

平成18年度
バランスシート
行政コスト計算書

佐倉市企画政策部財政課
平成20年2月

報告書目次

〔バランシート〕

| | |
|------------------|----|
| ．意義及び作成基準 | 1 |
| 【バランシート】 | 3 |
| ．附属説明書類 | 4 |
| 【資産の部】 | 4 |
| 【負債の部】 | 9 |
| 【正味資産の部】 | 10 |
| 【注記事項】 | 11 |
| 【補助金に関する情報】 | 12 |
| ．財務分析 | 13 |
| 1．社会資本形成の世代間負担比率 | 13 |
| 2．予算額対資産比率 | 13 |
| 3．有形固定資産の行政目的割合 | 14 |
| 4．住民一人当たりのバランシート | 15 |
| 5．他市との比較 | 16 |
| ．佐倉市全体のバランシート | 17 |
| 【佐倉市全体のバランシート】 | 18 |
| 各会計の説明 | 19 |
| 1．水道事業会計 | 19 |
| 2．下水道事業特別会計 | 19 |
| 3．農業集落排水事業特別会計 | 20 |
| 4．その他の特別会計 | 21 |

〔行政コスト計算書〕

| | |
|--------------------|----|
| ．意義及び作成基準 | 23 |
| 【行政コスト計算書】 | 24 |
| ．附属説明書類 | 25 |
| 【行政コストの部】 | 25 |
| 【収入項目の部】 | 28 |
| ．財務分析 | 31 |
| 1．行政コストの目的割合 | 31 |
| 2．行政コストに係わる一般財源比率 | 32 |
| 3．住民1人当たりの行政コスト | 32 |
| 【住民1人当たりの行政コスト計算書】 | 33 |

〔バランスシート〕

．意義及び作成基準

意 義

地方公共団体が自主的・自律的な行財政運営を行うため、各団体が自らの財政状況を的確に把握するとともに、それを住民にわかりやすく公表するためのツールとして、現在多くの地方公共団体においてバランスシートが作成されています。

このバランスシートの意義を会計学上の解釈を参照すると三つに分類することができます。

一つは財産目録の要約表として、換金価値のあるものを時価で資産に計上するものであり、また、一つは期間損益計算の補助手段として用いるために、費用となっていない支出を一覧表にして経営成績（純損益）を示すもの、そしてもう一つは資金の源泉と用途を表すものです。

この意義について、総務省の「地方公共団体の総合的な財政分析に関する調査研究会報告書」（平成13年3月）では、専ら第三の考え方に沿ってバランスシートを作成する見解としています。これは、第一の考え方は企業の清算を前提にするものであり、地方公共団体は清算が予定されていないためです。また、第二の考え方は期間損益計算を前提にするものであり、営利活動を目的としない地方公共団体の財務活動にはなじまないものと言えます。

これに対して第三の考え方は、効率的な企業経営を行うために、経営者が自らの経営資源等を的確に把握することを目的としたものであり、税金の効率的な活用に役立つことを目的として整理することが、バランスシートを地方公共団体においても意義あるものとして活用できると考えられたからです。

作成基準

今回のバランスシートは、次のような条件や留意点のもと、国（総務省）のルールに沿って作成しました。

作成の基準日は、平成19年3月31日（平成18年度末）です。

集計した範囲は、佐倉市の普通会計（一般会計、公共用地取得事業特別会計、災害共済事業特別会計）の数値です。水道事業会計や下水道事業会計など公営事業会計分は入っていません。

積み上げた基礎数値は、昭和44年度以降（平成18年度まで）の決算統計のデータによるものです。従って昭和43年度以前の事業費は入っていません。

建物の評価額は、取得当時の建設費を基準とし、国が示した耐用年数に基づいて減価償却（年数が経つにつれ価値が下がる処理）を行いました。土地については、取得した当時のままの価格で評価してあります。

寄附及び帰属資産の取扱

寄附資産について総務省報告書においては、「各地方公共団体の判断により、合理的に算出した額を計上することとする」とされており、明確な評価基準が示されておりません。各団体においては、寄附や帰属された資産は様々であろうと思われませんが、報告書におけるそれらの計上方法については指針が不明確であることから、寄附や帰属を受けた資産を独自に評価計上することは、今後他団体との比較において弊害になることも懸念されます。

また、同報告書における総務省見解によれば、自治体バランスシートの意義は資金の源泉と用途の一覧表であるとのことから、自治体が使った資金がどのように資産形成されているかを示すものが、自治体バランスシートということにもなります。

以上のことから、今回の佐倉市のバランスシートにおいては、他市町村との比較の容易さとともに、投資した金銭と財産ということを中心に考え、帰属や寄附資産は計上しないことといたしました。

特記事項

今回作成したバランスシートは、国の作成基準に基づき作成したもので、正規の企業会計原則に基づき作成したものではありません。

したがって、あくまでも本市の財務状況を表す試作表として作成をいたしました。

バ ラ ン ス シ ー ト

(平成19年3月31日現在)

(単位：千円)

| 借 方 | 貸 方 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|-------------|-----------|---------|-----------|---------|-----------|---------|-------|------------|-----------|---------|---------|---------|------------|---------|-----------|---------|------------|----------|--------|---|-------------|-------|-------------|-------------|-----------|---------|--------|--------|--|--------|-----------|--------|-----------|--------|---------|-----|-----------|---------------|---------|-----------|--|--------|-----------|------|---------|------|-----------|--------|-----------|---------|--|-----|-----------|-----|--------|------|-----------|---|---------|------------|------------|--|--------|-------|--------|--|------|-------|---------|-------|-------------|-----------|--------------|-----------|--------------|-------|----------|------------|------------|-----------|----------|-------------|
| <p>〔 資産の部 〕</p> <p>1. 有形固定資産</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td>(1) 総務費</td><td style="text-align: right;">7,063,791</td></tr> <tr><td>(2) 民生費</td><td style="text-align: right;">5,312,488</td></tr> <tr><td>(3) 衛生費</td><td style="text-align: right;">2,006,825</td></tr> <tr><td>(4) 労働費</td><td style="text-align: right;">5,464</td></tr> <tr><td>(5) 農林水産業費</td><td style="text-align: right;">2,395,968</td></tr> <tr><td>(6) 商工費</td><td style="text-align: right;">833,825</td></tr> <tr><td>(7) 土木費</td><td style="text-align: right;">60,676,433</td></tr> <tr><td>(8) 消防費</td><td style="text-align: right;">3,463,573</td></tr> <tr><td>(9) 教育費</td><td style="text-align: right;">74,455,822</td></tr> <tr><td>(10) その他</td><td style="text-align: right;">22,058</td></tr> <tr><td>計</td><td style="text-align: right;">156,236,247</td></tr> <tr><td>（うち土地</td><td style="text-align: right;">72,539,925）</td></tr> </table> <p>有形固定資産合計 156,236,247 (88.6%)</p> <p>2. 投資等</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td>(1) 投資及び出資金</td><td style="text-align: right;">3,481,345</td></tr> <tr><td>(2) 貸付金</td><td style="text-align: right;">35,737</td></tr> <tr><td>(3) 基金</td><td></td></tr> <tr><td> 特定目的基金</td><td style="text-align: right;">6,988,116</td></tr> <tr><td> 土地開発基金</td><td style="text-align: right;">2,225,257</td></tr> <tr><td> 定額運用基金</td><td style="text-align: right;">239,161</td></tr> <tr><td>基金計</td><td style="text-align: right;">9,452,534</td></tr> <tr><td>(4) 退職手当組合積立金</td><td style="text-align: right;">687,858</td></tr> </table> <p>投資等合計 13,657,474 (7.7%)</p> <p>3. 流動資産</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td>(1) 現金・預金</td><td></td></tr> <tr><td> 財政調整基金</td><td style="text-align: right;">2,017,852</td></tr> <tr><td> 減債基金</td><td style="text-align: right;">358,614</td></tr> <tr><td> 歳計現金</td><td style="text-align: right;">1,607,018</td></tr> <tr><td>現金・預金計</td><td style="text-align: right;">3,983,484</td></tr> <tr><td>(2) 未収金</td><td></td></tr> <tr><td> 地方税</td><td style="text-align: right;">2,425,699</td></tr> <tr><td> その他</td><td style="text-align: right;">80,700</td></tr> <tr><td>未収金計</td><td style="text-align: right;">2,506,399</td></tr> </table> <p>流動資産合計 6,489,883 (3.7%)</p> <p>資産合計 176,383,604 (100%)</p> | (1) 総務費 | 7,063,791 | (2) 民生費 | 5,312,488 | (3) 衛生費 | 2,006,825 | (4) 労働費 | 5,464 | (5) 農林水産業費 | 2,395,968 | (6) 商工費 | 833,825 | (7) 土木費 | 60,676,433 | (8) 消防費 | 3,463,573 | (9) 教育費 | 74,455,822 | (10) その他 | 22,058 | 計 | 156,236,247 | （うち土地 | 72,539,925） | (1) 投資及び出資金 | 3,481,345 | (2) 貸付金 | 35,737 | (3) 基金 | | 特定目的基金 | 6,988,116 | 土地開発基金 | 2,225,257 | 定額運用基金 | 239,161 | 基金計 | 9,452,534 | (4) 退職手当組合積立金 | 687,858 | (1) 現金・預金 | | 財政調整基金 | 2,017,852 | 減債基金 | 358,614 | 歳計現金 | 1,607,018 | 現金・預金計 | 3,983,484 | (2) 未収金 | | 地方税 | 2,425,699 | その他 | 80,700 | 未収金計 | 2,506,399 | <p>〔 負債の部 〕</p> <p>1. 固定負債</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td>(1) 地方債</td><td style="text-align: right;">35,424,083</td></tr> <tr><td>(2) 債務負担行為</td><td></td></tr> <tr><td> 物件の購入費</td><td style="text-align: right;">_____</td></tr> <tr><td> 債務保証又は</td><td></td></tr> <tr><td> 損失補償</td><td style="text-align: right;">_____</td></tr> <tr><td>債務負担行為計</td><td style="text-align: right;">_____</td></tr> <tr><td>(3) 退職給与引当金</td><td style="text-align: right;">9,725,432</td></tr> </table> <p>固定負債合計 45,149,515</p> <p>2. 流動負債</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td>(1) 翌年度償還予定額</td><td style="text-align: right;">3,427,068</td></tr> <tr><td>(2) 翌年度繰上充用額</td><td style="text-align: right;">_____</td></tr> </table> <p>流動負債合計 3,427,068</p> <p>負債合計 48,576,583 (27.5%)</p> <p>〔 正味資産の部 〕</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td>1. 国庫支出金</td><td style="text-align: right;">20,295,482</td></tr> <tr><td>2. 都道府県支出金</td><td style="text-align: right;">2,678,876</td></tr> <tr><td>3. 一般財源等</td><td style="text-align: right;">104,832,663</td></tr> </table> <p>正味資産合計 127,807,021 (72.5%)</p> <p>負債・正味資産合計 176,383,604 (100%)</p> | (1) 地方債 | 35,424,083 | (2) 債務負担行為 | | 物件の購入費 | _____ | 債務保証又は | | 損失補償 | _____ | 債務負担行為計 | _____ | (3) 退職給与引当金 | 9,725,432 | (1) 翌年度償還予定額 | 3,427,068 | (2) 翌年度繰上充用額 | _____ | 1. 国庫支出金 | 20,295,482 | 2. 都道府県支出金 | 2,678,876 | 3. 一般財源等 | 104,832,663 |
| (1) 総務費 | 7,063,791 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| (2) 民生費 | 5,312,488 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| (3) 衛生費 | 2,006,825 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| (4) 労働費 | 5,464 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| (5) 農林水産業費 | 2,395,968 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| (6) 商工費 | 833,825 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| (7) 土木費 | 60,676,433 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| (8) 消防費 | 3,463,573 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| (9) 教育費 | 74,455,822 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| (10) その他 | 22,058 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 計 | 156,236,247 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| （うち土地 | 72,539,925） | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| (1) 投資及び出資金 | 3,481,345 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| (2) 貸付金 | 35,737 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| (3) 基金 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 特定目的基金 | 6,988,116 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 土地開発基金 | 2,225,257 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 定額運用基金 | 239,161 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 基金計 | 9,452,534 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| (4) 退職手当組合積立金 | 687,858 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| (1) 現金・預金 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 財政調整基金 | 2,017,852 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 減債基金 | 358,614 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 歳計現金 | 1,607,018 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 現金・預金計 | 3,983,484 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| (2) 未収金 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 地方税 | 2,425,699 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| その他 | 80,700 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 未収金計 | 2,506,399 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| (1) 地方債 | 35,424,083 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| (2) 債務負担行為 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 物件の購入費 | _____ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 債務保証又は | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 損失補償 | _____ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 債務負担行為計 | _____ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| (3) 退職給与引当金 | 9,725,432 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| (1) 翌年度償還予定額 | 3,427,068 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| (2) 翌年度繰上充用額 | _____ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1. 国庫支出金 | 20,295,482 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2. 都道府県支出金 | 2,678,876 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3. 一般財源等 | 104,832,663 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

