT技術の研究を進め、各種事務処理への適用を検討し、効率的かつ利便性の高いサービスの提供を目指します。

●**主な事業**：電子自治体推進事業、行政情報化推進事業、住民情報システム整備事業 等

### ◇市民の役割

- ・行財政運営に関心を持ち、広報やホームページ等により市から発信される情報の把握に努めます。
- ・電子化された行政手続きを積極的に利用します。

### ◇関連する個別計画

計 画 名	計画期間
第6次佐倉市行政改革	2020年度～2023年度
佐倉市滞納整理4ヶ年計画	2020年度～2023年度



## 6 資産管理

### 12年後の目指す姿

適切な保全により安全性が保たれ、また、少子高齢化や人口減少などの社会情勢の変化に対応していく、持続可能な公共施設・サービスの実現を目指します。

### 施策の基本方針

老朽化する公共施設について、公共施設の安全性・健全性を確保するため、適切な保全を計画的に行います。また、社会情勢の変化を踏まえ、将来に向けて必要な公共施設及び行政サービスを確保していくため、より効果的・効率的な施設の形や事業の手法を検討していきます。

#### ◇成果指標

指標名	現状値	前期基本計画の 目標値(2023年度)
市民一人当たりの公共施設面積	2.01㎡ (2018年3月末)	2.01㎡
PPP事業実施件数	2件	2件

### 現状と課題

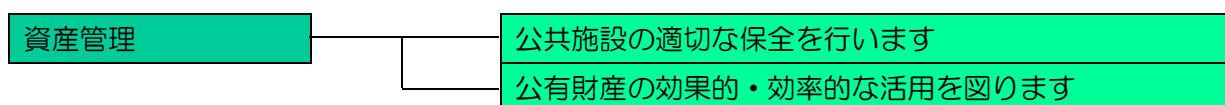
#### 現状

・庁舎、学校等の耐震化は完了しましたが、多くの公共施設で老朽化が進んでおり、今後の修繕・改修等に多額の費用が必要になると見込まれます。

#### 課題

・公共施設の老朽化に伴い、不具合の増加や事故等のリスクに対し、適切な対応が必要となります。  
 ・少子高齢化・人口減少に伴い、財政のひっ迫が予想される中で、持続可能な公共施設の形を検討していく必要があります。

### 施策の体系



## 施策

### 公共施設の適切な保全を行います

老朽化した建物、設備等について、適切な保守点検を行うとともに、計画的な修繕・改修を実施することにより、公共施設の安全性・健全性を確保していきます。

●**主な事業**：公共施設設計・施工監理事業、公共施設包括管理事業 等

### 公有財産の効果的・効率的な活用を図ります

公有財産の管理について、部署横断的な視点を踏まえるとともに、民間事業者との連携手法など、より効果的・効率的な管理・活用方法を検討します。また、公共施設の運営について、指定管理者制度等の導入により民間のノウハウを取り入れ、効果的な手法を検討します。

●**主な事業**：ファシリティマネジメント推進事業、指定管理者制度導入事業 等

### ◇市民の役割

・身近な公共施設の運営や、必要とするサービスについて関心を持ち、今後の施設のあり方等をともに考えます。

### ◇関連する個別計画

計画名	計画期間
佐倉市公共施設等総合管理計画	2016年度～

