

# 【資料 1】

別紙様式

## 新型コロナウイルス感染症対応地方創生臨時交付金 配分（予定）額、支出見込額等報告書

市町村名	佐倉市
担当部署	企画政策部
担当者名	████████
電話番号	043-484-3374

(1)	第1次・第2次配分額及び第3次配分予定額の合計	(1) = (2) + (3) + (4)	1,885,974,000 円
	(2) 第1次配分額		362,090,000 円
	(3) 第2次配分額		998,698,000 円
	(4) 第3次配分予定額（本省繰越希望額を除く）		525,186,000 円
(5)	令和2年度中の支出見込額		1,360,788,000 円
(6)	令和3年度の支出見込額（＝繰越見込額）	(6) = (1) - (5)	525,186,000 円
(7)	第2次変更交付決定後の額	(7) = (2) + (3)	1,360,788,000 円
(8)	第2次変更交付決定日		令和2年9月16日
(9)	第1次提出時の実施計画における事業の実施時期の始期		令和2年7月
(10)	第1次提出時の実施計画における事業の実施時期の終期		令和3年3月
(11)	直近の実施計画における事業の実施時期の始期		令和2年7月
(12)	直近の実施計画において、繰越しする事業のうち一番最後の完了予定年月日		令和4年3月31日
(13)	繰越事業のうち、支出負担行為未済の事業について		あるが、翌債とすることは妥当である。
(14)	繰越事業のうち、前金払又は概算払について		していない。

※ 上表のうち入力が必要なのは、太枠の欄のみです。（2）～（4）の項目については、実施計画右上の欄を参考に御入力ください。

※（13）及び（14）については、国事務連絡の別紙4（審査表）等を参考に、プルダウンメニューから適切なものを選択してください。

# 【資料 2】

別紙様式

## 新型コロナウイルス感染症対応地方創生臨時交付金 配分（予定）額、支出見込額等報告書

市町村名	佐倉市
担当部署	企画政策部
担当者名	██████
電話番号	043-484-3374

(1)	第1次・第2次配分額及び第3次配分予定額の合計	(1) = (2) + (3) + (4)	1,885,974,000	円
	(2) 第1次配分額		362,090,000	円
	(3) 第2次配分額		998,698,000	円
	(4) 第3次配分予定額（本省繰越希望額を除く）		525,186,000	円
(5)	令和2年度中の支出見込額		1,889,504,000	円
(6)	令和3年度の支出見込額（＝繰越見込額）	(6) = (1) - (5)	-3,530,000	円
(7)	第2次変更交付決定後の額	(7) = (2) + (3)	1,360,788,000	円
(8)	第2次変更交付決定日		令和2年9月16日	
(9)	第1次提出時の実施計画における事業の実施時期の始期		令和2年7月	
(10)	第1次提出時の実施計画における事業の実施時期の終期		令和3年3月	
(11)	直近の実施計画における事業の実施時期の始期		令和2年7月	
(12)	直近の実施計画において、繰越する事業のうち一番最後の完了予定年月日		令和4年3月31日	
(13)	繰越事業のうち、支出負担行為未済の事業について		あるが、翌債とすることは妥当である。	
(14)	繰越事業のうち、前金払又は概算払について		していない。	

※ 上表のうち入力が必要なのは、太枠の欄のみです。(2)～(4)の項目については、実施計画右上の欄を参考に御入力ください。

※ (13) 及び (14) については、国事務連絡の別紙4（審査表）等を参考に、プルダウンメニューから適切なものを選択してください。

令和4年3月31日  
 佐倉市 企画政策部  
 担当 〇〇〇〇

部長	課長	供	宛
X			

変更急 = 〇 宛 によろしく  
 (b) の 1 枚

差出人: [redacted] (千葉県市町村課) <[redacted]@pref.chiba.lg.jp>  
 送信日時: 2021年3月2日火曜日 20:01  
 宛先: [redacted]@pref.chiba.lg.jp  
 件名: 【3/4 (木) 正午〆切】 地方創生臨時交付金に係る翌債・繰越手続及び超過概算払額の返還申請の内容確認について (依頼)  
 添付ファイル: 【市町村名】 翌債協議様式 (最終確認) ※修正がある場合に提出.xlsx  
 重要度: 高  
 分類項目: [redacted]