債務負担行為に関する情報

物件の購入費 924,596 千円

債務保証又は損失補償 _____ 千円

利子補給等に係わるもの _____ 千円

・ 附 属 説 明 書 類

【資産の部】

資産の部では、有形固定資産（建物、土地）が約1,562億円で資産全体の約88.6%を占め、残りが基金（積立金）、貸付金、未収金等で約202億円となっています。

1. 有形固定資産

有形固定資産は、「地方財政状況調査表」が現在の様式になった昭和44年度以降支出した普通建設事業の合計額を、取得価額とみなして表示しています。従って昭和43年度以前に取得した有形固定資産は、計上されていません。

有形固定資産の減価償却は、使用費目別の主な用途別に設定された耐用年数に基づき、残存価格を0とする定額法により計算しています。有形固定資産の取得価額、減価償却累計額、残存価額（バランスシート計上額）は次のとおりです。

有形固定資産明細表（次ページ）

土地明細表

（単位：千円）

| | 取得価額 |
|---------|------------|
| 道路 橋りょう | 12,630,099 |
| 街 路 | 14,229,654 |
| 公営住宅 | 2,609,552 |
| 小 学 校 | 8,864,493 |
| 中 学 校 | 9,806,114 |
| そ の 他 | 24,400,013 |
| 合 計 | 72,539,925 |

有形固定資産明細表

(単位：千円)

| | 取得価格 A | 減価償却累計額 B | 残存価格 A - B |
|--------|-------------|--------------|---------------|
| 総務費 | 10,456,486 | 3,392,695 | 7,063,791 |
| 庁舎等 | 3,833,653 | 1,280,201 | 2,553,452 |
| その他 | 6,622,833 | 2,112,494 | 4,510,339 |
| 民生費 | 9,718,508 | 4,406,020 | 5,312,488 |
| 保育所 | 3,578,831 | 1,478,309 | 2,100,522 |
| その他 | 6,139,677 | 2,927,711 | 3,211,966 |
| 衛生費 | 4,098,717 | 2,091,892 | 2,006,825 |
| 清掃費 | 887,600 | 556,318 | 331,282 |
| ごみ処理 | 817,834 | 551,879 | 265,955 |
| し尿処理 | 1,727 | 690 | 1,037 |
| その他 | 68,039 | 3,749 | 64,290 |
| 環境衛生費 | 179,357 | 64,965 | 114,392 |
| その他 | 3,031,760 | 1,470,609 | 1,561,151 |
| 労働費 | 9,260 | 3,796 | 5,464 |
| 農林水産業費 | 7,036,290 | 4,640,322 | 2,395,968 |
| 造林 | | | |
| 林道 | 114,235 | 89,141 | 25,094 |
| 治山 | 15,629 | 6,980 | 8,649 |
| 砂防 | | | |
| 漁港 | | | |
| 農業農村整備 | 2,774,874 | 1,993,708 | 781,166 |
| 海岸保全 | | | |
| その他 | 4,131,552 | 2,550,493 | 1,581,059 |
| 商工費 | 1,656,631 | 822,806 | 833,825 |
| 国立公園等 | | | |
| 観光 | 1,388,584 | 719,811 | 668,773 |
| その他 | 268,047 | 102,995 | 165,052 |
| 土木費 | 99,438,923 | 38,762,490 | 60,676,433 |
| 道路 | 38,249,352 | 19,873,979 | 18,375,373 |
| 橋りょう | 1,302,029 | 329,901 | 972,128 |
| 河川 | 6,939,411 | 1,651,931 | 5,287,480 |
| 砂防 | | | |
| 海岸保全 | | | |
| 港湾 | | | |
| 都市計画 | 46,466,111 | 16,004,620 | 30,461,491 |
| 街路 | 23,323,214 | 7,451,645 | 15,871,569 |
| 都市下水道 | 2,905,368 | 1,417,074 | 1,488,294 |
| 区画整理 | 7,437,031 | 3,098,039 | 4,338,992 |
| 公園 | 11,908,025 | 3,773,929 | 8,134,096 |
| その他 | 892,473 | 263,933 | 628,540 |
| 住宅 | 6,222,950 | 824,846 | 5,398,104 |
| 空港 | | | |
| その他 | 259,070 | 77,213 | 181,857 |
| 消防費 | 6,377,466 | 2,913,893 | 3,463,573 |
| 庁舎 | 195,637 | 25,124 | 170,513 |
| その他 | 6,181,829 | 2,888,769 | 3,293,060 |
| 教育費 | 100,177,392 | 25,721,570 | 74,455,822 |
| 小学校 | 36,694,663 | 10,623,868 | 26,070,795 |
| 中学校 | 30,229,502 | 6,935,444 | 23,294,058 |
| 高等学校 | | | |
| 幼稚園 | 643,909 | 228,576 | 415,333 |
| 特殊学級 | | | |
| 大学 | | | |
| 各種学校 | | | |
| 社会教育 | 18,646,752 | 4,764,038 | 13,882,714 |
| その他 | 13,962,566 | 3,169,644 | 10,792,922 |
| その他 | 85,337 | 63,279 | 22,058 |
| 合計 | 239,055,010 | 82,818,763 | 156,236,247 |

2. 投資等

出資金や貸付金等、長期にわたって現金化することができない、もしくは、現金化する意思が今現在ない資産を、投資その他の資産として計上しています。

(1) 投資及び出資金

財団法人や法人等への出資残高、および保有している有価証券です。
平成18年度末現在の内訳は、次のとおりです。

(単位：千円)

| 有価証券 | |
|----------------------|-----------|
| (株) 広域高速ネット二九六 | 50,000 |
| (株) ペイエフエム | 850 |
| (株) 千葉銀行 | 274 |
| (株) みずほフィナンシャルグループ | 50 |
| 出資による権利 | |
| 千葉県信用保証協会 | 17,506 |
| 佐倉市商工業振興基金 | 140,000 |
| (財) 佐倉緑の銀行 | 200,000 |
| (財) 佐倉市振興協会 | 20,200 |
| 印旛郡市広域市町村圏事務組合 | 1,625,728 |
| (財) 佐倉国際交流基金 | 285,090 |
| (財) ちば国際コンベンションビューロー | 5,000 |
| (財) 印旛沼環境基金 | 38,050 |
| 佐倉市水道部 | 1,077,988 |
| その他(11件) | 20,609 |
| 合 計 | 3,481,345 |

(2) 貸付金

佐倉市が第三者に貸付を行っている金額です。
平成18年度末現在の内訳は、次のとおりです。

(単位：千円)

| | |
|--------------------|--------|
| 住宅新築資金等貸付金 | 54,048 |
| 住宅新築資金等貸付金未収金(元金分) | 18,311 |
| 合 計 | 35,737 |

(3) 基金

特定目的基金

特定の目的のために、預金等で積み立てられている基金の残額です。

平成18年度末現在の内訳は、次のとおりです。

(単位：千円)

| | |
|---------------|-----------|
| 公共施設整備基金 | 145,841 |
| 庁舎建設基金 | 5,033,274 |
| 住宅新築資金等貸付事業基金 | 1,973 |
| 文化振興積立基金 | 170,000 |
| 保健福祉振興基金 | 316,501 |
| ふるさと事業基金 | 515,000 |
| 勝田台・長熊線基金 | 522,748 |
| 学校教育振興基金 | 17,740 |
| 災害共済基金 | 9,391 |
| みどりのまちづくり基金 | 255,648 |
| 合 計 | 6,988,116 |

土地開発基金

平成18年度末現在の内訳は、次のとおりです。

(単位：千円)

| | |
|-----|-----------|
| 現 金 | 1,174,957 |
| 土 地 | 1,050,300 |
| 合 計 | 2,225,257 |

定額運用基金

特定の目的のために定額の資金運用を行う基金のうち、土地開発基金以外のものです。

平成18年度末現在の内訳は、次のとおりです。

(単位：千円)

| | |
|-----------------|---------|
| 中小企業資金融資基金 | 90,000 |
| 文化財産等取得基金 | 79,161 |
| 音楽ホール事業基金 | 30,000 |
| 国民健康保険高額療養費貸付基金 | 10,000 |
| 美術館事業基金 | 30,000 |
| 合 計 | 239,161 |

3. 流動資産

現金、預金、および1年以内に現金化することが可能な資産を流動資産として計上します。

(1) 現金・預金

財政調整基金

将来の資金不足に備えて、預金等により保有している積立金です。

平成18年度末現在の内訳は、次のとおりです。

(単位：千円)

| | |
|-----|-----------|
| 預 金 | 2,017,852 |
|-----|-----------|

歳計現金

歳入総額から歳出総額を差し引いたもので、平成18年度末に佐倉市が保有している現金および金融機関に預けている預金を計上しています。

(単位：千円)

| | |
|-------|-----------|
| 現金・預金 | 1,607,018 |
|-------|-----------|

(2) 未収金

地方税

年度末までに回収できなかった税金です。なお、平成18年度においては、徴収困難なものとして202,333千円の地方税を不納欠損処理いたしました。

平成18年度末現在の内訳は、次のとおりです。

(単位：千円)

| | |
|---------|-----------|
| 市民税 | 861,710 |
| 固定資産税 | 1,261,063 |
| 軽自動車税 | 18,949 |
| 特別土地保有税 | 29,792 |
| 都市計画税 | 254,185 |
| 合 計 | 2,425,699 |

その他

年度末までに回収できなかった分担金負担金、使用料等です。なお、平成18年度においては、徴収困難なものとして246千円を不納欠損処理いたしました。

平成18年度末現在の内訳は、次のとおりです。

(単位：千円)

| | |
|-----------------|--------|
| 児童福祉費負担金 | 25,837 |
| 住宅使用料 | 7,457 |
| 道路橋梁費補助金(国庫支出金) | 15,710 |
| 住宅新築資金貸付金元利収入 | 23,237 |
| その他 | 8,459 |
| 合 計 | 80,700 |

国庫支出金については、繰越により翌年度(平成19年度)に歳入されるものです。

【負債の部】

負債の部では、地方債が固定負債、流動負債をあわせ約389億円で、負債全体の80.0%、退職給与引当金が約97億円で20.0%の割合になっています。

1. 固定負債

1年を越えて支出が予定される地方債などを固定負債として計上しています。

(1) 地方債

佐倉市が発行した地方債のうち、平成19年4月1日以降に返済が予定される金額です。平成18年度末現在の地方債の内訳は次のとおりです。

(単位：千円)

| | |
|--------------------|------------|
| 一般公共事業債 | 707,826 |
| 公営住宅建設事業債 | 1,033,743 |
| 災害復旧事業債 | 3,400 |
| 教育・福祉施設等整備事業債 | 7,100,138 |
| 一般単独事業債 | 9,308,262 |
| 公共用地先行取得等事業債 | 438,205 |
| 厚生福祉施設整備事業債 | 971,817 |
| 減税補てん債 | 7,219,381 |
| 臨時税収補てん債 | 510,300 |
| 臨時財政対策債 | 10,014,934 |
| 都道府県貸付金 | 70,916 |
| その他 | 1,472,229 |
| 控除：1年以内に返済期限の到来する額 | 3,427,068 |
| 差引：貸借対照表計上額 | 35,424,083 |

なお、平成19年度以降、5年間の年度別の返済予定額及び返済後残高は次のとおり

です。(19年度以降の新規借入は含んでいません。)

(単位：千円)

| | 返済予定額 | 返済後残高 |
|--------|-----------|------------|
| 平成19年度 | 3,427,068 | 35,424,083 |
| 平成20年度 | 3,425,381 | 31,998,702 |
| 平成21年度 | 3,493,669 | 28,505,033 |
| 平成22年度 | 3,560,788 | 24,944,245 |
| 平成23年度 | 3,492,908 | 21,451,337 |

(2) 退職給与引当金

年度末に在籍している職員が全員退職(普通退職)すると仮定した場合に支払う退職手当の100%の金額です。

(単位：千円)

| | |
|---------|-----------|
| 退職給与引当金 | 9,725,432 |
|---------|-----------|

2. 流動負債

1年以内に支出が予定される地方債等を流動負債として計上しています。

(1) 翌年度償還予定額

佐倉市が発行した地方債のうち、平成20年3月31日までに返済が予定される金額です。

(単位：千円)

| | |
|----------|-----------|
| 翌年度償還予定額 | 3,427,068 |
|----------|-----------|

【正味資産の部】

資産と負債の差額であり、これまでの佐倉市の資産形成の純額を表しています。

内訳は、国及び県からの支出金分が約230億円、市税等による自前の資金が約1,048億円となっています。正味資産は、将来に負担を残さない資金を表していますので、国、県、市が資金を出し合うことで、合計約1,278億円の資産を現在までに残していることとなります。

1．国庫支出金

佐倉市が現在保有している資産のうち、国の支出により形成されたものの金額です。

2．都道府県支出金

佐倉市が現在保有している資産のうち、県の支出により形成されたものの金額です。

3．一般財源等

佐倉市が現在保有している資産のうち、主に今まで市民により支払われてきた税金等により形成されたものの金額です。

【注記事項】

債務負担行為に関する情報

債務保証等、将来において負担する可能性のある金額です。

1．物件の購入等に係わるもの

(単位：千円)

| | 期 間 | 翌年度以降支出予定額 |
|--------|-------------|------------|
| 機器等賃借料 | 平成 14～23 | 924,596 |

【補助金に関する情報】

普通建設事業費により他団体に支出した補助金、並びに県営事業、国直轄事業、及び同級他団体等へ負担金として支払われた負担金の昭和44年度以降の累計額です。

(単位：千円)

| | 昭和44年度 以降累計額 | 最近5カ年の実績 | | | | |
|--------|-----------------|----------|-----------|---------|---------|---------|
| | | 平成14年度 | 平成15年度 | 平成16年度 | 平成17年度 | 平成18年度 |
| 総務費 | 501,778 | 11,950 | 22,950 | 21,380 | 30,680 | 12,030 |
| 民生費 | 1,938,701 | 188,178 | 100,750 | | | 55,473 |
| 衛生費 | 3,198,578 | 101,930 | 846,657 | 744,970 | 590,009 | 45,484 |
| 労働費 | | | | | | |
| 農林水産業費 | 4,029,422 | 60,230 | 44,156 | 21,862 | 12,862 | 15,671 |
| 商工費 | 300,318 | | | | | |
| 土木費 | 4,517,314 | 129,946 | 156,604 | 41,210 | 55,250 | 113,981 |
| 消防費 | 2,924 | | | | | 1,919 |
| 教育費 | 2,033,532 | | | | | |
| その他 | | | | | | |
| 合計 | 16,522,567 | 492,234 | 1,171,117 | 829,422 | 688,801 | 244,558 |

なお、平成18年度における主なものは、次のとおりです。

(単位：千円)

| | |
|-----------------|---------|
| 補助金 | |
| 民間社会福祉施設整備事業補助金 | 33,813 |
| 合併処理浄化槽設置事業補助金 | 45,484 |
| コミュニティ環境整備事業補助金 | 12,030 |
| 土地区画整理事業助成金 | 52,954 |
| その他 | 39,250 |
| 負担金等 | |
| 急傾斜地崩壊対策工事負担金 | 28,880 |
| 勝田川改修事業負担金 | 6,040 |
| 道路排水事業負担金 | 23,637 |
| その他 | 2,470 |
| 合計 | 244,558 |

．財 務 分 析

1．社会資本形成の世代間負担比率

社会資本整備の結果を示す有形固定資産が、どのような財源で行われてきたかを示したもので、有形固定資産合計に対し、正味資産がどのような割合になっているかを表しています。