(千葉県では、個人情報保護のため全てのメールの宛先を BCC として送信しています)  
 各市町村新型コロナウイルス感染症対応  
 地方創生臨時交付金担当課 御担当者 様

平素はお世話になっております。千葉県市町村課 [redacted] と申します。

標記手続に係る2月22日付けの依頼につきまして、  
 御多用のところ、報告書の期限内提出に御協力いただきまして  
 誠にありがとうございました。

関東財務局との翌債協議に当たり、貴団体からの御報告内容を基に、  
 翌債協議様式を別添のおり作成いたしました。  
 国に対する翌債・繰越手続を行わない団体におかれましては下記(1)を、  
 国に対し翌債・繰越手続を行う団体におかれましては下記(2)を、  
 御確認いただければと存じます。  
 併せて、必要に応じ、別添様式の修正を行っていただければと存じます。

よろしく願いいたします。

(1) 国に対する翌債・繰越手続を行わない団体

〇 下記団体におかれましては、同手続を行わないものとして  
 別添様式内に記載しておりませんので、お手数ですが、  
 変更がなければ、その旨御返信いただければと存じます。

[redacted]、佐倉市、[redacted]

13 団体

(2) 国に対し翌債・繰越手続を行う団体

〇 別添様式の別紙1~3の貴団体に係る部分を御確認いただき(※1)、  
 ①最後に県に御提出いただいた実施計画を添付して、  
 ②確認結果(※2、3)、【3月4日(木)正午】までに下記アドレス  
 宛てメールにより御回答ください。

【アドレス】 sityou1@mz.pref.chiba.lg.jp

- ※1 先般の報告書と別紙の間の項目名対照表を別添様式ファイル内にてお示ししています(シート名「項目名の対照表」)。
- ※2 記載内容に修正がない場合は、メール本文により修正がない旨御連絡をいただければと存じます(実施計画は添付し、別添様式は添付不要)。
- ※3 記載内容の修正が必要な場合は、別添様式の該当欄に直接記入し、修正箇所(=セル)を黄色く塗ってください(赤字への変更は不要)。

なお、別紙1~3の修正に当たり、先般御提出いただいた

- 配分（予定）額、支出見込額等報告書の再提出は不要です。
- 別紙4は、県単位で一括りにしましたので、参考送付といたしますが、No. 1.1及び1.2について、もし貴団体の報告に修正が必要な場合は、配分（予定）額、支出見込額等報告書を再提出してください。
  - 返還申請書を差し替える場合、【3月5日（金）午前11時（厳守）】までをお願いします。

---

千葉県総務部市町村課 自治振興室

メール（組織） [sityou1@mz.pref.chiba.lg.jp](mailto:sityou1@mz.pref.chiba.lg.jp)

（個人） [@pref.chiba.lg.jp](mailto: @pref.chiba.lg.jp)

〒260-8667 千葉県千葉市中央区市場町1-1

TEL: 043-223-2147 FAX: 043-224-0989

---

(様式Ⅲ)

## 新型コロナウイルス感染症対応地方創生臨時交付金年度終了実績報告

都道府県名	千葉県	市町村名	佐倉市	自治体コード	12.212
-------	-----	------	-----	--------	--------

(円)