18年度における佐倉市の数値は、81.8%で、前年比1.4%の増となっております。これは、分子となる正味資産は17年度比で0.4%増加しましたが、分母となる有形固定資産については、新規の普通建設事業による増加を減価償却による減少が上回ったため1.4%減となったことによります。

ここで、正味資産は主に今までの世代の負担により形成された社会資本の額をさしていることから、この指標値が高いほど将来世代の負担が小さく、財務の安全性という観点からは望ましいと見ることができます。しかし、道路や施設などは、将来の世代も利用していくものなので、地方債を利用することによって将来の住民もその元利金の支払によって適切な“世代間の負担の公平”を担うという考えもあり、この指標値の高低だけで一概に評価することはできません。

| 項 目 | 平成18年 3 月 | 平成19年 3 月 |
|----------------------------------|-----------|-----------|
| 社会資本形成の世代間負担比率 (返済負担のない資金で整備) | 80.4% | 81.8% |

2．予算額対資産比率

資産合計を歳入合計で除することにより、資産の形成に何年分の歳入が充当されたかを見ることができます。

この年数が多いほど、既に社会資本整備ができていると考えられますが、反面、既存の社会資本に対する維持管理経費が必要になるともいえます。

佐倉市の17年度末と18年度末の比較では、歳入合計(分母)が0.4%とわずかに増加しているのに対して資産合計(分子)は0.7%減少しており、比率は0.05ポイント減少しています。

このことから、佐倉市では既に社会資本整備はある程度進んでいますが、歳入の伸びが期待できないなかで、既存の社会資本の維持管理に多くの経費を充てる必要があることがわかります。

| 項 目 | 平成18年 3 月 | 平成19年 3 月 |
|--------------------|-------------|-------------|
| 歳入合計 (a) | 38,390 百万円 | 38,545 百万円 |
| 資産合計 (b) | 177,690 百万円 | 176,384 百万円 |
| 予算額対資産比率 (b / a) | 4.63 年 | 4.58 年 |

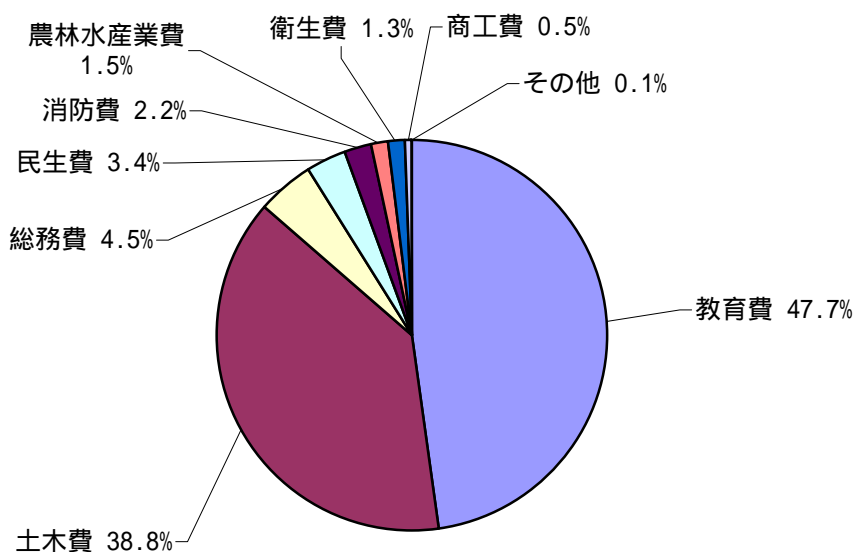
3.有形固定資産の行政目的割合

有形固定資産の行政目的別割合を見ることにより、行政分野ごとに資産形成の比重を把握することができます。この割合を見ることによって、これまでの佐倉市の社会資本形成がどこに重点をおいてきたのかが明確になります。

佐倉市の場合、これまで、土木関係及び教育関係に対して、重点的に資産形成を行ってきたことがわかります。しかし、この割合が低いからといって、その行政分野のサービスが少ないということではありません。たとえば、予算に占める民生費の割合は高いですが民生費の多くは扶助費などのように、その年度に消費されてしまう行政サービスです。そのため社会資本形成とは結びつかないことになるからです。

(平成19年3月31日現在)

| 目 的 | 金 額 | 割 合 |
|----------|----------|---------|
| 総 務 費 | 71 億円 | 4.5 % |
| 民 生 費 | 53 億円 | 3.4 % |
| 衛 生 費 | 20 億円 | 1.3 % |
| 農林水産業費 | 24 億円 | 1.5 % |
| 商 工 費 | 8 億円 | 0.5 % |
| 土 木 費 | 607 億円 | 38.8 % |
| 消 防 費 | 34 億円 | 2.2 % |
| 教 育 費 | 744 億円 | 47.7 % |
| そ の 他 | 1 億円 | 0.1 % |
| 有形固定資産合計 | 1,562 億円 | 100.0 % |



5. 他市との比較

総務省報告書により作成されたバランスシートのうち住民1人当たりの資産、負債、正味資産について、他市との比較表です。

(単位：千円)

| | 資 産 | 負 債 | 正味資産 | 正味資産比率 |
|-------|-------|-----|-------|--------|
| 佐 倉 市 | 1,007 | 277 | 730 | 72.5% |
| 成 田 市 | 1,833 | 421 | 1,412 | 77.0% |
| 八千代市 | 833 | 346 | 487 | 58.5% |
| 船 橋 市 | 911 | 246 | 665 | 73.0% |
| 流 山 市 | 975 | 298 | 677 | 69.4% |
| 習志野市 | 1,222 | 379 | 843 | 69.0% |
| 市 原 市 | 1,400 | 290 | 1,110 | 79.3% |

．佐倉市全体のバランスシート

佐倉市全体のバランスシート作成の経緯

平成13年度決算までは、佐倉市では総務省の作成基準により普通会計のみを対象にバランスシートを作成してきましたが、市の事業には普通会計の他に上下水道事業、国民健康保険事業等の特別会計を設置して、別々に決算を行っている事業があります。

これらの普通会計以外の事業については、それぞれの会計処理の方法に相違がある（官庁会計と公営企業会計）等の理由により、資産形成の面においても地方公共団体全体の財政状況を一覧できる形で把握することが難しい状況にありました。

しかし、普通会計以外の事業も佐倉市が行っている事業に変わりはなく、佐倉市によって行われている全ての活動について、できるだけわかりやすく伝えていくことは説明責任の観点からも重要です。

こうした状況の中、総務省から対象とする会計の範囲を普通会計以外にも広げ、地方公共団体全体の資金の源泉とその用途を表す地方公共団体全体のバランスシートの作成について基準が示されました。

この総務省の基準に基づきまして、佐倉市でも全体のバランスシートを作成しました。

作成上の基本的前提

名称は、このバランスシートが地方公共団体内の会計を一覧性を持って表示することを目的としていることから、「佐倉市全体のバランスシート」の名称を用いることとしました。

地方公共団体内にある複数の会計を総合化するための手法としては、全ての会計データを単純に合算する結合方式、全ての会計データを合算した上、当該会計間の取引（内部取引）を相殺消去する純計方式、全ての会計を並べて並記する並記方式があります。

総務省の基準では、経営状況の悪い会計が埋没してしまわないようにするため、会計を一覧できるよう並記方式を基本とし、単純な合計及び純計を参考に示すこととしておりますが佐倉市でもこの方式で作成しています。

対象とする会計の範囲は、これも総務省の基準に準じて、地方公共団体内部の会計で、普通会計、公営事業会計の各特別会計、公営企業法の適用される水道事業会計としています。

基本的な作成基準は普通会計と同様で、積み上げた基礎数値は昭和44年度以降の公営企業決算統計や決算書のデータによるものです。

ただし、水道事業会計については既に公営企業法が適用され、バランスシートが作成されていますので、この既存のデータを活用しています。

なお、今回作成した佐倉市全体のバランスシートは、国の作成基準に基づき作成したもので、正規の企業会計原則に基づき作成したものではありません。

したがって、あくまでも当市の財務状況を表す試作表として作成しました。

佐倉市全体のバランスシート

(単位:千円)

| | 普通会計 | 公営事業会計 | | | | | | | | 合計 A+B | |
|-------------------|--------------------|-------------------|-------------------|----------------|-------------------|------------------|------------------|---------------|-------------------|--------------------|-----------|
| | | 公営企業会計 | | | | 国民健康保険 特別会計 | 交通災害共済 事業特別会計 | 老人保健 特別会計 | 介護保険 特別会計 | | (小計) B |
| | | A | 上水道 | 下水道 | 農集排 | | | | | | |
| [資産の部] | | | | | | | | | | | |
| 1. 有形固定資産 | | | | | | | | | | | |
| (1) 総務費 | 7,063,791 | | | | | | | | | 7,063,791 | |
| (2) 民生費 | 5,312,488 | | | | | | | | | 5,312,488 | |
| (3) 衛生費 | 2,006,825 | | | | | | | | | 2,006,825 | |
| (4) 労働費 | 5,464 | | | | | | | | | 5,464 | |
| (5) 農林水産業費 | 2,395,968 | | | | | | | | | 2,395,968 | |
| (6) 商工費 | 833,825 | | | | | | | | | 833,825 | |
| (7) 土木費 | 60,676,433 | | | | | | | | | 60,676,433 | |
| (8) 消防費 | 3,463,573 | | | | | | | | | 3,463,573 | |
| (9) 教育費 | 74,455,822 | | | | | | | | | 74,455,822 | |
| (10) その他 | 22,058 | 23,364,566 | 15,404,187 | 176,335 | 38,945,088 | | | | | 38,967,146 | |
| 合計 | 156,236,247 | 23,364,566 | 15,404,187 | 176,335 | 38,945,088 | 0 | 0 | 0 | 0 | 195,181,335 | |
| 2. 投資等 | | | | | | | | | | | |
| (1) 投資及び出資金 | 3,481,345 | | | | | | | | | 3,481,345 | |
| (2) 貸付金 | 35,737 | | | | | | | | | 35,737 | |
| (3) 基金 | 9,452,534 | | | | | | 10,808 | | 194,470 | 9,657,812 | |
| (4) 退職手当組合積立金 | 687,858 | | | | | | | | | 687,858 | |
| (5) その他 | | | 4,331,398 | | 4,331,398 | | | | | 4,331,398 | |
| 合計 | 13,657,474 | 0 | 4,331,398 | 0 | 4,331,398 | 0 | 10,808 | 0 | 194,470 | 18,194,150 | |
| 3. 流動資産 | | | | | | | | | | | |
| (1) 現金・預金 | 3,983,484 | 3,423,179 | 38,642 | 9 | 3,461,830 | 10,645 | | 29,902 | 126,224 | 7,612,085 | |
| (2) 未収金 | 2,506,399 | 501,329 | 23,914 | 12 | 525,255 | 2,871,260 | | | 42,986 | 5,945,900 | |
| (3) その他 | | 14,273 | | | 14,273 | | | | | 14,273 | |
| 合計 | 6,489,883 | 3,938,781 | 62,556 | 21 | 4,001,358 | 2,881,905 | 0 | 29,902 | 169,210 | 13,572,258 | |
| 資産合計 | 176,383,604 | 27,303,347 | 19,798,141 | 176,356 | 47,277,844 | 2,881,905 | 10,808 | 29,902 | 363,680 | 226,947,743 | |
| [負債の部] | | | | | | | | | | | |
| 1. 固定負債 | | | | | | | | | | | |
| (1) 地方債 | 35,424,083 | 2,611,903 | 6,538,369 | 70,031 | 9,220,303 | | | | | 44,644,386 | |
| (2) 債務負担行為 | | | | | | | | | | 0 | |
| (3) 引当金 | 9,725,432 | 174,594 | | | 174,594 | | | | | 9,900,026 | |
| (うち 退職給与引当金) | 9,725,432 | | | | | | | | | 9,725,432 | |
| (うち その他の引当金) | | 174,594 | | | 174,594 | | | | | 174,594 | |
| (4) 他会計借入金 | | | | | | | | | | 0 | |
| (5) その他 | | 147 | | | 147 | | | | | 147 | |
| 合計 | 45,149,515 | 2,786,644 | 6,538,369 | 70,031 | 9,395,044 | 0 | 0 | 0 | 0 | 54,544,559 | |
| 2. 流動負債 | | | | | | | | | | | |
| (1) 翌年度償還予定額 | 3,427,068 | 313,035 | 521,299 | 2,434 | 836,768 | | | | | 4,263,836 | |
| (2) 翌年度繰上充用金 | | | | | | | 202 | | | 202 | |
| (3) 他会計借入翌年度償還 | | | | | | | | | | 0 | |
| (4) その他 | | 657,308 | | | 657,308 | | | | | 657,308 | |
| 合計 | 3,427,068 | 970,343 | 521,299 | 2,434 | 1,494,076 | 0 | 202 | 0 | 0 | 4,921,346 | |
| 負債合計 | 48,576,583 | 3,756,987 | 7,059,668 | 72,465 | 10,889,120 | 0 | 202 | 0 | 10,889,322 | 59,465,905 | |
| [正味資産の部] | | | | | | | | | | | |
| 正味資産合計 | 127,807,021 | 23,546,360 | 12,738,473 | 103,891 | 36,388,724 | 2,881,905 | 10,606 | 29,902 | 363,680 | 167,481,838 | |
| 負債・正味資産合計 | 176,383,604 | 27,303,347 | 19,798,141 | 176,356 | 47,277,844 | 2,881,905 | 10,808 | 29,902 | 363,680 | 226,947,743 | |

各 会 計 の 説 明

1. 水道事業会計

水道事業会計は公営企業法が適用されており、すでにバランスシートが作成されています。基本的にこの既存のデータを活用してバランスシートを作成しますが、普通会計のバランスシートに合わせるために以下の調整をおこないました。

(1) 普通会計のバランスシートに計上されていない項目

- ・「貯蔵品」は流動資産に「その他」項目を設けて計上しています。
- ・「修繕引当金」は引当金に「その他の引当金」項目を設けて計上しています。
- ・「未払金」は流動負債に「その他」項目を設けて計上しています。

(2) 会計処理手法の異なる項目について

- ・「借入資本金」は負債の地方債として計上しています。
- ・公営企業会計の資本は「資本金」と「余剰金」に区分計上されますが、普通会計に合わせて「正味資産」で一括計上しています。

2. 下水道事業特別会計

下水道事業特別会計は水道事業会計とは異なり、公営企業法が適用されておらず、バランスシートは作成されていません。そこで、普通会計と同様に、昭和44年度以降の公営企業決算統計や、決算書の数値をもとにバランスシートを作成しました。

(1) 有形固定資産

有形固定資産には、管渠、ポンプ場がありますので、区分ごとに減価償却計算表を作成し、償却後の残額をバランスシートの有形固定資産に計上しています。

(2) 投資等

無形固定資産では、流域下水道負担金について、法適用の公営企業と同様に、施設利用権としてバランスシートの投資等の「その他」に計上しています。

減価償却内訳

(単位：千円)

| | | 管渠費 | ポンプ場 | 施設利用権 |
|-------------------|---|------------|---------|-----------|
| 有形固定資産取得価額 | a | 34,276,072 | 607,269 | 7,812,367 |
| 非償却資産(土地) | b | 1,065,221 | 0 | 0 |
| 減価償却対象有形固定資産(a-b) | | 33,210,851 | 607,269 | 7,812,367 |
| 減価償却累計額 | d | 19,168,836 | 310,318 | 3,480,969 |
| バランスシート計上額(a-d) | | 15,107,236 | 296,951 | 4,331,398 |

(3) その他の項目

現金・預金

普通会計と同様に歳入総額から歳出総額を差し引いたもので、平成18年度末に下水道会計で保有している現金および金融機関に預けている預金を計上しています。

未収金

年度末までに回収できなかった下水道使用料、下水道事業受益者分担金及び負担金です。

なお、平成18年度に徴収困難なものとして、下水道使用料3,193千円を不納欠損処理いたしました。平成18年度末現在の未収金の内訳は、次のとおりです。

(単位：千円)

| | | |
|-----------------|------|--------|
| 下水道使用料 | 現年度分 | 10,779 |
| | 過年度分 | 12,559 |
| 下水道事業受益者分担金・負担金 | | 576 |
| 合 計 | | 23,914 |

地方債・翌年度償還予定額

下水道事業で発行した地方債の18年度末の未償還残高です。ただし、19年度に償還予定の金額は、流動負債の「翌年度償還予定額」に計上しています。

正味資産合計

正味資産合計は資産合計から負債合計を差し引いた額になります。

3. 農業集落排水事業特別会計

下水道事業特別会計と同様に、公営企業決算統計や、決算書の数値をもとにバランスシートを作成しています。ただし、農業集落排水事業特別会計が設置されたのは平成5年からですので、有形固定資産の額は平成5年度以降の公営事業決算統計数値を積み上げた額になります。

(1) 有形固定資産

有形固定資産には、管渠、ポンプ場及び処理場がありますので、区分ごとに減価償却計算表を作成し、償却後の残額をバランスシートの有形固定資産に計上しています。

減価償却内訳

(単位：千円)

| | | 管渠費 | ポンプ場・処理場 |
|------------------|---|--------|----------|
| 有形固定資産取得価額 | a | 67,706 | 171,817 |
| 減価償却累計額 | b | 26,857 | 36,331 |
| バランスシート計上額 (a-b) | | 40,849 | 135,486 |

(2) 未収金

年度末までに回収できなかった農業集落排水使用料です。平成18年度末現在の未収金の内訳は、次のとおりです。

(単位：千円)

| | | |
|-----------|------|----|
| 農業集落排水使用料 | 現年度分 | 9 |
| | 過年度分 | 3 |
| 合 計 | | 12 |

(3) 地方債・翌年度償還予定額

農業集落排水事業特別会計で発行した地方債の18年度末の未償還残高です。ただし19年度に償還予定の金額は、流動負債の「翌年度償還予定額」に計上しています。

(3) 正味資産合計

正味資産合計は資産合計から負債合計を差し引いた額になります。

4. その他の特別会計

佐倉市では普通会計と公営企業会計の他に、「国民健康保険特別会計」「交通災害共済事業特別会計」「老人保健特別会計」「介護保険特別会計」の4つの特別会計があります。

この4つの特別会計では、普通建設事業は行っていませんので、有形固定資産はありません。資産の部では、「基金」「現金・預金」「未収金」にそれぞれの金額を計上しています。

(1) 基金

それぞれの特別会計で保有している基金の平成18年度末の残高です。各会計の内訳は次のとおりです。

(単位：千円)

| | |
|----------------------|---------|
| 交通災害共済基金（交通災害共済特別会計） | 10,808 |
| 介護給付費準備基金（介護保険特別会計） | 194,470 |