No	事業名	総事業費		うち、交付金充当		事業開始(予定) 年月日	事業完了(予定) 年月日	備考
		年度内遂行実績 事業費	翌年度 繰越額	年度内遂行実績 事業費	翌年度 繰越額			
1	防災資器材等管理事業	29,010,000	29,010,000	20,081,313	20,081,313	R2.6.8	R3.1.26	完了
2	遠隔地会議システムの導入	267,000	267,000	218,071	218,071	R2.4.1	R3.3.31	完了
3	障害者福祉施設等感染拡大予防事業	4,993,000	4,993,000	4,078,009	4,078,009	R2.6.8	R3.3.31	完了
4	障害福祉を支えるひと支援事業	20,613,000	20,613,000	16,835,568	16,835,568	R2.6.8	R3.3.31	完了
5	介護を支えるひと支援事業	65,338,000	65,338,000	53,364,495	53,364,495	R2.6.8	R3.3.31	完了
6	居宅介護事業所感染拡大予防事業	9,420,000	9,420,000	7,693,739	7,693,739	R2.6.8	R3.3.31	完了
7	子育て世代の相談窓口開設	360,000	360,000	294,028	294,028	R2.6.8	R3.2.26	完了
8	ひとり親家庭等臨時給付金支給事業	41,701,000	41,701,000	34,059,090	34,059,090	R2.6.8	R3.3.31	完了
9	幼稚園等の臨時休園に伴う預かり保育料補助	1,487,000	1,487,000	1,214,500	1,214,500	R2.6.8	R2.8.31	完了
10	公立幼稚園、小中学校で使用する感染症対策用消毒薬等の購入	5,469,000	5,469,000	4,466,779	4,466,779	R2.6.8	R3.3.31	完了
11	公共施設で使用する感染症対策用消毒薬等の購入	34,730,000	34,730,000	28,365,559	28,365,559	R2.6.8	R3.3.31	完了
12	小規模事業者応援給付金	204,062,000	204,062,000	166,666,649	166,666,649	R2.6.8	R3.3.31	完了
13	商業・サービス業応援寄付プロジェクト	5,950,000	5,950,000	4,859,634	4,859,634	R2.6.8	R3.3.31	完了
14	中小企業支援事業	5,000,000	5,000,000	4,083,726	4,083,726	R2.4.1	R3.3.31	完了
15	小中学校情報機器整備事業	337,500,000	337,500,000	275,651,489	275,651,489	R2.6.8	R3.3.31	完了

No	事業名	総事業費		うち、交付金充当		事業開始(予定) 年月日	事業完了(予定) 年月日	備考
		年度内遂行実績 事業費	翌年度 繰越額	年度内遂行実績 事業費	翌年度 繰越額			
16	小中学校就学援助事業	10,132,000	10,132,000	8,275,262	8,275,262	R2.4.1	R2.10.30	完了
17	小規模事業者家賃支援	60,362,000	60,362,000	49,300,371	49,300,371	R2.9.14	R3.3.31	完了
18	農業支援	72,000,000	72,000,000	58,805,651	58,805,651	R2.7.17	R3.3.31	完了
19	地域公共交通対策	13,500,000	13,500,000	11,026,060	11,026,060	R2.7.12	R3.3.31	完了
20	緑と花づくり事業	6,606,000	6,606,000	5,395,418	5,395,418	R2.7.12	R2.11.5	完了
21	学校臨時休業対策費補助金	32,340,000	32,340,000	6,603,385	6,603,385	R2.7.12	R3.3.31	完了
22	生活福祉資金の特例貸付借入者 への給付金	39,185,000	39,185,000	32,004,159	32,004,159	R2.7.12	R3.3.31	完了
23	新生児すくすく応援給付金	90,487,000	90,487,000	73,904,819	73,904,819	R2.7.12	R3.8.31	
24	母子保健衛生費補助金	2,836,000	2,836,000	1,158,961	1,158,961	R2.7.12	R3.3.31	完了
25	緊急対応型任期付職員採用	15,667,000	15,667,000	12,795,946	12,795,946	R2.4.1	R3.3.31	完了
26	保育業務等従事者慰労金交付	80,250,000	80,250,000	65,543,798	65,543,798	R2.7.12	R3.3.31	完了
27	地域医療対策	7,400,000	7,400,000	6,043,914	6,043,914	R2.7.12	R3.3.31	完了
28	健康危機対策(感染症対応分)	2,458,000	2,458,000	2,007,560	2,007,560	R2.7.12	R3.3.31	完了
29	休日夜間急病診療所における感 染症対策強化	600,000	600,000	490,047	490,047	R2.7.12	R3.3.31	完了
30	小児初期急病診療所における感 染症対策強化	3,389,000	3,389,000	2,767,949	2,767,949	R2.7.12	R3.3.31	完了
31	検診事業	3,838,000	3,838,000	3,134,668	3,134,668	R2.4.1	R3.3.31	完了
32	学校保健特別対策事業費補助金	93,000,000	93,000,000	37,978,650	37,978,650	R2.9.14	R3.3.31	完了
33	テレワーク環境の整備	889,000	889,000	726,086	726,086	R2.4.1	R3.3.31	完了
34	健康危機対策(新しい生活様式 対応分)	3,628,000	3,628,000	2,963,151	2,963,151	R2.7.12	R3.3.31	完了