(2) 現金・預金

普通会計と同様に歳入総額から歳出総額を差し引いたもので、平成18年度末に各特別会計で保有している現金および金融機関に預けている預金を計上しています。

(3) 未収金

年度末までに回収できなかった各会計の歳入を計上しています。平成18年度末現在の内訳は、次のとおりです。

(単位：千円)

| 〔国民健康保険特別会計〕 | |
|----------------------|-----------|
| 一般被保険者国民健康保険税 | 2,639,518 |
| 退職被保険者等国民健康保険税 | 230,464 |
| 一般被保険者返納金 | 1,278 |
| 国民健康保険特別会計合計 | 2,871,260 |
| 〔介護保険特別会計〕 | |
| 第1号被保険者介護保険料 | 41,727 |
| 介護保険システム改修補助金(国庫支出金) | 1,259 |
| 介護保険特別会計合計 | 42,986 |

介護保険特別会計の国庫支出金については、繰越により翌年度(平成19年度)に歳入されるものです。

なお、平成18年度に徴収困難なものとして各会計で不納欠損処理したものは次のとおりです。

(単位：千円)

| | |
|------------------------|---------|
| 一般被保険者国民健康保険税(国保特別会計) | 125,689 |
| 退職被保険者等国民健康保険税(国保特別会計) | 2,433 |
| 一般被保険者返納金(国保特別会計) | 63 |
| 国保特別会計合計 | 128,185 |
| 第1号被保険者介護保険料(介護保険特別会計) | 6,485 |

(4) 正味資産合計

交通災害共済事業特別会計については、平成18年度に資金不足が生じたため、平成19年度より繰上充用した額を負債に計上しています。この負債と資産の差額が正味資産になります。他の3つの会計については、負債がありませんので、資産合計の額がそのまま正味資産になります。

〔行政コスト計算書〕

．意義及び作成基準

意 義

バランスシートは、地方公共団体の資産、負債の状況を明らかにするものですが、地方公共団体の行政活動は、資産の形成だけではなく、人的サービスや給付サービスなど資産形成につながらない行政サービスが大きな比重を占め、そしてこの行政サービスの活動は、必然的にコストすなわち資源の消費を伴います。

このようなことから、コスト計算書は、地方公共団体の年間の道路や学校建設といった資産形成ではなく、サービスの行政活動の実態を現金支出のみならず、減価償却費などの非現金支出コストまでも含めた形で把握することで、コストという側面から1年間に実施された地方公共団体の活動実績を把握しようとするものです。

利益を目的として活動している企業においては、損益計算書で売上に対応する売上原価を費用として算出し、それを損益計算の基礎としますが、営利を目的としない地方公共団体においては、そうした損益計算ではなく、あるサービスにどれだけのコストがかかっているかという、行政コストの内容自体の分析を行うことを目的として行政コストの作成基準が作られています。

作 成 基 準

今回の行政コスト計算書は、次のような条件や留意点のもと、国（総務省）のルールに沿って作成しました。

集計した範囲は、バランスシート同様普通会計です。

計上を行うコストの範囲は、当該年度の住民に提供した行政サービスのうち、資産形成につながる支出（バランスシート上で経理）を除いた現金支出に減価償却費、不納欠損額、退職給与引当金繰入といった非現金支出を加えたものとなっています。

有形固定資産の除売却については、原則除却損や売却損益は計上していません。

特記事項

今回作成した行政コスト計算書は、国の作成基準にもとづいて作成したもので、正規の企業会計原則にもとづいて作成したものではありません。

したがって、あくまでも本市の財務状況を表す試作表として作成しました。

行政コスト計算書 (自平成18年4月1日 至平成19年3月31日)

【行政コスト】

(単位：千円)

| | 総額 | 構成比率% | 議会費 | 総務費 | 民生費 | 衛生費 | 労働費 | 農林水産業費 | 商工費 | 土木費 | 消防費 | 教育費 | 災害復旧費 | 公債費 | 諸支出金 | 不納欠損額 |
|---------------------------|------------|-------|---------|-----------|------------|-----------|--------|---------|---------|-----------|-----------|-----------|-------|---------|------|---------|
| 1 (1)人件費 | 8,363,230 | 24.8 | 354,497 | 2,711,421 | 1,533,681 | 634,552 | 9,437 | 226,596 | 89,532 | 1,079,387 | 109,205 | 1,614,922 | | | 0 | |
| (2)退職給与引当金繰入等 | 378,354 | 1.1 | 16,038 | 122,665 | 69,384 | 28,707 | 427 | 10,251 | 4,050 | 48,832 | 4,941 | 73,059 | | | 0 | |
| 小計 | 8,741,584 | 25.9 | 370,535 | 2,834,086 | 1,603,065 | 663,259 | 9,864 | 236,847 | 93,582 | 1,128,219 | 114,146 | 1,687,981 | | | 0 | |
| (1)物件費 | 6,133,523 | 18.2 | 15,138 | 1,277,914 | 693,038 | 1,291,898 | 1,633 | 75,262 | 32,594 | 557,491 | 53,862 | 2,134,693 | | | 0 | |
| (2)維持修繕費 | 371,327 | 1.1 | 0 | 11,830 | 6,757 | 2,041 | 0 | 1,166 | 245 | 258,662 | 2,929 | 87,697 | | | | |
| (3)減価償却費 | 4,590,142 | 13.6 | 0 | 202,034 | 290,852 | 111,213 | 94 | 155,336 | 41,577 | 1,975,442 | 298,177 | 1,515,288 | | | 129 | |
| 小計 | 11,094,992 | 32.9 | 15,138 | 1,491,778 | 990,647 | 1,405,152 | 1,727 | 231,764 | 74,416 | 2,791,595 | 354,968 | 3,737,678 | | | 129 | |
| (1)扶助費 | 4,781,397 | 14.2 | | | 4,345,070 | 250,823 | | | | | | 185,504 | | | | |
| (2)補助費等 | 4,655,796 | 13.8 | 16,136 | 174,842 | 299,974 | 1,222,869 | 11,688 | 42,013 | 133,666 | 54,239 | 2,589,200 | 111,169 | 0 | | 0 | |
| (3)繰出金 | 3,134,223 | 9.3 | | 0 | 2,880,959 | 0 | 0 | 17,509 | 0 | 207,287 | 0 | 28,468 | | | 0 | |
| (4)普通建設事業費 (他団体への補助金等) | 244,558 | 0.7 | 0 | 12,030 | 55,473 | 45,484 | 0 | 15,671 | 0 | 113,981 | 1,919 | 0 | | | | |
| 小計 | 12,815,974 | 38.0 | 16,136 | 186,872 | 7,581,476 | 1,519,176 | 11,688 | 75,193 | 133,666 | 375,507 | 2,591,119 | 325,141 | 0 | | 0 | |
| (1)災害復旧事業費 | 0 | 0.0 | | | | | | | | | | | 0 | | | |
| (2)失業対策事業費 | 0 | 0.0 | | | | | | | | | | | | | | |
| (3)公債費(利子のみ) | 879,510 | 2.6 | | | | | | | | | | | | 879,510 | | |
| (4)債務負担行為繰入額 | 0 | 0.0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | |
| (5)不納欠損額 | 217,195 | 0.6 | | | | | | | | | | | | | | 217,195 |
| 小計 | 1,096,705 | 3.2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | 879,510 | | 217,195 |
| 行政コスト | 33,749,255 | | 401,809 | 4,512,736 | 10,175,188 | 3,587,587 | 23,279 | 543,804 | 301,664 | 4,295,321 | 3,060,233 | 5,750,800 | 0 | 879,510 | 129 | 217,195 |
| (構成比率%) | | | 1.2 | 13.4 | 30.2 | 10.6 | 0.1 | 1.6 | 0.9 | 12.7 | 9.1 | 17.0 | 0.0 | 2.6 | 0.0 | 0.6 |

【収入項目】

| | | | | | | | | | | | | | | | | |
|-----------------------|-------------|--|-----|---------|-----------|---------|-----|-------|-------|---------|-------|--------|-----|-----|-----|--|
| 1 使用料・手数料等 | 1,608,828 | | 35 | 501,050 | 491,702 | 213,766 | 0 | 4,549 | 8,615 | 328,583 | 3,596 | 56,932 | 0 | 0 | 0 | |
| b / a | 4.8 | | 0.0 | 1.5 | 1.5 | 0.6 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 1.0 | 0.0 | 0.2 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | |
| 2 国庫(県)支出金 | 3,849,406 | | | 330,165 | 3,268,477 | 84,160 | 0 | 6,989 | 7,000 | 74,381 | 576 | 77,658 | 0 | 0 | 0 | |
| c / a | 11.4 | | | 1.0 | 9.7 | 0.3 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.2 | 0.0 | 0.2 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | |
| 3 一般財源 | 28,522,612 | | | | | | | | | | | | | | | |
| d / a | 84.5 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 収入 (b + c + d) | 33,980,846 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 4 正味資産国庫(県) 支出金償却額 | 713,022 | | | | | | | | | | | | | | | |
| f | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 5 期首一般財源 | 103,895,550 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 差引 (e + f - a) | 944,613 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 一般財源等増減額 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 過年度分調整 | -7,500 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 6 期末一般財源等 | 104,832,663 | | | | | | | | | | | | | | | |

・ 附 属 説 明 書 類

【行政コストの部】

行政活動すべてに係るコストは、全体で約337億円となり、その内訳は「人にかかるコスト」が約87億円(全体の25.9%)、「物にかかるコスト」が約111億円(32.9%)、「移転支出的なコスト」が約128億円(38.0%)、「その他のコスト」が約11億円(3.2%)となっています。

1. 人にかかるコスト

行政サービスの担い手である職員に要する経費です。

(1) 人件費

人件費決算額を計上しています。ただし、総務費、教育費については、退職手当組合負担金を除いた額です。

(単位：千円)

| 目 的 | 人 件 費 決 算 額 | 総 務 組 合 負 担 金 | コ ス ト 計 上 額 |
|-------|-------------|---------------|-------------|
| 総 務 費 | 3,388,062 | 676,641 | 2,711,421 |
| 教 育 費 | 1,775,203 | 160,281 | 1,614,922 |

(2) 退職給与引当金繰入等

退職給与引当金繰入等は、前年度末の退職給与引当金から当該年度中に組合が支給した退職手当を差し引いた金額と、当該年度末の退職給与引当金(P10参照)の差額を計上しています。

また、佐倉市は退職手当組合に加入しているため、組合の前年度末積立金残高を増減することにより算出した年度末現在高と、組合における実際の積立金残高との差額についても、引当金繰入の増減を行います。

18年度は、前年度からの増減により算出した積立金残高(次ページ(イ))よりも実際の積立金残高(次ページ(オ))の方が少なかったため、差額については組合を維持するための経費として退職給与引当金繰入等の金額を増額しています。

従いまして、コスト計算書における退職給与引当金繰入等の額は下記 と次ページを合算した3億7835万4千円となります。

退職給与引当金繰入の増

(単位：千円)

| | |
|-------------------------------|----------------|
| 17年度末退職給与引当金 | 10,196,720 (ア) |
| 18年度中に組合より支払われた退職手当 | 555,644 (イ) |
| 18年度末退職給与引当金 | 9,725,432 (ウ) |
| 退職給与引当金繰入の増 (ウ) - [(ア) - (イ)] | 84,356... |

組合の積立金残高増減額と年度末における実際の積立金残高との差額

(単位：千円)

| | |
|--------------------------|-------------|
| 17年度末組合積立金残高 | 700,578 (ア) |
| 18年度組合負担金額 | 836,922 (イ) |
| 18年度中に組合より支払われた退職手当 | 555,644 (ウ) |
| 本来到達すべき積立金残高 (ア)+(イ)-(ウ) | 981,856 (イ) |
| 18年度末組合積立金残高 | 687,858 (オ) |
| 組合を維持するためのコスト (イ)-(オ) | 293,998 ... |

2. 物にかかるコスト

物件費や維持補修費など地方公共団体が最終消費者になっているものです。

(1) 物件費

賃金、旅費、交際費、需要費、役務費、委託料など地方公共団体が支出する消費的性質の経費の総称です。

(単位：千円)

| | |
|-------|-----------|
| 賃 金 | 702,926 |
| 旅 費 | 16,756 |
| 交 際 費 | 1,511 |
| 需 要 費 | 1,122,259 |
| 役 務 費 | 220,292 |
| 備品購入費 | 86,168 |
| 委 託 料 | 3,389,490 |
| そ の 他 | 594,121 |
| 合 計 | 6,133,523 |

(2) 維持補修費

地方公共団体が管理する公共施設等の維持補修経費です。

(単位：千円)

| | |
|-----------------|---------|
| 土木費のうち 道路橋りょう関係 | 226,965 |
| 総務費のうち 庁舎関係 | 6,765 |
| 教育費のうち 小・中学校 | 64,378 |
| そ の 他 | 73,219 |
| 合 計 | 371,327 |

(3) 減価償却費

18年度の各費目ごとにおける減価償却額です。

有形固定資産明細表の減価償却累計額を各費目ごとに18年度から17年度数値を差し引いたものです。

なお、固定資産の除却損や売却損益については、計上していません。

3. 移転支出的なコスト

他の主体に移転して効果が出てくるものの支出経費です。

(1) 扶助費

扶助費の大半を占める民生費の内訳は次のとおりです。

(単位：千円)

| | |
|-------|-----------|
| 社会福祉費 | 984,212 |
| 老人福祉費 | 95,169 |
| 児童福祉費 | 1,653,569 |
| 生活保護費 | 1,611,880 |
| 災害救助費 | 240 |
| 民生費 計 | 4,345,070 |

(2) 補助費等

(単位：千円)

| | |
|---------------|-----------|
| 一部事務組合に対する負担金 | 3,784,777 |
| 補助交付金 | 566,630 |
| その他 | 304,389 |
| 合 計 | 4,655,796 |

(3) 繰出金

繰出金の中には、人件費も含まれます。

(単位：千円)

| | |
|---------------------------|-----------|
| 国民健康保険特別会計への繰出 (民生費) | 1,027,440 |
| 老人保健特別会計への繰出 (民生費) | 696,381 |
| 介護保険事業会計への繰出 (民生費) | 1,150,217 |
| 交通災害共済特別会計への繰出 (民生費) | 6,921 |
| 農業集落排水事業特別会計への繰出 (農林水産業費) | 17,509 |
| 下水道事業会計への繰出 (土木費) | 207,287 |
| 市民音楽ホール、美術館事業への繰出 (教育費) | 28,468 |
| 合 計 | 3,134,223 |

(4) 普通建設事業費（他団体への補助金等）

18年度に普通建設事業費により他団体に支出した補助金並びに県営事業及び同級他団体へ支出した負担金の金額です。

主なものは、P12「補助金に関する情報」のとおりです。

4. その他のコスト

上記に属さないコスト経費です。

(1) 公債費（利子分のみ）

（単位：千円）

| | |
|-------|---------|
| 利子償還額 | 879,510 |
|-------|---------|

(2) 不納欠損額

未収金について、18年度に不納欠損処理した金額等です。

【収入項目の部】

行政活動すべてに係る収入は、全体で約340億円となり、その内訳は、「使用料・手数料等」が約16億円、「国庫(県)支出金」が約39億円、「一般財源」が約285億円となっています。

1. 使用料・手数料等

使用料・手数料等については、次の収入について、現年調定額を計上しています。

なお、現年調定額の内、既にバランスシート上で未収金に計上されている過年度調定済の歳入や、普通会計間の繰入金等は控除いたしません。

（単位：千円）

| 項目 | 現年調定額 | 過年度調定済額及び普通会計間繰入等 | コスト計算書計上額 |
|----------|---------|-------------------------|-----------|
| 分担金及び負担金 | 513,350 | 35,021 | 478,329 |
| 使用料 | 495,993 | | 495,993 |
| 手数料 | 146,137 | | 146,137 |
| 財産収入 | 345,850 | | 345,850 |
| 寄付金 | 12,653 | 9,328 | 3,325 |
| 繰入金 | 884,969 | 884,969 (純計控除及び基金繰入) | 0 |
| 諸収入 | 172,805 | 33,611 | 139,194 |
| 合計 | | | 1,608,828 |

2. 国庫(県) 支出金

国庫(県)支出金については、資産形成に資するものを除いた現年調定額を計上しています。なお、過年度調定済の国庫(県)支出金についても、既にバランスシート上で未収金として計上されていますのでコスト計算表の収入からは除かれます。

(単位：千円)

| | |
|--------------|-----------|
| 国庫支出金 | 2,758,155 |
| うち資産形成に資するもの | 211,845 |
| うち過年度調定済額 | 7,500 |
| 国庫支出金計 | 2,538,810 |
| 県支出金 | 1,332,572 |
| うち資産形成に資するもの | 21,976 |
| 県支出金計 | 1,310,596 |
| 国庫(県)支出金計 | 3,849,406 |

3. 一般財源

以下の収入の現年度調定額を計上しています。

なお、滞納繰越分の収入はバランスシート上で経理することとし、コスト計算書には、計上されていません。

(単位：千円)

| | |
|-------------|------------|
| 市 税 | 23,758,607 |
| 地方譲与税 | 1,548,015 |
| 利子割交付金 | 93,414 |
| 配当割交付金 | 118,733 |
| 株式等譲渡所得割交付金 | 109,834 |
| 地方消費税交付金 | 1,414,489 |
| ゴルフ場利用税交付金 | 22,601 |
| 自動車取得税交付金 | 431,224 |
| 地方特例交付金 | 805,388 |
| 地方交付税 | 187,073 |
| 交通安全対策特別交付金 | 33,234 |
| 合 計 | 28,522,612 |

4．正味資産国庫(県)支出金償却額

バランスシートに計上されている国庫(県)支出金は、資産形成の財源として正味資産に計上されていますので、有形固定資産の償却に伴いその財源となる国庫支出金も同様に償却します。

したがって、資産の償却に合わせて償却された国庫支出金は、18年度バランスシートにおいて正味資産の減、いわゆる資本の減となりますので、その分を18年度コスト計算書の収入として計上いたします。

数値的には、バランスシートの正味資産に計上されている国庫(県)支出金のうち、有形固定資産の償却に合わせて償却された支出金の前年度との差額を計上します。

5．期首一般財源等及び期末一般財源等

期首一般財源等については、前年度(17年度)バランスシートの一般財源等の金額を計上しています。

この期首一般財源等に、コスト計算書で計算された収入合計からコストを差し引いた額(コスト計算書の一般財源等増減額944,613千円)を加えたものが期末一般財源です。

コスト計算書の一般財源等の剰余金は、18年度における正味資産の増を意味しますので、この増分に次の過年度調整分を加えた数値が18年度バランスシートに反映され、17年度から18年度にかけてのバランスシートにおける一般財源等の増加額に一致するものです。

6．過年度調整分

前年度までの数値の修正に伴って、以下のとおり数値を修正しています。

(単位：千円)

| | |
|---------------|-------|
| 前年度からの一般財源修正額 | 7,500 |
|---------------|-------|