No	事業名	総事業費		うち、交付金充当			事業開始(予定) 年月日	事業完了(予定) 年月日	備考
		年度内遂行実績 事業費	翌年度 繰越額	年度内遂行実績 事業費	翌年度 繰越額				
35	市民体育館における感染症対策	3,355,000	3,355,000	2,740,180	2,740,180		R2.8.7	R2.10.12	完了
36	キャッシュレス事業者との協力による市内消費喚起及び新しい生活様式の推進	41,100,000	41,100,000	33,568,226	33,568,226		R2.7.12	R3.3.31	完了
37	スマートオフィスプレイスにおける感染症対策	500,000	500,000	408,373	408,373		R2.9.14	R3.3.31	完了
38	公園内安心空間確保	1,365,000	1,365,000	1,114,857	1,114,857		R2.7.12	R2.9.30	完了
39	図書館機器等整備	183,015,000	183,015,000	149,476,614	149,476,614		R2.9.14	R3.3.31	完了
40	給食継続実施支援事業	403,000	403,000	329,148	329,148		R2.6.22	R3.3.31	完了
41	保健センター整備事業	59,431,000	59,431,000	48,539,981	48,539,981		R2.9.14	R3.6.30	
42	学校行事中止等に係る経費補助事業	7,304,000	7,304,000	5,965,507	5,965,507		R2.9.28	R3.3.31	完了
43	感染症等予防事業(任意予防接種)	12,831,000	12,831,000	10,479,657	10,479,657		R2.10.1	R3.3.31	完了
44	プレミアム付商品券発行支援事業	90,000,000	90,000,000	73,507,064	73,507,064		R2.11.24	R3.7.31	
45	学校保健特別対策事業費補助金	37,200,000	37,200,000	15,191,460	15,191,460		R3.3.22	R3.9.30	
46	介護サービス継続支援事業	152,522,000	152,522,000	124,571,604	124,571,604		R3.3.22	R4.3.31	
47	障害福祉サービス継続支援事業	33,193,000	33,193,000	27,110,222	27,110,222		R3.3.22	R4.3.31	
48	学童保育所等施設整備事業	10,451,000	10,451,000	8,535,804	8,535,804		R3.3.22	R3.9.30	
49	佐倉市中小企業事業継続支援金	362,851,000	362,851,000	296,356,795	296,356,795		R3.3.22	R3.9.30	
50	佐倉市事業再構築支援事業補助金	12,553,000	12,553,000	10,252,602	10,252,602		R3.3.22	R4.3.31	
51	緊急対応型任期付職員採用	35,973,000	35,973,000	29,380,773	29,380,773		R3.3.22	R4.3.31	
52	新型コロナウイルスワクチン接種体制の確保	51,400,000	51,400,000	41,980,701	41,980,701		R3.3.22	R4.3.31	
53	子ども・子育て支援交付金	18,815,000	18,815,000	3,605,930	3,605,930		R2.4.1	R3.3.31	完了