財務分析

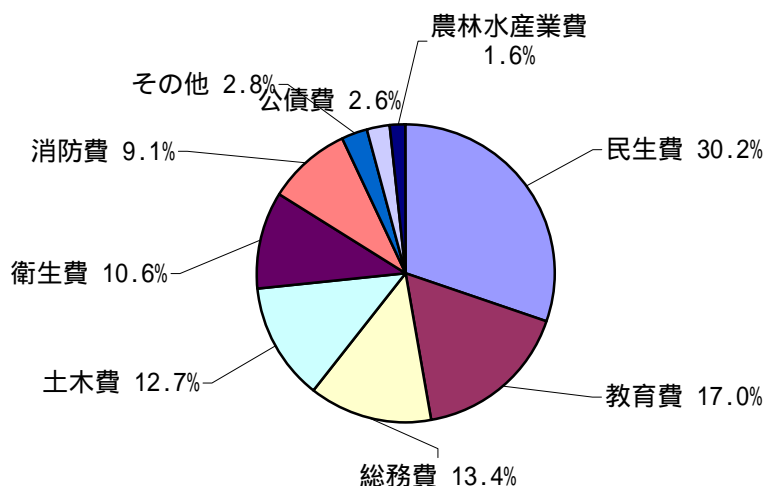
1. 行政コストの目的割合

行政コストの行政目的別割合を見ることにより、行政分野ごとにコストの比重を把握することができます。行政コストはバランスシートに計上される資本形成に係わる支出以外の、いわゆる人件費や物件費、扶助費などの経費を集計したものです。この割合により、現在の佐倉市の行政コストが、どの目的に費やされているのかが明確になります。

佐倉市においては、高齢者や障害者また児童福祉などに係わる民生費コストが約102億円と最も高く、次いで社会教育施設の管理運営や学校給食委託などの物件費に多くの費用が費やされた教育費、人件費関係に多くのコストを要する総務費、道路の補修などの維持補修費が大きい土木費、清掃事業などを広域で行うために一部事務組合へ多額の支出が必要となる衛生費などの分野に多くの行政コストが費やされています。

(平成19年3月31日現在)

| 目的 | 行政コスト | 財源内訳 | | 目的別割合 |
|---------|---------|---------|--------|--------|
| | | 一般財源 | その他特財 | |
| 総務費 | 45.1億円 | 36.8億円 | 8.3億円 | 13.4% |
| 民生費 | 101.7億円 | 64.1億円 | 37.6億円 | 30.2% |
| 衛生費 | 35.9億円 | 33.0億円 | 2.9億円 | 10.6% |
| 農林水産業費 | 5.4億円 | 5.3億円 | 0.1億円 | 1.6% |
| 土木費 | 43.0億円 | 39.0億円 | 4.0億円 | 12.7% |
| 消防費 | 30.6億円 | 30.6億円 | 0.0億円 | 9.1% |
| 教育費 | 57.5億円 | 56.1億円 | 1.4億円 | 17.0% |
| 公債費 | 8.8億円 | 8.8億円 | 0.0億円 | 2.6% |
| その他 | 9.5億円 | 9.2億円 | 0.3億円 | 2.8% |
| 行政コスト合計 | 337.5億円 | 282.9億円 | 54.6億円 | 100.0% |



2. 行政コストに係わる一般財源比率

行政目的別のコストにおける一般財源の負担率です。その分野の経費に、どれだけの一般財源が投入されているかを把握することができます。つまり、行政コストに対し、市民負担がどれだけあるのかという指標になります。

佐倉市では、民生費に約102億円の経費が費やされていますが、国・県などから負担又は補助を受けて行う事業が多くあるため、かかったコストに対する一般財源の比率については、教育費などに比べると低くなっています。

| 目 的 | 一般財源 | 一般財源比率 (一般財源/目的別コスト) |
|--------|--------|-------------------------|
| 総務費 | 36.8億円 | 81.6% |
| 民生費 | 64.1億円 | 63.0% |
| 衛生費 | 33.0億円 | 91.7% |
| 農林水産業費 | 5.3億円 | 97.9% |
| 土木費 | 39.0億円 | 90.6% |
| 消防費 | 30.6億円 | 99.9% |
| 教育費 | 56.1億円 | 97.7% |
| 公債費 | 8.8億円 | 100.0% |
| その他 | 9.2億円 | 98.3% |

3. 住民1人当たりの行政コスト

バランスシート同様行政コスト計算書の数値を住民1人当たりのデータとして計算することで、規模の異なる団体との比較に役立つものと考えられます。

佐倉市では、1年間に住民1人当たり192,714円の経費をかけていることがわかります。行政目的別コストは、以下のとおりです。

| 目 的 | 住民1人当たりのコスト |
|---------|-------------|
| 総務費 | 25,768円 |
| 民生費 | 58,102円 |
| 衛生費 | 20,486円 |
| 農林水産業費 | 3,106円 |
| 土木費 | 24,527円 |
| 消防費 | 17,476円 |
| 教育費 | 32,838円 |
| 公債費 | 5,022円 |
| その他 | 5,389円 |
| 行政コスト合計 | 192,714円 |

住民1人当たりの行政コスト計算書

〔行政コスト〕

(単位：円)

| | 総額 | 議会費 | 総務費 | 民生費 | 衛生費 | 労働費 | 農林水産業費 | 商工費 | 土木費 | 消防費 | 教育費 | 災害復旧費 | 公債費 | 諸支出金 | 不納欠損額 |
|---------------------------|---------|-------|--------|--------|--------|-----|--------|-------|--------|--------|--------|-------|-------|------|-------|
| 1 (1)人件費 | 47,756 | 2,024 | 15,483 | 8,758 | 3,623 | 54 | 1,294 | 511 | 6,163 | 624 | 9,222 | | | 0 | |
| (2)退職給与引当金繰入等 | 2,160 | 92 | 700 | 396 | 164 | 2 | 59 | 23 | 279 | 28 | 417 | | | 0 | |
| 小計 | 49,916 | 2,116 | 16,183 | 9,154 | 3,787 | 56 | 1,353 | 534 | 6,442 | 652 | 9,639 | | | 0 | |
| (1)物件費 | 35,023 | 86 | 7,297 | 3,957 | 7,377 | 9 | 430 | 186 | 3,183 | 308 | 12,190 | | | 0 | |
| (2)維持補修費 | 2,120 | 0 | 67 | 38 | 12 | 0 | 7 | 1 | 1,477 | 17 | 501 | | | | |
| (3)減価償却費 | 26,211 | 0 | 1,154 | 1,661 | 635 | 1 | 887 | 237 | 11,280 | 1,703 | 8,652 | | | 1 | |
| 小計 | 63,354 | 86 | 8,518 | 5,656 | 8,024 | 10 | 1,324 | 424 | 15,940 | 2,028 | 21,343 | | | 0 | 1 |
| (1)扶助費 | 27,302 | | | 24,811 | 1,432 | | | | | | 1,069 | | | | |
| (2)補助費等 | 26,586 | 92 | 998 | 1,713 | 6,983 | 67 | 240 | 763 | 310 | 14,785 | 635 | 0 | | 0 | |
| (3)繰出金 | 17,897 | | 0 | 16,451 | 0 | 0 | 100 | 0 | 1,184 | 0 | 162 | | | 0 | |
| (4)普通建設事業費 (他団体への補助金等) | 1,397 | 0 | 69 | 317 | 260 | 0 | 89 | 0 | 651 | 11 | 0 | | | | |
| 小計 | 73,182 | 92 | 1,067 | 43,292 | 8,675 | 67 | 429 | 763 | 2,145 | 14,796 | 1,856 | 0 | | 0 | |
| (1)災害復旧事業費 | 0 | | | | | | | | | | | 0 | | | |
| (2)失業対策事業費 | 0 | | | | | | | | | | | | | | |
| (3)公債費(利子のみ) | 5,022 | | | | | | | | | | | | 5,022 | | |
| (4)債務負担行為繰入額 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | 1,240 |
| (5)不納欠損額 | 1,240 | | | | | | | | | | | | | | |
| 小計 | 6,262 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | 1,240 |
| 行政コスト a | 192,714 | 2,294 | 25,768 | 58,102 | 20,486 | 133 | 3,106 | 1,721 | 24,527 | 17,476 | 32,838 | 0 | 5,022 | 1 | 1,240 |
| (構成比率%) | | 1.2 | 13.4 | 30.2 | 10.6 | 0.1 | 1.6 | 0.9 | 12.7 | 9.1 | 17.0 | 0.0 | 2.6 | 0.0 | 0.6 |

〔収入項目〕

| | | | | | | | | | | | | | | | | |
|-----------------------|---|---------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| 1 使用料・手数料等 | b | 9,187 | | | | | | | | | | | | | | |
| b/a | | 4.8 | | | | | | | | | | | | | | |
| 2 国庫(県)支出金 | c | 21,981 | | | | | | | | | | | | | | |
| c/a | | 11.4 | | | | | | | | | | | | | | |
| 3 一般財源 | d | 162,869 | | | | | | | | | | | | | | |
| d/a | | 84.5 | | | | | | | | | | | | | | |
| 収入(b+c+d) | e | 194,037 | | | | | | | | | | | | | | |
| 4 正味資産国庫(県) 支出金償却額 | f | 4,071 | | | | | | | | | | | | | | |
| 5 期首一般財源 | | 593,262 | | | | | | | | | | | | | | |
| 差引(e+f-a) | | 5,394 | | | | | | | | | | | | | | |
| 一般財源等増減額 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 過年度分調整 | | -43 | | | | | | | | | | | | | | |
| 6 期末一般財源等 | | 598,613 | | | | | | | | | | | | | | |