No	事業名	総事業費		うち、交付金充当		事業開始(予定) 年月日	事業完了(予定) 年月日	備考
		年度内遂行実績 事業費	翌年度 繰越額	年度内遂行実績 事業費	翌年度 繰越額			
	合計	2,418,729,000	2,418,729,000	0	1,885,974,000	1,885,974,000	0	

注) 1. 新型コロナウイルス感染症対応地方創生臨時交付金実施計画に計上している事業の全てについて記載すること。

2. 「No」の欄、「事業名」の欄は、それぞれ新型コロナウイルス感染症対応地方創生臨時交付金実施計画から「No」の欄、「交付対象事業の名称」の欄を転記すること。

3. 事業を中止、廃止、完了等した場合には、その旨を「備考」欄に記載すること。

4. 「総事業費」の「翌年度繰越額」及び「うち、交付金充当」の「翌年度繰越額」は、繰越が確定した事業の翌年度繰越額を記載すること。

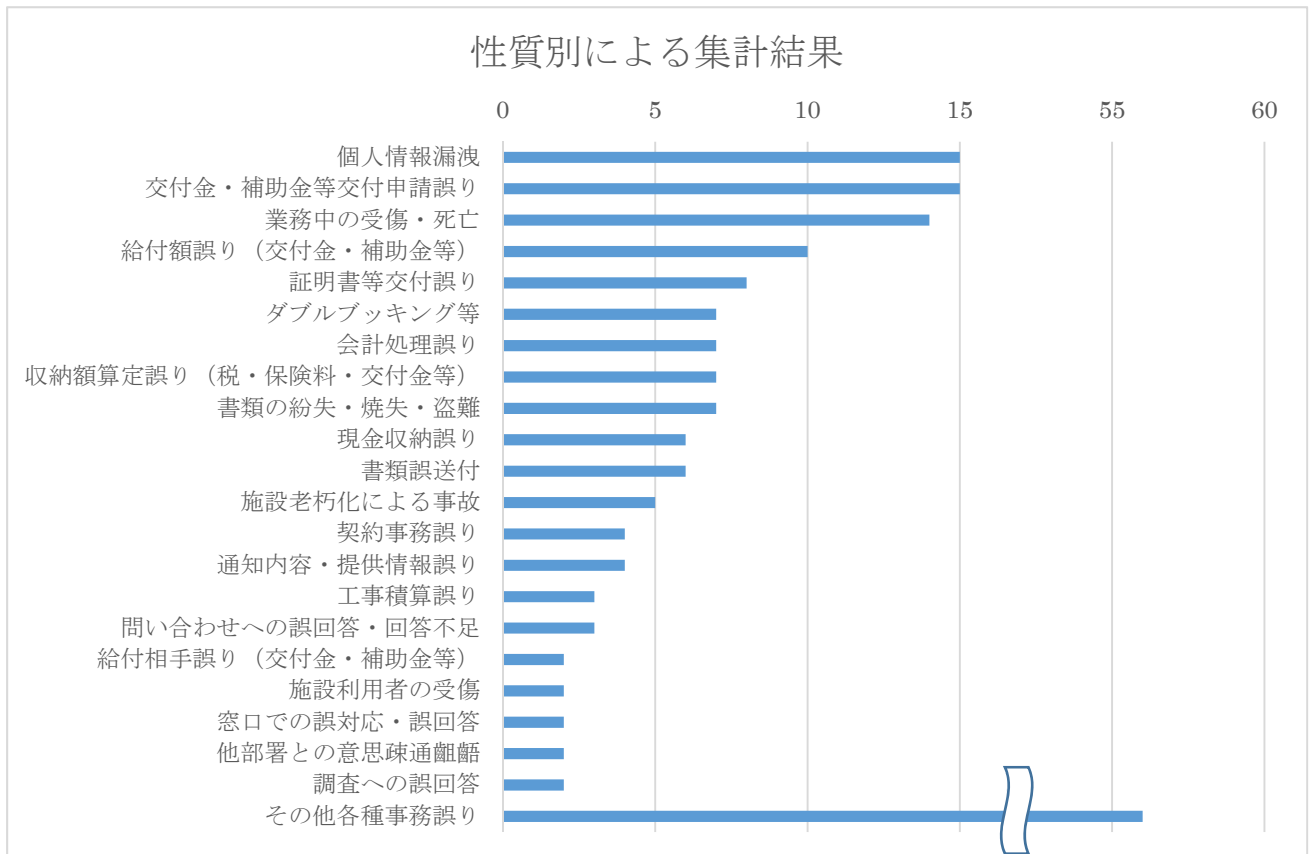


事務処理誤りや業務中の事故を起こさない体制づくりのための  
アンケート集計結果 概要

調査期間	R4.2.1～2.17	対象	全職員
回答数	237	回答方法	依頼照会システム アンケート

<結果概要>

■事務処理誤りや業務中の事故を懸念している業務について



※複数の事故を挙げた回答については、1回答につき2事象までをカウントしています。

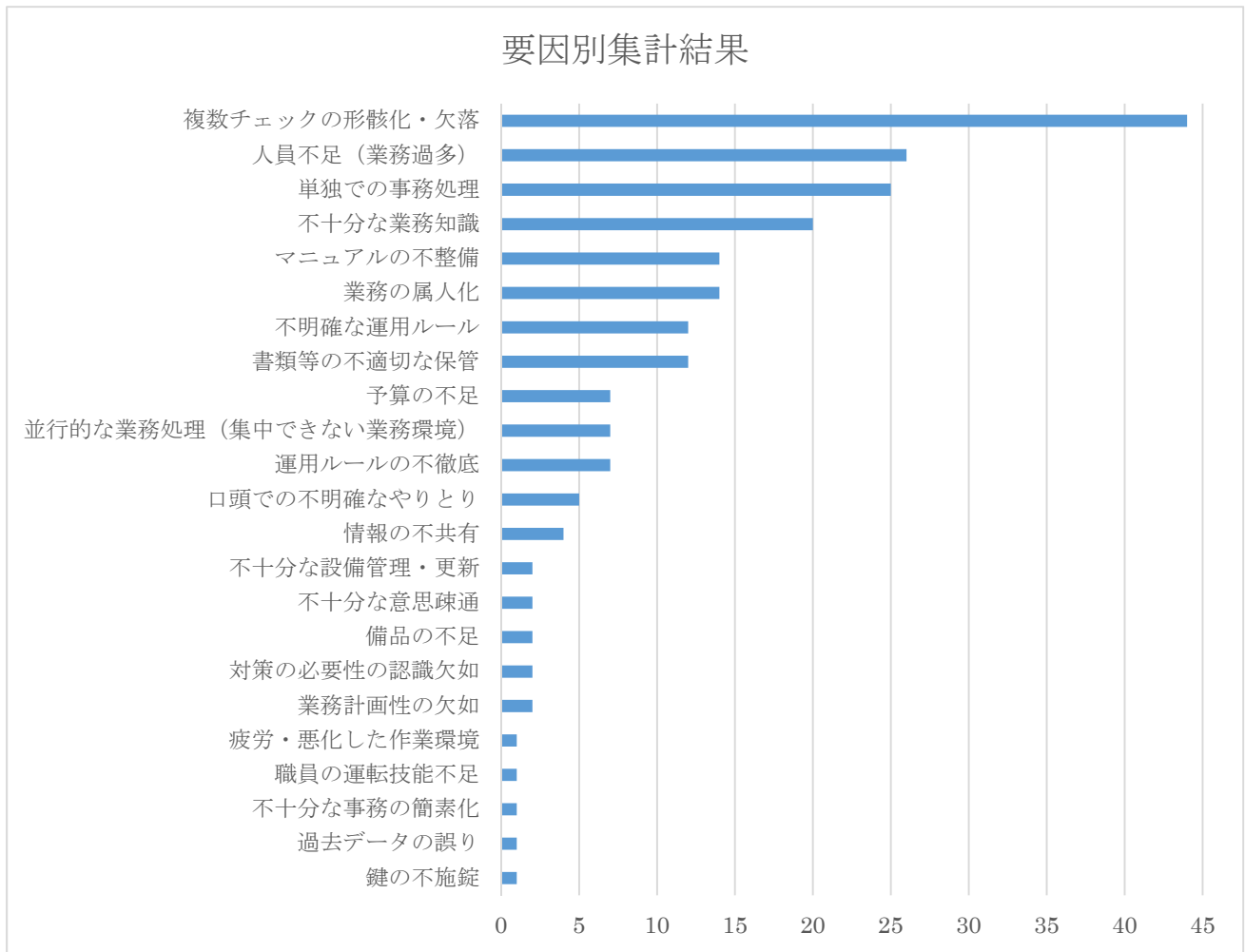
※類型として分類できなかったものについては、「その他各種事務誤り」としています。

事務処理誤りや事故が懸念される業務を挙げていただきました。あげられた業務の性質を抽出し、似たものをまとめた結果となります。誤りや事故が起こった場合の影響はまちまちで、単純に回答数が多いものほど優先度が高いと言い切ることはできません。影響が大きなものだと、市民・職員の死亡や相手方への多額の金銭的損害を与えるものや、各部独自の状況によるものも多種多様(その他各種事務誤り)あり、個別具体的に、起きた際の影響を想定しながら、リスクに対する対応を検討する必要があります。

個人情報の漏洩に関しては、机などへの置きっぱなし、不施錠を指摘するものがありました。

交付金・補助金等に関しては、給付と請求を合わせると最も指摘が多い類型となりました。交付申請過りを筆頭に、給付額誤り、給付相手誤りなど、この種の事務に多くの職員がリスクを感じているという結果になりました。また、業務中の受傷・死亡として危険性をあげる回答には、発生すると取り返しがつかないことがあるという点でとりわけ注意を払う必要があると言えます。

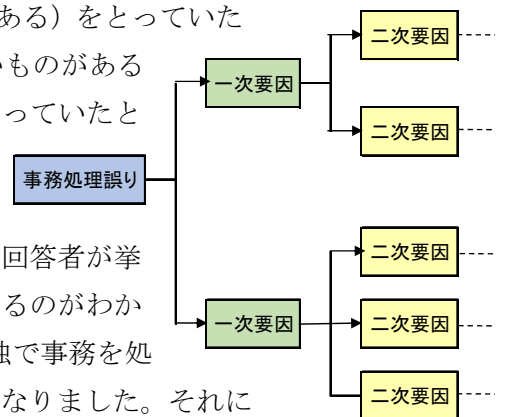
## ■事務処理誤りや業務中の事故の要因となるものについて



※複数の要因を挙げた回答については、1回答につき主な2要因までをカウントしています。

先の設問であげた誤りや事故等について、その要因として考えられるものを挙げていただきました。

要因を考える際、複数の要因が階層的な構造（要因同士が因果関係にある）をとっていたり、相互に影響していたりと、要因として同列に扱うことができないものがあることに注意が必要です。例えば、「単独での事務処理」が一次要因となっていたとしても、職員が一人で事務を行わなければならない状況を引き起こしている要因には、さらに深い別の何かがあるといった具合です。



このような背景があることを考慮に入れつつ、今回のアンケートで回答者が挙げた要因を見ていくと、「複数チェックの形骸化・欠落」が突出しているのがわかります。「単独での事務処理」「業務の属人化」とも絡んで、職員が単独で事務を処理し、それを（実質的に）チェックする人がいない状況が浮き彫りになりました。それに

関し、事務に精通していない人が行うチェックを有効に機能させる方法に悩む回答も見られました。人員不足や予算の不足などは、深掘りしていったときに行き着くことが多い要因ですが、部単独のマネジメントの中では解消しにくい面もあることから、全庁横断的な議論の中で、取りうるリスクとの兼ね合いで最適な点を探っていく必要があります。